В диссертационный совет 24.2.425.02
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы
Малек Татьяны Иосифовны
на тему: «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Актуальность темы исследования. Современный этап развития российской промышленности характеризуется необходимостью одновременного решения задач технологического обновления, повышения инвестиционной привлекательности и обеспечения устойчивого развития. Для металлургических компаний данные задачи имеют особое значение в силу высокой капиталоемкости производства, воздействия на окружающую среду, значимости для регионов присутствия и зависимости от внешнеэкономических условий. В этих обстоятельствах формирование механизма устойчивого развития на основе стратегического планирования является актуальным направлением научного исследования.

Диссертационная работа Малек Т.А. направлена на преодоление методического разрыва между традиционным стратегическим планированием и формированием механизма устойчивого развития в системе стратегического планирования. Автор обоснованно показывает недостаточность исследования вопросов интеграции стратегических целей устойчивого развития с инвестиционной программой предприятия и определением приоритетности стратегических направлений развития. Предложенный в диссертации подход направлен на оценку уровня сформированности механизма устойчивого развития с учетом взаимосвязи внутренних подсистем предприятия и факторов внешней среды.

Исследование актуально также в связи с тем, что внешнеэкономические ограничения и изменения структуры рынков требуют от металлургических компаний пересмотра инвестиционных приоритетов. Одновременно усиливаются требования к устойчивости развития стратегически важных отраслей, оценке влияния бизнеса на технологические, экономические, экологические и социальные факторы. В такой ситуации разработка механизма устойчивого развития, позволяющего интегрировать данные факторы в принятие инвестиционных решений, имеет существенное научное и практическое значение.

Обоснованность и достоверность научных положений обеспечивается использованием автором широкого круга информационных источников и применением научно обоснованных методов исследования. В работе анализируются нормативные правовые акты, стратегические документы, официальные статистические данные и отчетность металлургических компаний, а также

российские и зарубежные методики оценки устойчивого развития. Полученные выводы подтверждаются расчетами, экспертной оценкой и апробацией разработанного методического инструментария на материалах предприятий группы АО «Русская медная компания».

К числу наиболее важных научных результатов относится формирование, принятие инвестиционных решений с фокусом на устойчивое развитие предприятий металлургической отрасли. В рамках этой концепции автором предложена совокупность методических инструментов: от оценки производственно-технологической, финансово-экономической, экологической, социальной подсистем предприятия, степени их сбалансированности, экзогенного стратегического давления и расчета интегральной оценки сформированности механизма устойчивого развития до организационного включения результата оценки в процесс принятия решения. Такая последовательность делает исследование цельным и практически ориентированным.

Научная новизна диссертации выражается в разработке механизма, позволяющего использовать интегральный показатель оценки устойчивого развития металлургической компании как инструмента гармонизации стратегических приоритетов ее дальнейшего функционирования и формирования наибольшего прироста потенциала устойчивого развития. Предложенный подход обладает преимуществом по сравнению с разрозненным учетом частных показателей, поскольку обеспечивает более ясную интерпретацию результата.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии положений экономики промышленности, связанных с формированием механизмов устойчивого развития предприятий базовых отраслей. Полученные автором результаты дополняют научные представления об общей системной природе механизма устойчивого развития и механизма стратегического планирования и их формировании единой системы управления развитием металлургической компании.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанные положения могут применяться для повышения обоснованности инвестиционных решений, корректировки стратегических приоритетов развития предприятий металлургической отрасли, определения проблемных зон и обоснования управленческих решений в системе стратегического планирования. Отдельного внимания заслуживает то, что результаты исследования нашли применение в деятельности Министерства промышленности и науки Свердловской области, а также ключевых промышленных предприятий и металлургических компания, что подтверждает прикладной характер работы.

Принимая во внимание ценность научного труда Малек Т.И., стоит также отметить **замечания**, носящие преимущественно уточняющий характер:

1. В автореферате на странице 19 автор используете понятие «оценка контура экзогенного стратегического давления». Вместе с тем представляется целесообразным более подробно раскрыть данный показатель и уточнить для решения каких задач он необходим.

2. На странице 15 автореферата соискатель определяет потенциал устойчивого развития как способность предприятия результативно использовать возможности осуществлять стратегические изменения организационных отношений, связей, применяемых ресурсов, как основы выхода на новый уровень устойчивого развития.

Следовало бы уточнить, сколько уровней устойчивого развития автор выделяет и по каким принципам он их разграничивает.

Содержание автореферата позволяет прийти к заключению, что Малек Татьяна Иосифовна достигла поставленной цели и решила заявленные задачи. Диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей новые научные результаты и практически значимые рекомендации. Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, отвечает требованиям пунктов 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842. Малек Татьяна Иосифовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры
промышленного менеджмента
федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский
технологический университет «МИСИС»,
доктор экономических наук, профессор Т.О. Толстых

«1» октября 2026 г.

Согласна с обработкой персональных данных, а также с передачей этих данных в ВАК согласно закону о персональных данных.

Контактная информация:
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»
Адрес: 119049, г. Москва, Ленинский проспект, д. 4, стр. 1
Телефон: +7 (495) 955-00-32
E-mail: tt400@mail.ru
Сайт: https://misis.ru/

Сведения о составителе отзыва:
Толстых Татьяна Олеговна,
Профессор кафедры промышленного менеджмента
федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»
доктор экономических наук, профессор

Подпись Толстых Т.О. заверяю.
Начальник отдела кадров НИТУ МИСИС
Масленникова И.В.
«01» 10 2026 г.