

В диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»

### Отзыв

на автореферат диссертации Новикова Сергея Владимировича на тему  
«Методология адаптивного управления национальной системой высшего  
образования», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертационное исследование Новикова Сергея Владимировича на тему «Методология адаптивного управления национальной системой высшего образования» направлено на решение научной проблемы теоретико-методологического обоснования адаптивной системы управления, позволяющей своевременно реагировать на потребности отраслей национальной экономики с целью повышения продуктивности результатов системы высшего образования для отраслей национальной экономики. В ходе решения данной научной проблемы автором были последовательно поставлены и успешно решены следующие задачи:

1. Разработаны теоретические положения формирования адаптивного механизма управления национальной системой высшего образования, что, в отличие от имеющихся подходов в теории формирования механизмов управления, позволяет достичь согласования целей и реализации функций в механизме управления национальной системой образования и повысить эффективность системы управления национальной системой образования.

2. Разработана авторская методология формирования адаптивного механизма управления национальной системой высшего образования, направленная на повышение продуктивности результатов системы высшего образования для национальной экономики, что позволяет преодолеть ограничения использования мер иерархической и рыночной координации управления национальной системой высшего образования.

3. Разработано методическое обеспечение, позволяющее провести комплексную диагностику современного состояния системы управления национальной системой высшего образования, что, в отличие от существующих подходов, позволяет определить связанность функций

управления, адаптивно реализуемых относительно объектов национальной системы высшего образования в целях их продуктивности.

4. Получены результаты масштабного эмпирического исследования, позволяющего выявить результаты системы высшего образования имеющие низкую продуктивность для отраслей национальной экономики.

5. Обоснована концептуальная модель формирования адаптивного механизма управления национальной системой высшего образования, направленного на повышение продуктивности результатов национальной системы высшего образования для национальной экономики. Авторская концептуальная модель дает возможность модифицировать механизм управления национальной системой высшего образования при выявлении отсутствия продуктивности отдельных результатов национальной системы высшего образования для национальной экономики.

Полученные автором научные результаты исследования обладают несомненной научной новизной, теоретической и практической значимостью. Необходимо отметить также количество и репрезентативность материалов, опубликованных автором по итогам проведения исследования. Так, основные положения диссертационной работы представлены в 47 научных публикациях общим объемом 70,8 п. л. (из них авторских 59,6 п. л.), в том числе в 25 статьях в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, а также в трех монографиях.

Отмечая высокий уровень проведенной автором диссертационной работы, хотелось бы выделить ряд дискуссионных моментов, решение которых позволило бы разрешить некоторые логические противоречия:

Во-первых, целесообразно детализировать уровень стратегирования при формировании механизма управления национальной системой высшего образования по отраслям знаний и по отраслям национальной экономики, поскольку исследование, представленное автором, подтверждает, что продуктивность результатов системы высшего образования имеет четко выраженный отраслевой характер.

Во-вторых, при оценке продуктивности научной аттестации не учитывается академический характер присваиваемой ученой степени, соответственно необходимо оценивать продуктивность научной аттестации именно с позиций сферы науки и образования.

В заключении необходимо сказать, что диссертация Новикова Сергея Владимировича на тему «Методология адаптивного управления национальной системой высшего образования» обладает теоретической новизной и

практической значимостью, соответствует требованиям, содержащимся в Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842), а автор работы, Новиков Сергей Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

заместитель научного руководителя  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
"Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации",  
профессор Департамента корпоративных финансов и  
корпоративного управления  
Факультета экономики и бизнеса,  
доктор экономических наук (5.2.1),  
профессор

125167, Москва,  
Ленинградский проспект, д. 49/2  
телефон: +7 (495) 2495224, E-mail: mfedotova@fa.ru



Марина Алексеевна Федотова

13.02.2024



Подпись Федотовой М.А. заверяю:  
следующим образом  
М.А. (Марина Е.А.)