

## **ОТЗЫВ**

научного руководителя, доктора экономических наук, профессора

**Головиной Аллы Николаевны**

на диссертационную работу Малек Татьяны Иосифовны

«Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании

на основе стратегического планирования»,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук

по специальности «5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

(экономика промышленности)

Соискатель Малек Татьяна Иосифовна была прикреплена к ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук с октября 2024 г.

Актуальность исследования определяется тем, что в современных условиях деятельность предприятий металлургической отрасли осуществляется под воздействием масштабных технологических, экономических, экологических и геополитических изменений. Возрастают требования к обеспечению долгосрочной устойчивости промышленного производства, повышению эффективности использования ресурсов, реализации инвестиционных программ и достижению национальных целей промышленного развития. При этом существующие научные подходы преимущественно ориентированы на исследование отдельных аспектов устойчивого развития и не обеспечивают комплексного решения задач формирования организационно-экономического механизма устойчивого развития предприятия в системе стратегического планирования. В этой связи выполненное исследование обладает высокой научной и практической значимостью.

Личные и профессиональные качества соискателя позволили ей успешно решить поставленные в исследовании задачи. Малек Татьяна Иосифовна на

постоянной основе совершенствует свои знания и навыки, владеет экономическими методами анализа и обработки данных. Систематически повышает квалификацию в области экономики промышленности, стратегического планирования и устойчивого развития предприятий металлургической отрасли. Является одним из основных спикеров ежегодной научно-практической конференции «Синергия науки, бизнеса и власти - фактор национального развития России» в рамках Московского академического экономического форума и участником мероприятий Уральского экономического форума.

За период работы над диссертацией соискатель проявил себя как самостоятельный, инициативный и ответственный исследователь, обладающий высокой работоспособностью, аналитическим мышлением и способностью к решению сложных научных задач. В процессе исследования Татьяна Иосифовна продемонстрировала умение работать с большим объемом научной литературы, нормативных документов, статистической информации и корпоративной отчетности металлургических компаний, критически анализировать существующие научные подходы, формулировать авторские выводы и аргументированно их обосновывать.

Особое значение для выполнения диссертационного исследования имела профессиональная деятельность Малек Татьяны Иосифовны в АО «Русская медная компания». Ежедневное участие в решении практических задач стратегического развития одного из крупнейших металлургических холдингов страны позволило автору сформировать глубокое понимание исследуемой проблематики, выявить существующие методические ограничения и определить направления их совершенствования. Именно практический опыт работы в металлургической отрасли обусловил прикладную направленность исследования и обеспечил возможность апробации разработанных методических положений и рекомендаций на материалах предприятий группы АО «Русская медная компания».

В диссертации развиты теоретические и методические положения формирования механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования. Автором сформировано системное представление о механизме устойчивого развития как управляющей подсистеме адаптационных изменений промышленного предприятия, уточнены категории «механизм устойчивого развития» и «потенциал устойчивого развития», разработана системная модель механизма, раскрывающая взаимосвязь его структурных элементов, функций и контуров управления.

Особого внимания заслуживает разработанный автором методический подход к оценке уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании. Предложенная методика основана на комплексной оценке производственно-технологической, финансово-экономической, экологической и социальной подсистем предприятия, определении степени их сбалансированности и учете воздействия факторов внешней среды. Использование авторского интегрального показателя позволяет объективно оценивать уровень сформированности механизма устойчивого развития и обосновывать приоритетные направления стратегического развития предприятия.

Практическую значимость имеют разработанные автором рекомендации по формированию механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования, предусматривающие интеграцию стратегических целей, факторов устойчивого развития и инвестиционной программы предприятия. Предложенный инструментарий определения целей-драйверов, приоритизации стратегических решений и инвестиционных проектов ориентирован на повышение эффективности стратегического управления и может быть использован металлургическими компаниями при разработке долгосрочных стратегий развития, реализации инвестиционных программ и совершенствовании механизмов обеспечения устойчивого развития.

Научные результаты исследования обладают необходимой степенью обоснованности и достоверности. Основные научные положения и разработки, сформированные в рамках исследования, были представлены на следующих научно-практических мероприятиях: VI Всероссийская научно-практическая конференция «Синергия науки, бизнеса и власти - фактор национального развития России» (Екатеринбург, 2026, 2025); Сессия «Уральский Университариум Стратега» (VIII Международная научно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования») (Екатеринбург 2025); Круглый стол «Цифровая трансформация на промышленных предприятиях» (VI Уральский экономический форум «Урал – драйвер неоиндустриального и инновационного развития России») (Екатеринбург, 2024), а также нашли практическое применение в деятельности промышленных предприятий (АО «Производственное объединение "Уральский оптико-механический завод" имени Э.С. Яламова», АО «Среднеуральский медеплавильный завод», АО «Русская медная компания») и Министерства промышленности и науки Свердловской области.

По теме исследования опубликовано 16 научных работ, включая девять статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Российской Федерации.

В ходе выполнения диссертационной работы Татьяна Иосифовна проявила себя как сформировавшийся исследователь, способный самостоятельно решать сложные научные задачи, разрабатывать оригинальные методические решения и доводить результаты исследований до уровня практического применения.

С учетом актуальности темы исследования, научной новизны полученных результатов, их теоретической и практической значимости, а также полноты решения поставленных задач считаю, что диссертационная работа Малек Татьяны Иосифовны на тему «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» является завершенным научно-квалификационным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Научный руководитель:  
Заведующий кафедрой  
экономики предприятий,  
директор Высшей школы  
корпоративного образования  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»,  
д-р экон. наук, профессор

«17» августа 2026 г.

  
А.Н. Головина

Подпись д-р экон. наук, профессора Головиной А.Н. удостоверяю:

Ученый секретарь  
Ученого совета  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»,  
канд.экон.наук





Е.А. Надеина