

ОТЗЫВ

на автореферат

диссертации Малек Татьяны Иосифовны на тему: «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3–Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)

Металлургические компании играют существенную роль в экономике России. Они все в большей степени обеспечивают потребности страны не только в рядовом, но и в качественном, и также высококачественном металле и готовой продукции. Эффективность функционирования таких компаний во многом определяется грамотно выстроенным взаимодействием в их составе горнообогатительных и металлургических компаний, способностью занять в цепочках добавленной стоимости, места с более высокой маржой. Известно, что простое участие в цепочках добавленной стоимости не гарантирует получение долгосрочных выгод. Важно обладать конкурентными преимуществами в конкретных производствах, определяемых не только технологическими инновациями, но и наличием ключевых функций, позволяющих эффективно управлять цепочками. Согласованность между стратегическими целями, ресурсными возможностями и механизмами реализации стратегических изменений приводит к росту эффективности инвестиционной деятельности, отсутствию дисбалансов в развитии отдельных подсистем предприятий и росту возможностей обеспечения устойчивого развития. Все вышесказанное свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования Малек Татьяны Иосифовны.

Ключевая проблема, на решение которой направлено диссертационное исследование, заключается в разработке теоретических положений,

методических и практических рекомендаций по формированию механизма устойчивого развития компаний, осуществляющих производственную и хозяйственную деятельность в отрасли цветной металлургии в условиях ее адаптации к изменениям внешней среды, посредством применения инструментов стратегического планирования. Автор обстоятельно изучил современное поле научных публикаций в данной области. В составе анализируемых источников – работы российских и зарубежных ученых.

Следует отметить, что положения, выносимые на защиту, соответствуют содержанию работы и отражают научную новизну. Научная новизна результатов исследования заключается в развитии теоретических положений устойчивого развития промышленного предприятия и стратегического планирования за счет разработки системной модели механизма устойчивого развития металлургической компании.

Практическая значимость заключается в разработке методического инструментария оценки уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании, а также практических рекомендаций по его формированию и интеграции в систему стратегического планирования.

Апробация результатов работы проводилась на конференциях и в научных публикациях – в целом достаточна.

Структура диссертационной работы отражает авторский подход Малек Т.И. к исследуемой тематике. Последовательность и логика в изложении текста и структурировании материалов исследования, систематизация результатов исследования и их экспликация позволили автору добиться целостности диссертации и обеспечить аргументированность выводов и положений.

Вместе с тем, ряд моментов нуждаются в уточнении.

В заключительной части автореферата (стр. 34 автореферата) в качестве результата работы автор говорит об обосновании стратегических направлений формирования механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования, включающих выявление и приоритизацию стратегических целей, а также порядок оценки и ранжирования инвестиционных проектов с учетом их вклада в развитие потенциала

устойчивого развития предприятия. На наш взгляд, в автореферате следовало бы хотя бы кратко конкретизировать эти направления.

Также не совсем ясно, как при расчете интегрального показателя уровня сформированности механизма устойчивого развития (стр. 21 автореферата) учитываются изменения условий внешней среды.

В целом, содержание автореферата указывает на то, что диссертационная работа «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» является завершенной научно-исследовательской работой по актуальной для Российской Федерации теме и соответствует требованиям, содержащимся в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842. Автор диссертации – Малек Татьяна Иосифовна заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3–Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры информационной экономики
ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»

Чернова Ольга Анатольевна

Дата:

«12» 10 2026 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет».

Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Горького, д. 88

Телефон/факс: +7 (863) 250 59 51

E-mail: chernova.olga71@yandex.ru

Сайт: <https://www.econ.sfedu.ru/>

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Личную подпись

Черновой О.А.

ЗАВЕРЕНО:

Главный специалист по управлению персоналом

Шурупов С.И.

«12» 10 2026 г.

