

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Пономарева Александра Анатольевича на  
тему «Управление системой государственных закупок на основе  
совершенствования бизнес-процессов», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 –  
Менеджмент**

Система государственных закупок призвана выполнять роль источника ресурсного обеспечения потребностей государственной власти, связывая финансовые потоки бюджета и необходимые результаты, направленные в большинстве случаев на решение социально-экономических проблем различного уровня и решение национальных стратегических задач. Это подтверждается стабильным увеличением размещения закупок в рамках государственных национальных проектов и программ, продиктованным жесткой конкуренцией мировых экономик.

Являясь по отношению к видам экономической деятельности инструментом обслуживания и развития, система государственных закупок оказывается недостаточно эффективной в сложившихся реалиях. Это закономерно свидетельствует о том, что необходимо модернизировать применяемые технологии управления в данной сфере, сместив акцент на субъектное взаимодействие, обеспечив согласование общих усилий для достижения целей закупки.

В рамках диссертационного исследования Пономаревым А.А. определены основные проблемы сложившейся практики реализации и существующих методик оценки государственных закупок. Автором приводятся результаты количественных и качественных показателей управления системой государственных закупок, охватывающие последние экономические и геополитические кризисы.

Обосновано, что устоявшиеся в науке и практике подходы к управлению закупками, основанные на преобладании административно-правовых методов, не учитывают взаимосвязи и процессы месубъектного взаимодействия, что существенно ограничивает применение эффективных инструментов, зарекомендовавших себя в практике крупных компаний.

Пономаревым А.А. доказано, что недооценка согласования организационного поведения субъектов государственного контракта приводит к противоречиям, связанным с ходом выполнения закупки, соблюдением существенных условий контракта, различным видением характеристик предмета закупки и области его применения, заканчивается невыполнением обязательств и юридическими последствиями. Автором исследования выявлены недостатки применяемых методических подходов, практически не

затрагивающих проблемы качественного выполнения закупок. Критерии бюджетной экономии противоречат целям и задачам государственного развития, поэтому принципы оценки управления системой государственных закупок должны быть существенно пересмотрены. Предлагаемый в диссертации инструментарий, основанный на моделировании бизнес-процессов, вносит вклад в научное знание и развитие процессного подхода к управлению системой государственных закупок: введен критерий риска неопределенности поведения субъекта закупки, уточнены понятия системы государственных закупок и управления системой государственных закупок.

Вместе с тем, в диссертационной работе есть некоторые дискуссионные положения. В качестве замечания можно обозначить недостаточное описание процесса, при котором конфликтные ситуации между сторонами будут выявлены и урегулированы, а также будет ли отражены данные операции в единой информационной системе закупок.

Анализ текста автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Пономарева А.А. является законченным научным исследованием, выполненном на высоком уровне и имеющим теоретическую и практическую значимость. Указанное позволяет рекомендовать Пономарева Александра Анатольевича к присуждению ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Рецензент:

заместитель директора по научной работе  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки Института экономики  
Уральского отделения Российской академии наук,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор РАН, член-корреспондент РАН

Акбердина Виктория Викторовна

« 27 » ноября 2023 г.

Подпись Акбердиной Виктории Викторовны заверяется



Исполнительный специалист  
по делопроизводству ФГБУН  
Института экономики УрО РАН  
Карпуша Ю.А.

Контактная информация:

ФГБУН Института экономики Уральского отделения Российской академии наук,  
Адрес: 620049, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Московская, д. 29  
Телефон: 8 (343) 371-45-36  
E-mail: akberdina.vv@uiec.ru