В диссертационный совет 24.2.425.02
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации
Малек Татьяны Иосифовны на тему: «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3– Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)

Актуальность темы исследования. Ведущие горно-металлургические компании России по характеру своей деятельности являются транснациональными, поэтому устойчивость их развития имеет высокое значение. Актуальность связана с тем, что реализация государственной промышленной политики Российской Федерации, ориентированной на обеспечение технологического суверенитета, требует совершенствования механизма стратегического планирования на уровне промышленных предприятий.

Научна новизна, судя по автореферату, сводится к тому, что разработана авторская функциональная модель механизма устойчивого развития металлургической компании, а также предложен интегральный показатель, позволяющий оценить степень слаженности механизма и достижение стратегических приоритетов как важнейшее направление стратегического планирования. (новизна видна на стр. 12, 14-18, 22-25 автореферата)

Достоверность и обоснованность научных положений. Выводы и предложения апробированы на примере деятельности предприятий группы АО «Русская медная компания». Рассматриваются также корпоративные документы, стратегии и инвестиционные программы металлургических предприятий.

По автореферату можно сделать **следующие замечания.**

Первое. На стр. 10 автореферата сказано, что устойчивого развитие предприятия – это процесс качественных изменений (причём закономерных), однако, не понятно, ведь изменения, тем более качественные, что это такое, и ведь они могут нарушать устойчивость в классическом её понимании? Стоило включить и вопрос дисфункций механизма, ибо функции автор рассматривает.

Второе. Следовало бы подробнее изложить элементы сформированного механизма устойчивого развития, как и прояснить вопрос самой устойчивости относительно компании. А также, ведя речь о цепочках с наибольшей добавленной стоимостью, следовало бы осветить применение цифровых технологий и их взнос этих цепочки.

Изложенные замечания не снижают значимости разработок автора.

Заключение и общая оценка диссертационной работы. Суммируя, полагаю, что работа, судя по автореферату, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК РФ и паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности). Автор диссертации **Малек Татьяна Иосифовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук** по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Главный научный сотрудник ИЭ РАН,
доктор экономических наук, профессор О.С. Сухарев
Дата:
«15 » октября 2026 г.

Подпись Сухарева О.С.
Удостоверяется : Зав. канцелярией
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Института экономики

Сведения об организации: Институт экономики РАН
117218, г. Москва, Нахимовский проспект, 32
Inecon.org ieras@inecon.ru 8 499 724-15-41
Сведения о лице, предоставившем отзыв: Сухарев Олег Сергеевич, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центра институтов социально-экономического развития Института экономики Российской академии наук