В диссертационный совета 24.2.425.02

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

экономический университет»

Отзыв на автореферат диссертации Малек Татьяны Иосифовны «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

В постиндустриальной экономике промышленное предприятие рассматривается не сколько имущественный комплекс, обеспечивающий своим собственникам прибыль, но как сложный механизм, оказывающий влияние на социальные и экологические сферы. Поиск равновесия приоритетов развития промышленного предприятия, механизма равновесного распределения ресурсов является актуальной задачей его функционирования, учитывая повышающуюся турбулентность внешней среды. Проблемы устойчивого развития рассматриваются в основном на макроуровне, механизм его реализации на микроуровне изучен в меньшей степени, несмотря на декларируемую концепцию ESG-менеджмента. Для металлургических предприятий актуальность формирования механизма устойчивого развития повышается в связи с тем, что отрасль является системообразующей, влияющей по цепочке поставок на другие обрабатывающие отрасли и экологическое состояние территорий.

Диссертант предлагает авторское понятие механизма устойчивого развития как процесса закономерных качественных изменений, обеспечивающих переход предприятия на новый уровень устойчивого функционирования (с.10), предлагает методический подход к оценке уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургического предприятия (рис.3, с.16) и порядок формирования инвестиционных приоритетов, основанный на согласовании целей устойчивого развития, оценке вклада проектов в формирование потенциала устойчивого развития (с.26).

Выдвигаемые диссертантом положения научной новизны доказаны, прошли апробацию и соответствуют пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) с ВАК РФ: п.2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», п. 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

По результатам исследования опубликовано 16 научных работ общим объемом 14,9 п. л., в том числе авторских 7,1 п. л., включая девять статей в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, авторские разработки внедрены в деятельности Министерства промышленности и науки Свердловской области, АО «Производственное объединение „Уральский оптико-механический завод“ имени Э. С. Яламова», АО «Среднеуральский медеплавильный завод» и апробированы на примере АО «Русская медная компания», что подтверждается соответствующими документами.

При изучении автореферата возникли вопросы, требующие пояснения.

1) Автор рассматривает механизм как систему *качественных* изменений, почему не учитываются количественные изменения, прежде всего в производственных мощностях?
2) К сожалению, из-за ограниченности автореферата некоторые вводимые показатели остались до конца нераскрыты, например, очень интересный показатель - оценка контура экзогенного стратегического давления (рис.3, с.16, формула 2, с.18); на 6 этапе механизма используется подход динамических нормативов для оценки сбалансированности, но не объяснены поправочные коэффициенты.
3) При апробации (табл.4, с.18) весовые коэффициенты и индекс экзогенного стратегического давления принимались одинаковые для всех предприятий или весовые коэффициенты менялись в зависимости от стартового уровня?

В целом диссертационная работа Малек Татьяны Иосифовны «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» является законченным, логически выстроенным исследованием, выполненным на актуальную тему, содержит доказанные пункты научной новизны, рекомендации имеют практическую значимость для развития металлургической промышленности. Считаю, что диссертационное исследование соответствует требованиям Положения «О присуждении ученых степеней» ВАК РФ, а ее автор, Малек Татьяна Иосифовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,
д.э.н., профессор И.В. Ершова

19.10.2026г

Подпись И.В. Ершовой заверяю:

Я, Ершова Ирина Вадимовна, согласна с обработкой моих персональных данных, а также с передачей этих данных в ВАК согласно закону о персональных данных.

Сведения о рецензенте:
Наименование организации: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;
Адрес: Россия, 620002, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Мира, 19
Тел.: 8 (495) 625-42-62
Email: i.v.ershova@urfu.ru

ПОДПИСЬ Ершовой И.В.
ЗАВЕРЯЮ:
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УРФУ
МОРОЗОВА В.А.