

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пономарева Александра Анатольевича  
на тему **«Управление системой государственных закупок на основе  
совершенствования бизнес-процессов»**,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Система государственных закупок направлена на обеспечение нужд и потребностей органов государственной власти, поэтому ее развитие, регулирование и оценка осуществлялись по приоритету результата, содержание самих процессов при этом практически не оценивалось. Принятие договорных обязательств должно являться гарантией их выполнения, однако многочисленные проблемы, возникающие на практике, свидетельствуют о сложности и неоднозначности влияния различных факторов, совокупность которых приводит к расторжению контракта, либо его формальному выполнению. Необходимость роста вовлеченности субъектов и учета их интересов, целей и мотивов является важным компонентом построения системы взаимосвязей участников процесса, без которых невозможно получить результаты высокого качества, что и определяет актуальность темы исследования.

В диссертационной работе Пономарева А.А. сделан акцент на том, что результату закупочной деятельности должен предшествовать процесс анализа соответствия возможностей поставщика требуемым целям заказчика как основа для устранения возможных дисбалансов и последующего неэффективного исполнения государственных контрактов. Включение данного этапа в систему осуществления государственных закупок в работе предлагается осуществить на основе применения процессного подхода.

К достоинствам представленной работы следует отнести:

- уточнение ключевых понятий в выбранной сфере исследования (стр. 12 автореферата);
- обоснование и применение процессного подхода к управлению госзакупками, предполагающее анализ и мониторинг полного цикла закупки с экспертно-аналитической подготовкой мотивированных заключений и рекомендаций по возникающим у поставщика и заказчика противоречиям;
- введение в бизнес-процесс госзакупки этапа «Претензионная работа» (рис. 5, стр. 17 автореферата) с целью снижения возможных противоречий как следствия информационной неопределенности во взаимодействии заказчика и поставщика;
- построение авторской модели управления системой государственных закупок на основе совершенствования бизнес-процессов (рис. 6, стр. 18);
- разработка методики оценки эффективности управления системой госзакупок (стр. 21-25);
- построение модели линейной регрессии и формирование на основе модельных расчетов трех возможных сценариев развития системы госзакупок (стр. 26-27).

Автореферат диссертационной работы отражает основные результаты исследования и дает представление об их научной новизне и практической значимости. Научные публикации представлены в достаточном объеме.

В качестве замечаний к автореферату следует отметить:

– неоднозначным представляется определение управления системой государственных закупок как целенаправленного *алгоритма* действий. Возможно, более целесообразным было бы использование термина «процесс», или, с учетом предложений автора, «совокупность бизнес-процессов»;

– формулировка п.2 научной новизны о моделировании бизнес-процесса как *качественно нового* инструмента развития управления системой государственных закупок (стр. 14) представляется излишне категоричной, тем более что далее (стр. 15) говорится о частичном применении технологии моделирования бизнес-процессов в организации и проведении корпоративных закупок;

– по представленным автором моделям бизнес-процессов (рис. 4 и 5) остается неясным, что такое «Существенность» по уровням 1-3 и что относится к «ошибкам неопределенности».

Данные замечания не снижают научной и практической значимости работы Пономарева А.А. и частично связаны с ограниченным объемом автореферата. В целом выполненное диссертантом исследование является логически завершенным и научно обоснованным.

Диссертационная работа соответствует п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства от 24.09.2013 № 842, а Пономарев А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Д.э.н., профессор департамента  
стратегического и инновационного  
развития федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»

Гилева Татьяна Альбертовна

*Т.А. Гилева*  
12.09.2023 г.

Контакты: 125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Департамент стратегического и инновационного развития.  
Телефон: 8(499)943-98-55, E-mail: t-gileva@mail.ru.

