

## ОТЗЫВ

научного руководителя доктора экономических наук, доцента

**Оборина Матвея Сергеевича** на диссертационную работу

**Пономарева Александра Анатольевича** на тему: «Управление системой государственных закупок на основе совершенствования бизнес-процессов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Сложившиеся макроэкономические и геополитические условия способствуют повышению требований к качеству государственного и муниципального управления, его ресурсному обеспечению. Сложность управления административно-территориальными субъектами России обусловлена пространственно-территориальными особенностями организации производства, стратегическими приоритетами социально-экономического развития и возможностью участия субъектов бизнеса в распределении товарно-денежных потоках на основе государственного финансирования. Одним из эффективных инструментов распределения бюджетных средств является система государственных закупок, позволяющая компетентным экономическим субъектам расширять производственную деятельность и стабилизировать финансово-экономические показатели. Влияние закупок на экономику страны продолжает усиливаться вследствие реализации государственных контрактов по приоритетным стратегическим программам и проектам федерального значения, необходимости развития конкурентных преимуществ национальной экономики.

Диссертационная работа Пономарева А.А. посвящена проблемам совершенствования управления системой государственных закупок на основе адаптации инструментов моделирования бизнес-процессов, позволяющих определить уязвимости и повлиять на них с позиций основных участников государственного контракта.

Важным аспектом диссертационного исследования можно назвать акцентирование на проблемах межсубъектного взаимодействия заказчика и поставщика как основной управленческой взаимосвязи, влияющей на снижение взаимной неопределенности организационного поведения при достижении целей реализации государственного контракта.

Актуализация проблем эффективного управления закупками обусловлена статичностью методического обеспечения оценки исполнения государственных контрактов с преобладанием ярко выраженного бюджетного подхода к использованию денежных ресурсов, что в сложившихся условиях не соответствует возрастающей роли закупок в стратегическом развитии страны, экономики и бизнеса. Несмотря на наличие значительного объема теоретико-методических работ, посвященных проблемам оценки эффективности системы государственных закупок, предлагаемые показатели и индикаторы не нашли отражение в деятельности контролирующих финансовых органов. Другой аспект необходимости повышения эффективности управления государственным закупками основан на стабильно сохраняющейся доле нереализованных и расторгнутых государственных контрактов, несмотря на значительное количество ежегодных изменений в ключевых нормативно-правовых актах, регламентирующих данную сферу деятельности.

Необходимо отметить, что ввиду строгой нормативно-правовой регламентации системы государственных закупок, применение некоторых классических технологий менеджмента, положительно зарекомендовавших себя в практике бизнеса, практически не применялось для оптимизации управления. В связи с этим предлагаемый в диссертационном исследовании подход к развитию управления системой государственных закупок на основе совершенствования бизнес-процессов содержит научную новизну и позволяет расширить границы существующих научных концепций, внести авторский вклад в теорию, методику и практику закупочной деятельности.

Автором разработана универсальная модель бизнес-процесса государственной закупки, содержащая стадии, повторяющиеся независимо от отраслевой и ведомственной принадлежности сторон государственного контракта, что позволяет применять ее для развития управления и совершенствования методической оценки эффективности. Внедрение на основе процессного подхода дополнительного этапа претензионной работы, выполняемой пулом экспертов, является стабилизирующим условием планирования, реализации и внедрения полученных результатов государственных контрактов в экономику.

Особенно ценно то, что профессиональная деятельность соискателя связана со сферой государственных закупок, что позволяет обеспечить взаимосвязь теории, методики и практики.

Профессиональная деятельность и личные качества Пономарева Александра Анатольевича позволили ему успешно достичь поставленных в диссертационной работе целей и задач.

А.А. Пономарев окончил в 2010 г. Пермский государственный национальный исследовательский университет с присуждением квалификации «Историк. Преподаватель истории», в 2013 г. прошел обучение в Российском экономическом университете им. Г.В. Плеханова с присуждением квалификации (степени) магистра по направлению подготовки «Торговое дело», затем в 2023 году окончил аспирантуру Пермского государственного национального исследовательского университета по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» с присуждением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

В период подготовки диссертации и в настоящее время соискатель Пономарев Александр Анатольевич работает в ООО «ТЕРРА-Сервис» в должности коммерческого директора (сфера деятельности организации: поставка и сервисное обслуживание специальной и автомобильной техники).

С 2015 года деятельность Александра Анатольевича тесно связана со сферой государственных закупок. Помимо непосредственного участия в государственных закупках в качестве поставщика, Александр Анатольевич осуществляет консультирование государственных заказчиков в части эффективного проведения закупочных процедур, подготовке закупочной документации. Это позволило накопить значительный опыт в области управления системой государственных закупок, который повлиял на формирование сферы научных интересов Александра Анатольевича и заложил прочную основу для эффективных и результативных научных исследований.

Пономарев А.А. с 2015 года работает по совместительству старшим преподавателем вуза на кафедре товароведения и экспертизы товаров Пермского института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Соискатель принимал участие в международных и всероссийских научных конференциях: «Молодежная наука 2021: технологии, инновации» (г. Пермь, 2020 г.); «Агротехно 6.0» (г. Пермь, 2021 г.); «Современная торговля: теория, практика, инновации» (г. Пермь, 2022 г.); «Приоритетные и перспективные направления научно-технического развития Российской Федерации» (г. Москва, 2023 г.); «Современные научные исследования: модели и технологии цифровых и инновационных решений» (г. Краснодар, 2023 г.); «Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития» (г. Екатеринбург, 2023 г.).

Выдвигаемые на защиту положения содержат научную новизну, которая прослеживается в теории, методике и практике, являются во многом авторскими разработками.

Выполненная Пономаревым Александром Анатольевичем диссертационная работа является самостоятельным, законченным научным исследованием, в котором диссертант показал себя как сложившийся ученый, имеющий собственный критический взгляд на управление сложными социально-экономическими системами, обоснованно подтверждающий свою позицию.

С учетом вышеизложенного считаю, что диссертационная работа на тему «Управление системой государственных закупок на основе совершенствования бизнес-процессов» является самостоятельным законченным квалификационным исследованием, обладающим научной новизной, соответствующим требованиям ВАК, а ее автор Пономарев Александр Анатольевич заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Научный руководитель:

Профессор кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории

ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»,

доктор экономических наук, доцент

М.С. Оборин

«26» сентября 2023 г.

Подпись д.э.н., доцента М.С. Оборина удостоверяю

Ученый секретарь ПГНИУ



Е.П. Антропова

Почтовый адрес организации: 614068, Пермь, ул. Букирева, 15

Телефон: (342) 239-62-17; Факс: (342) 239-62-17

E-mail: info@psu.ru, http:// www.psu.ru