

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Малек Татьяны Иосифовны
на тему: «Формирование механизма устойчивого развития
металлургической компании на основе стратегического планирования»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3–Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)**

За последние годы тема устойчивого развития становится все более актуальной для большинства российских промышленных предприятий, включающих в повестку своего развития вопросы повышения экономической эффективности своей деятельности. В настоящее время устойчивость развития компании на основе стратегического планирования стала востребованным инструментом для создания стабильных условий функционирования производства в соответствии со складывающейся экономической ситуацией, санкционными ограничениями и в условиях неопределенности; сокращения издержек на производство продукции, сокращения сроков и увеличения объемов продаж; реализации современных подходов к формированию новых качеств промышленного предприятия и его соответствия тенденциям постоянного ускорения научно-технологического прогресса.

Кроме того, возрастающее значение приобретают экологические, социальные и управленческие аспекты деятельности промышленных предприятий. В первую очередь это касается металлургических предприятий с современными требованиями к снижению углеродного следа, повышению энергоэффективности, рациональному использованию природных ресурсов, обеспечению промышленной безопасности и развитию человеческого капитала. Металлургические предприятия, являясь одними из наиболее ресурсоемких и экологически значимых субъектов промышленности, вынуждены адаптировать стратегии своего развития к изменяющимся требованиям государства, инвесторов, общества и иных заинтересованных сторон. В результате устойчивое развитие перестает рассматриваться исключительно как элемент корпоративной социальной ответственности и становится составной частью стратегического развития компании.

В этой связи диссертационное исследование Малек Т.И., посвященное разработке теоретико-методологических положений по формированию механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования, представляется весьма актуальным и своевременным.

В автореферате диссертации изложена совокупность научных положений и выводов, имеющих важное экономическое значение. Автором были получены результаты, обладающие научной новизной, высокой теоретической и практической ценностью.

Теоретическая значимость научного материала, изложенного в автореферате диссертации, заключается в развитии теоретических основ устойчивого развития промышленного предприятия, а также обоснования места и роли механизма устойчивого развития в системе стратегического планирования промышленного предприятия. Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке методического инструментария оценки уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании, а также рекомендаций по его формированию и интеграции в систему стратегического планирования.

В ходе исследования автором сформировано системное представление о механизме устойчивого развития промышленного предприятия, уточнено содержание ряда дефиниций, доказано, что механизм устойчивого развития и механизм стратегического планирования обладают общей системной природой и формируют единую систему управления развитием металлургической компании.

Заслуживают внимания предложенный автором интегральный показатель оценки сформированности механизма устойчивого развития, обеспечивающий аналитическую основу для обоснования стратегических решений предприятия, а также рекомендации по формированию механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования, включающие выявление и приоритизацию стратегических целей.

Исходя из текста автореферата, положения диссертации в достаточной степени обоснованы и достоверны.

Вместе с тем, как можно судить из автореферата, ряд положений диссертации требуют дополнительного уточнения. Так, в качестве объекта исследования выступают крупные компании, осуществляющие производственную и хозяйственную деятельность в отрасли цветной металлургии, но автор не определяет критерия отнесения компании к крупным. Апробация методики, предлагаемой автором, проводится на примере предприятий группы АО «Русская медная компания», доля которой в мировом производстве рафинированной меди составляет около 1%.

Также, следовало бы более детально пояснить как, по мнению автора, механизм стратегического планирования коррелирует с устойчивым развитием металлургической компании.

Указанные замечания не снижают качества выполненной работы и не ставят под сомнение ее положительную оценку.

В целом диссертационное исследование Малек Татьяны Иосифовны по теме «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью и полностью соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, а диссертант заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Профессор кафедры экономики предприятий и организаций ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»,
доктор экономических наук, профессор

Л.В. Стрелкова

«14» 10 2026 г.

ПОДПИСЬ И ПОДПЕЧАТ
НАЧАЛЬНИКА
НИГУ им. Н.И. Лобачевского



Сведения о лице, предоставившем отзыв: Людмила Валериевна Стрелкова, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры экономики предприятий и организаций ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Адрес: 603022, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23

Контактный телефон: 8(831) 462-37-38

E-mail: strelkova412@mail.ru