

### Отзыв

на автореферат диссертации Пономарева Александра Анатольевича на тему  
«Управление системой государственных закупок на основе  
совершенствования бизнес-процессов», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 –  
Менеджмент

Трансформация внешней среды и серьезные глобальные вызовы существенно влияют на концепцию государственного управления. Государство становится ключевым субъектом управления большинства экономических и социальных сфер, принимая риски и последствия реализуемых решений. Стратегические проекты и программы получают все большее развитие, накапливается инструментальный опыт регулирования, включая финансирование, кадровое и материально-техническое обеспечение. Система закупок в текущих условиях становится связующим звеном и важным механизмом распределения средств бюджета для обеспечения потребностей органов государственной власти в товарах, работах и услугах, направленных на их функционирование.

Несмотря на то, что в научной литературе широко представлены системный, функциональный и процессный подходы, их применение в сфере закупок не нашло достаточного отражения для устранения ограничений, связанных с созданием условий эффективного выполнения государственных контрактов.

Значимость предлагаемых автором диссертационного исследования рекомендаций состоит в развитии концептуального подхода к управлению закупками, во включении в основные процессы факторов неопределенности, обусловленных динамикой взаимодействия субъектов государственного контракта и противоречиями, складывающимися под влиянием внешних и внутренних причин, которые могут негативно отразиться на исполнении взаимных обязательств.

Автором Пономаревым А.А. предложена модель и организационно-экономические рекомендации по ее внедрению в практику функционирования системы государственных закупок, позволяющей оценивать и прогнозировать эффективность управления, применять адекватные макроэкономической ситуации инструменты регулирования межсубъектных отношений.

Полученные в диссертационной работе результаты обладают признаками научной новизны и практической значимости. Выводы, предложения и разработки Пономарева А.А. прошли апробацию на научных конференциях, а также в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, внедрены в деятельность органов государственной власти, связанных с закупками.

Вместе с тем в работе присутствуют некоторые дискуссионные моменты:

1. Нуждается в пояснении интерпретация некоторых показателей, таких как: влияние государственных закупок на стратегию развития государства, поскольку они предполагают аналитическое обоснование при получении расчетных данных.
2. Не достаточно аргументировано, какие инструменты управления закупочной деятельностью и координации поведения субъектов предлагаются автором? Есть ли механизмы и инструменты, которые уже используются для этих целей?

Указанные замечания не снижают научной и практической значимости исследования Пономарева А.А. на тему «Управление системой государственных закупок на основе совершенствования бизнес-процессов». Текст автореферата позволяет сделать вывод о том, что работа представляет собой логично выстроенное завершённое научное исследование, обладающее внутренним единством. Результаты, полученные автором лично, содержат научную новизну, характеризуются теоретической и практической значимостью. Диссертация отвечает всем требованиям, изложенным в п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства № 842 от 24.09.2013, а ее автор, Пономарев Александр Анатольевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Дата составления отзыва: 22.11.2023г.

Заведующий кафедрой экономической теории,  
региональной экономики, государственного и  
муниципального управления ФГАОУ ВО  
«Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»,  
доктор экономических наук, профессор

Антониук Валентина Сергеевна

**Сведения об организации и контактная информация:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет»  
454080, Челябинская область, Челябинск, просп. В.И. Ленина, д. 76  
телефон: +7 (351) 267-99-00; адрес электронной почты: antoniukvs@susu.ru



Подпись Антониук удостоверяю  
Начальник управления И.С. Мигалова  
по работе с кадрами