

В объединенный диссертационный совет Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» и ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Николаева Николая Алексеевича на тему «Методический подход к повышению эффективности труда на основе управления вовлеченностью персонала в деятельность малого предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Условия деятельности современных российских малых предприятий требуют от собственников разработки и реализации стратегии непрерывного повышения конкурентоспособности продукции и услуг посредством освоения инноваций и передового мирового опыта. Это требует от всех сотрудников максимальной вовлеченности в достижение целей организации. Недостаточность проработки методического инструментария по управлению вовлеченностью персонала на малых предприятиях делает диссертационную работу Николаева Н.А. актуальной в современных российских условиях.

Корректно сформулирована цель исследования, которая состоит в разработке методического подхода к повышению эффективности труда на основе управления вовлеченностью персонала в деятельность малых предприятий.

Научная новизна диссертационной работы заключается в следующем:

- развиты теоретические положения, образующие понятийный и содержательный аппарат управления вовлеченностью персонала малых предприятий;
- установлена эмпирическая и математическая зависимость эффективности труда персонала от уровня его вовлеченности в деятельность малого предприятия;
- предложен методический подход к оценке уровня вовлеченности персонала в деятельность малого предприятия в трех аспектах: выполнение своих функций, участие в разработке и реализации стратегии развития и улучшение социально-экономических результатов деятельности малого предприятия;

– разработан алгоритм управления вовлеченностью персонала, учитывающий особенности малых предприятий: личное участие собственника в управлении вовлеченностью сотрудников, отсутствие кадровых служб.

Практическая значимость исследования заключается в том, что полученные результаты могут быть использованы на малых предприятиях при повышении эффективности и результативности труда во всех аспектах трудовой деятельности персонала, что формирует необходимую мотивацию сотрудников для развития малых предприятий в современных условиях.

Вместе с тем, в качестве замечания хотелось бы отметить следующее:

1. Представляется, что авторская трактовка понятия вовлеченность персонала в деятельность малого предприятия носит слишком общий характер. Непонятно, какое именно «отношение к предприятию как к собственному делу» формирует вовлеченность персонала и в каких характеристиках оно проявляется. На наш взгляд, автору следовало бы подробнее раскрыть содержание мотивов, которые формируют вовлеченность и их проявление в трудовом поведении сотрудников.

2. В автореферате недостаточно раскрыт механизм влияния вовлеченности персонала на эффективность его труда. Непонятно, какие факторы вовлеченности персонала в первую очередь оказывают влияние на повышение эффективности его труда.

Высказанные в порядке дискуссионного обсуждения замечания не снижают научной и практической ценности представленного диссертационного исследования. Полагаем, что диссертационная работа на тему «Методический подход к повышению эффективности труда на основе управления вовлеченностью в деятельность малого предприятия» соответствует требованиям, изложенным в п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор Николаев Н.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Научный сотрудник ООО «Научно-исследовательский институт эффективности и безопасности горного производства», кандидат экономических наук

Шивырялкина О.С.

454048, Челябинская обл., г. Челябинск,  
ул. Энтузиастов, д. 30, оф. 717  
тел. 8 (351) 216-17-94,  
E-mail: Olga\_niiogr@bk.ru



Подпись О.С. Шивырялкиной удостоверяю  
Старший инспектор по кадрам

Пигина А.Ф.

24.11.2017