

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пономарева Александра Анатольевича на тему «Управление системой государственных закупок на основе совершенствования бизнес-процессов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6 – Менеджмент

Закупки выполняют важную роль ресурсного обеспечения деятельности органов государственной и муниципальной власти и своим функциональным назначением должны соответствовать целям и задачам социально-экономического развития регионов. Сложившиеся экономические и геополитические условия предъявляют повышенные требования к управлению системой государственных закупок, поскольку многие результаты и технологии этих закупок могут применяться в различных видах деятельности, улучшать конкурентные возможности субъектов бизнеса или групп товаров.

Возникающие проблемы и ограничения реализации системы государственных закупок преимущественно рассматривались в связи с жестким административно-правовым регламентом основных процедур и действий поставщика и подрядчика. Однако сохраняющийся высокий процент расторгнутых и нереализованных государственных контрактов свидетельствует о необходимости применения различных инструментов, направленных на улучшение качества управления, его ориентацию на высокий результат.

Реализация каждой закупки должна согласовываться с целями и возможностями сторон, адаптироваться к реальным производственным, ресурсным, технологическим и кадровым условиям. Взаимодействие сторон государственного контракта должно быть обусловлено общими целями, задачами закупки, характеристиками предмета и другими существенными условиями. Смещение приоритета от формального соответствия поставщика техническому заданию в пользу получения качественного результата, востребованного в экономике, является необходимой предпосылкой изменения концепции управления системой государственных закупок.

Как свидетельствует автореферат, в диссертационном исследовании Пономарева А.А. определены основные проблемы и практические пути достижения целей управления системой государственных закупок; сложившейся практики методического обеспечения оценки ключевых процессов и результатов действия системы закупок. Автором приводятся результаты анализа состояния системы государственных закупок за длительный период.

В частности, соискателем обосновано, что применяемые в настоящее время критерии и подходы не отвечают целям управления закупками в достаточной степени и не могут обеспечить высокие результаты реализации госу-

дарственных контрактов без учета инструментов, описывающих межсубъектные связи и определяющих проблемы, связанные с рисками неопределенности организационного поведения, влияющих на достижение результата.

Пономаревым А.А. показано, что применение модели бизнес-процесса к управлению закупками позволяет регулировать и предупреждать конфликтные ситуации сторон государственного контракта на основе экспертно-аналитического сопровождения всех стадий процесса государственных закупок. Соискателем доказано, что применяемые на практике методики оценки результатов закупок ориентированы на соблюдении количественных критериев и бюджетной экономии, что не позволяет оценивать качество и востребованность в хозяйственной деятельности полученных результатов.

Тем не менее, диссертационная работа содержит ряд дискуссионных положений, касающихся теории и практики, Так в качестве замечания можно отметить, что было бы целесообразно уточнить критерии оценки внутренних бизнес-процессов поставщика, на которые мог бы ориентироваться заказчик.

Автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Пономарева А.А. является завершенным научным исследованием, выполненном на высоком уровне, имеет теоретическое и практическое значение. Это позволяет рекомендовать Пономарева Александра Анатольевича к присуждению ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Рецензент:

Заведующий Центром федеративных отношений и
регионального развития Федерального государственного
бюджетного учреждения науки Институт экономики
Российской академии наук,
доктор экономических наук,
профессор, главный научный сотрудник

Бухвальд Евгений Моисеевич

« 20 » ноября 2023 г.

Контактная информация:

ФГБУН Институт экономики Российской академии наук,
Адрес: 117218, Россия, Москва, Нахимовский проспект, 32
Телефон: 8 (499) 724-15-41; адрес электронной почты: ieras@inecon.ru



Подпись Бухвальд Е.М.
Удостоверяется: Зав. канцелярией
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Института экономики
Российской академии наук Александр