

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации

**Пономарева Александра Анатольевича**

**«Управление системой государственных закупок на основе  
совершенствования бизнес-процессов»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Эффективное обеспечение нужд органов государственной и муниципальной власти зависит от качества функционирования системы закупок, регулирования и предупреждения негативных факторов влияния на выполнение контрактов. Одной из важнейших задач, стоящих перед управлением закупочным процессом, является согласованность целей, функций и процессов ключевых субъектов, обеспечивающих необходимые параметры реализации каждой закупки. Акцент на межсубъектном взаимодействии как одном из необходимых условий выполнения обязательств в системе государственных закупок подтверждает актуальность темы диссертации Пономарева А.А.

Ограничениями на пути решения обозначенной проблемы, как обоснованно отмечает автор, являются недостаточное отражение теоретических и методических аспектов, связывающих финансирование, функции ответственных лиц и получаемые результаты. В связи с этим в диссертационной работе последовательно решен ряд задач:

- систематизация функционального, процессного и системного подходов позволила доработать и усилить концепцию управления системой государственных закупок с позиции заинтересованных сторон, согласованности их административно-организационных действий, являющихся потенциальным источником риска;

- применение модели бизнес-процесса в качестве инструмента описания и управления этапами реализации закупок было успешно использовано при уточнении взаимосвязей между входными ресурсами и результатами, что положительно повлияет на качество управленческого и финансового контроля, обеспечит его прозрачность за счет экспертно-аналитической деятельности;

- разработанный методический подход способствует расширению анализа результатов закупочной деятельности, основанных на

количественных показателях, включая экономию средств бюджета, что во многих случаях является неоправданным и экономически нецелесообразным, поскольку они могут не соответствовать реальным потребностям органов власти.

Результаты исследования успешно реализуются органами государственной власти и коммерческими субъектами, принимающими участие в закупках, в различных внутренних аспектах деятельности: обучение и повышение квалификации персонала, консультирование и подготовка документации, работа с экспертами, а также в научной и преподавательской деятельности вузов.

Несмотря на значительный научный вклад в развитие методов оценки и управления системой государственных закупок, основанных на моделировании бизнес-процессов, следует отметить замечание, не снижающее ценность проведенного исследования: в автореферате представлены этапы закупки и показатели оценки их выполнения, однако сами внутренние процессы поставщика и заказчика не детализированы, что не позволяет оценивать их содержание.

Диссертационная работа по своему содержанию, объекту и предмету исследования, использованным методам отвечает требованиям паспорта специальности ВАК РФ 5.2.6. – Менеджмент, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Автор диссертации Пономарев Александр Анатольевич заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор Базовой кафедры  
финансового контроля, анализа и аудита  
Главного контрольного управления г. Москвы  
ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет им. Г.В. Плеханова»,  
доктор экономических наук, доцент

Проданова Наталья Алексеевна

«29» ноября 2023 г.

**Контакты:**

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

Адрес: 117997, Россия, г. Москва, Стремянный переулок, д. 36

Телефон: 8(965) 3634478

E-mail: prodanova-00@mail.ru



подпись	<i>Продановой Н. А.</i>
	удостоверяю
Специалист по работе с персоналом	<i>ММВЗ</i>
<i>Широкина М. В.</i>	20 ____ г.