

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Малек Татьяны Иосифовны на тему:
«Формирование механизма устойчивого развития металлургической
компании на основе стратегического планирования», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3–Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)**

Актуальность темы исследования. Представленный автореферат диссертации Малек Т.И. как в научном, так и в практическом плане посвящен проблеме формирования механизма устойчивого развития металлургической компании, которая является одной из ключевых при трансформации промышленности и важнейшим условием повышения эффективности деятельности предприятия. Национальные цели развития Российской Федерации, задачи технологической независимости, импортозамещения и формирования новых производственных цепочек предполагают необходимость повышения адаптивности металлургических компаний, выступающих локомотивом экономического развития страны, к изменениям внешней среды. В этих условиях особую значимость приобретает создание механизмов, обеспечивающих взаимосвязь стратегических целей предприятия, инвестиционной политики, программ технологического развития и мероприятий в области устойчивого развития.

Автор в своем исследовании предлагает методические и практические рекомендации по формированию механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования, отличительной особенностью которых является использование матричной оценки силы влияния и степени зависимости стратегических целей, позволяющей определить цели-драйверы, а также порядок приоритизации инвестиционных проектов, обеспечивающий концентрацию ресурсов на направлениях, формирующих наибольший прирост потенциала устойчивого развития компании, а, следовательно, данное исследование имеет особую актуальность.

Степень достоверности и обоснованности положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Работа имеет четкую логику построения. Выводы и результаты, полученные в ходе исследования, можно считать достоверными, т.е. они подкреплены обширным анализом академической литературы, статистическими и математическими данными и расчетами. Для обоснования сделанных выводов диссертант провел широкую

апробацию результатов исследования. Основные положения исследования были опубликованы в научных изданиях, обсуждены на научно-практических конференциях, а также прошли апробацию на материалах предприятий группы АО «Русская медная компания».

Элементы научной новизны. Отдельно стоит отметить наиболее значимые результаты, полученные в рамках данного исследования, заключающиеся в развитии теоретико-методологических и практических аспектов формирования механизма устойчивого развития металлургической компании. Во-первых, соискатель развил теоретические основы формирования механизма устойчивого развития промышленного предприятия путем разработки его системной модели, уточнил содержание категорий «механизм устойчивого развития» и «потенциал устойчивого развития», характеризующего результат функционирования механизма и способность предприятия к достижению нового уровня устойчивого функционирования. Во-вторых, диссертантом был сформулирован методический подход к оценке уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании, в основе которого лежит мониторинг показателей производственно-технологической, экономической, экологической и социальной подсистем предприятия, определение их сбалансированности и учет экзогенного стратегического давления. Это позволило предложить авторский интегральный показатель оценки сформированности механизма устойчивого развития как аналитическую основу обоснования и корректировки стратегических приоритетов развития предприятия.

Стоит отметить, что достоинством данной работы является соблюдение принципа системности и последовательности. Благодаря этому формируется авторский взгляд на проблему формирования механизма устойчивого развития металлургической компании, что в свою очередь, нашло свое отражение в элементах научной новизны.

Оценивая автореферат Малек Т.И., считаю необходимым высказать следующие замечания и пожелания:

1. Судя по автореферату, автор не уделил в работе достаточного внимания вопросу анализа текущего состояния и совершенствованию законодательства в сфере недропользования, конкретизирующего и дополняющего требования государственной промышленной политики к деятельности горно-металлургического бизнеса.
2. При расчете уровня сформированности механизма устойчивого развития (формула 2, стр. 21 автореферата) используется показатель w_i — весовые коэффициенты, отражающие значимость соответствующих направлений. При этом автор не уточняет, порядок и принципы расчета данных коэффициентов.

Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости проведенного исследования, которое обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью и представляет собой самостоятельное квалификационное исследование, соответствующее

«Положению о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842. Автор диссертационного исследования – Малек Татьяна Иосифовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Директор Московской школы экономики
ФГБОУ ВО «МГУ имени М.В.
Ломоносова, академик РАН,
доктор экономических наук, профессор



А.Д. Некипелов

«5» октября 2026 г.

Согласен с обработкой персональных данных, а также с передачей этих данных в ВАК согласно закону о персональных данных.

Подпись Некипелова А.Д. удостоверяю: *каталыник ОК МГУ МГУ*
Е. П. Заварзин



Контактная информация:

Организация: ФГБОУ ВО «МГУ имени М.В. Ломоносова, Московская школа экономики

Адрес: 119991, Москва, Ленинские Горы, МГУ им. М.В. Ломоносова, д.1, стр. 61.

тел.: +7(495) 510-52-67

e-mail: mail@mse-msu.ru

Сведения о составителе отзыва:

Некипелов Александр Дмитриевич,

Директор Московской школы экономики

ФГБОУ ВО «МГУ имени М.В. Ломоносова,

академик РАН, доктор экономических наук, профессор