

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Малек Татьяны Иосифовны
на тему: «Формирование механизма устойчивого развития
металлургической компании на основе стратегического планирования»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3–Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)**

Перед отечественными промышленными предприятиями, действующими в условиях реорганизации глобальных рынков и логистических цепочек, санкционных ограничений и возможностей притяжения новых технологий, трансформации схем производства и продаж в моделях цифровой экономики, вырисовываются контуры ряда задач, нуждающихся в решении. Для металлургической отрасли ключевыми из них видятся: устойчивое развитие, повышение энергоэффективности, рациональное использование природных ресурсов, обеспечение промышленной безопасности и развитие человеческого капитала, снижение углеродного следа и др.

В этой связи не возникает сомнений относительно актуальности приращения знания и опыта в области экологических, социальных и управленческих аспектов деятельности металлургических компаний. В результате устойчивое развитие перестает рассматриваться исключительно как элемент корпоративной социальной ответственности и становится составной частью стратегического развития компании.

При этом конверсия теоретических исследований в практику функционирования промышленных предприятий представляется особенно важной и требует постановки научно-обоснованных задач формирования целостной системы представления о содержании механизма устойчивого развития металлургической компании.

Содержание такой системы подразумевает определение сущности механизма устойчивого развития промышленного предприятия, обоснования структуры, функций и взаимосвязи основных элементов механизма, разработки его системной модели на основе стратегического планирования.

Вышеизложенное обосновывает актуальность и цель диссертационной работы Малек Т.И. – решение комплексной научной проблемы, связанной с разработкой теоретико-методических основ механизма устойчивого развития промышленных предприятий металлургической компании, что призвано обеспечить релевантность ее стратегического планирования и изменений, концентрацию использования ресурсов в интересах формирования наибольшего прироста потенциала ее устойчивого развития и своевременную адаптацию деятельности промышленных предприятий металлургической компании к высокой лабильности внешней и внутренней среды.

Логика и структура диссертационной работы обусловлена поставленной целью и задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложения. Сформулированные в диссертации теоретические положения, обобщения, выводы и рекомендации основаны на методах, изложенных в известных академических и периодических изданиях. Автор в достаточной степени ознакомлен с исследованиями отечественных и зарубежных ученых. В работе отсутствуют предположения и заключения, противоречащие обоснованным выводам других исследователей.

Полученные Малек Т.И. в диссертационном исследовании результаты обладают теоретической и практической значимостью. Предложенный автором подход, позволяющий обосновать стратегические направления формирования механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования, включающие выявление и приоритизацию стратегических целей, а также порядок оценки и ранжирования инвестиционных проектов с учетом их вклада в развитие потенциала устойчивого развития предприятия, апробирован на практике на предприятиях группы АО «Русская медная компания» и показал, что наиболее

чувствительным элементом механизма устойчивого развития металлургических предприятий выступает экологическая область, сдерживающая устойчивое развитие в условиях усиления внешнего давления. Предложенные рекомендации могут быть использованы металлургическими компаниями при разработке стратегий развития, формировании инвестиционных программ, выборе приоритетных направлений модернизации производства и совершенствовании механизмов устойчивого развития.

Наряду с несомненными достоинствами диссертационной работы Малек Т.И. следует отметить ряд замечаний и рекомендаций:

1. В работе автор рассматривает уровень сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании с позиции оценки производственно-технологической, финансово-экономической, экологической и социальной подсистем предприятия, степени их сбалансированности и экзогенного стратегического давления. Однако автором упущен из внимания «человеческий фактор». Так, проявления оппортунизма со стороны работников порождает высокие транзакционные издержки, связанные с его предотвращением и ограничением, а также снижает уровень производительности труда и, соответственно, устойчивость развития металлургической компании.
2. На рисунке 3 (страница 19 автореферата) автор проводит оценку контура экзогенного стратегического давления и рассчитывает индекс экзогенного стратегического давления ($I_{ЭСД}$). Остается не ясным, какие факторы экзогенного стратегического давления учитываются при его расчете и чем обусловлен выбор данных факторов.

В целом, приведенные замечания не носят принципиального характера, не влияют на общую положительную оценку и не умаляют достоинств представленной к защите диссертационной работы. Проведенное соискателем исследование имеет высокую теоретико-методологическую значимость, сформулированные выводы научно обоснованы и достоверны. Поставленная цель достигнута, а задачи решены.

Диссертация Малек Т.И. на тему «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» соответствует всем необходимым требованиям согласно п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Малек Татьяна Иосифовна заслуживает присвоения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Рецензент:

Попов Евгений Васильевич,

доктор экономических наук,
доктор физико-математических наук,
член-корреспондент Российской академии наук,
профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации,
директор Центра социально-экономических исследований Уральского института управления РАНХиГС, г. Екатеринбург, РФ.

« 12 » октября 2026 г.

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, 66

Контактный телефон: 8 (343) 257-83-62

E-mail: popov-ev@ranepa.ru

Подпись Попова Е.В. завершено

*Е.В. Попов, зам. начальника
общего отдела*

12.10.2026

