

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Пономарева Александра Анатольевича на
тему: «Управление системой государственных закупок на основе
совершенствования бизнес-процессов»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Развитие научных и практических основ управления свидетельствует о постоянной актуализации методов, инструментов и подходов менеджмента, направленных на решение актуальных стоящих перед государством задач. Комбинация геополитических, макроэкономических и структурных проблем, тормозящих социально-экономическое развитие, предъявляют высокие требования к эффективности государственного управления в различных областях. Не стала исключением и система закупок, роль которой продолжает возрастать в процессах регулирования и поддержки бизнеса в значимых, системообразующих видах экономической деятельности. Обусловленность статуса участников закупки нормативно-правовыми рамками и процедурами не позволяет развивать и адаптировать инструменты управления, связанные с коммуникационными и поведенческими аспектами, которые успешно применяются в управлении для решения достаточно сложных задач.

Рецензируемый автореферат диссертации Пономарева А.А. посвящен исследованию данной проблемной области, связан с поиском инструментов управления, выходящих за рамки нормативно-правовой регламентации закупочного процесса.

В работе получен ряд теоретических и практических результатов, которые в совокупности вносят определенный вклад в теорию, методiku и практику развития процессного подхода к управлению системой государственных закупок и критериям его оценки. Предложена концепция процессного подхода к управлению системой государственных закупок с учетом межсубъектного взаимодействия поставщика и заказчика как фактора риска расторжения контракта, уточнены ключевые термины, предложено понятие бизнес-процесса государственной закупки; разработана методика, акцентирующая оценку качественных параметров управления системой государственных закупок; спроектирована модель бизнес-процесса управления закупками, позволяющая определять уязвимости и резервы совершенствования управления.

Как следует из автореферата, разработанная модель бизнес-процессов управления закупками позволила определить зависимость между этапами реализации закупки, выявить проблемное поле взаимодействия поставщика и заказчика на каждом этапе и уточнить содержание экспертно-аналитического

сопровождения и согласования взаимных действий сторон государственного контракта.

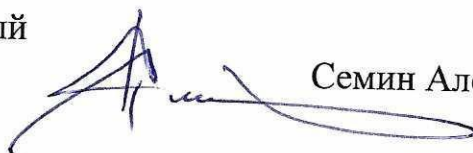
Вышеизложенное позволяет считать полученные теоретические и практические результаты диссертации обоснованными. Однако, отмечая значимость разработок автора, следует отметить некоторые дискуссионные моменты. Представленный в теоретической части анализ коррупционных рисков не нашел подробного отражения в методике. Было бы также хорошо пояснить, каким образом работа экспертов повлияет на снижении рисков данного типа, которые также очевидно могут иметь прямую взаимосвязь с действиями поставщиков и заказчиков.

Данные замечания не снижают высокую научную и практическую ценность диссертационной работы и общее положительное впечатление от проделанного исследования.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Пономарева А.А. на тему «Управление системой государственных закупок на основе совершенствования бизнес-процессов» по содержанию, объекту и предмету исследования, научной новизне, теоретической и практической значимости является законченным, самостоятельно выполненным исследованием. Автор диссертации, Пономарев Александр Анатольевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Доктор экономических наук,
профессор, академик РАН,
Заслуженный деятель науки Российской
Федерации, заведующий кафедрой
стратегического и производственного
менеджмента ФГБОУ ВО
«Уральский государственный
горный университет»

«7» декабря 2023 г.



Семина Александр Николаевич

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание доктора экономических наук, профессора, академика РАН Семина Александра Николаевича удостоверяю:

Начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
горный университет»



Т.Б. Сабанова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»
620144, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д.30
+ 7 (343) 283-0519; alexs_ural_55@mail.ru