

*В Диссертационный совет 24.2.425.02,  
созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Огородниковой Екатерины Сергеевны на тему «Теория и методология формирования гибридной модели организационно-экономического механизма сферы социальных услуг», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Актуальность темы диссертационной работы не вызывает сомнений и обусловлена повышением значения сферы социальных услуг в обеспечении экономики Российской Федерации трудовыми ресурсами. В условиях трансформации государственного управления и необходимости повышения эффективности предоставления социальных услуг, поиск новых моделей функционирования организационно-экономического механизма приобретает первостепенное значение. Тема диссертации отвечает современным вызовам и отражает стратегические направления государственной политики в социальной сфере.

Диссертационное исследование органично вписывается в современный научный дискурс, посвящённый вопросам интеграции государственных, коммерческих и некоммерческих организаций в единую систему оказания социальных услуг. Работа учитывает современные тенденции, такие как внедрение моделей управления, основанных на цифровых технологиях и гибридных форм координации, что подтверждает её соответствие актуальным направлениям исследований в области социально-экономического развития.

Цель диссертации чётко определена и заключается в формировании теоретических и методологических основ гибридной модели организационно-экономического механизма сферы социальных услуг с акцентом на оценку аллокативной эффективности использования ресурсов. В

исследовании последовательно решаются задачи по разработке теоретической базы, формированию методического инструментария и апробации предложенных подходов на практике, что свидетельствует о целостности и завершенности работы.

Структура диссертации построена логично и последовательно: выделены теоретический и методологический разделы, подробно описаны экономический и координационный контуры гибридной модели организационно-экономического механизма сферы социальных услуг, представлены результаты апробации методик, направленных на диагностику современного состояния сферы социальных услуг, а также сформулированы обобщающие выводы и рекомендации, касающиеся конструирования гибридной модели. Такой подход обеспечивает целостное восприятие исследования и способствует достижению поставленных целей.

Научная новизна работы заключается в концептуальном обосновании гибридной модели организационно-экономического механизма сферы социальных услуг, а также в разработке и апробации методического инструментария диагностики параметров выпуска и оценки аллокативной эффективности деятельности субъектов. Важным элементом является выявленная взаимосвязь между параметрами аллокативной эффективности и используемыми методами координации, что позволяет повысить результативность функционирования отрасли и стимулировать рост выпуска социальных услуг.

В ходе ознакомления с авторефератом возникли отдельные вопросы, требующие дополнительного обоснования:

1. Представляется целесообразным более подробно осветить механизмы распределения ресурсов в предложенной гибридной модели и критерии выбора координационных методов в зависимости от структуры ресурсной базы.
2. Целесообразно представить иллюстрацию практических результатов внедрения гибридной модели организационно-экономического механизма на примерах конкретных территориальных локаций.

Отмеченные вопросы и замечания носят уточняющий характер и не снижают в целом научной ценности представленного исследования. Диссертация отличается высоким уровнем научной проработки, вносит существенный вклад в развитие теории и методологии управления сферой социальных услуг. Представленные концепции и инструментарий могут быть

использованы как в дальнейших научных изысканиях, так и в практике государственного и муниципального управления.

Диссертационная работа Огородниковой Екатерины Сергеевны обладает логичностью и последовательностью изложения материала, обоснованностью выводов и оригинальностью авторских предложений, репрезентативностью, широким использованием статистических данных и анализом нормативно-правовой базы.

В связи с вышеизложенным считаем, что диссертация Огородниковой Екатерины Сергеевны на тему «Теория и методология формирования гибридной модели организационно-экономического механизма сферы социальных услуг» является самостоятельным исследованием, содержащим научную новизну и полностью соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842. Автор исследования – Огородникова Екатерина Сергеевна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Профессор кафедры стратегического менеджмента и маркетинга  
Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»,  
доктор экономических наук, доцент

Инна Валентиновна  
Краковецкая

02.02.2026 г.

Подпись д.э.н., доцента Краковецкой И.В. заверяю



Подпись удостоверяю  
Ведущий документовед  
Андреев И.В.

**Сведения о лице, составившем отзыв**

Краковецкая Инна Валентиновна. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет», адрес: 634050, г. Томск, ул. Набережная реки Ушайки, 12, Офис: 102 (корпус 31); электронная почта: inna\_krakov@mail.ru; телефон: 7 (3822) 785-638; +7 913 804-41-22; докторская диссертация защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг).