

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Малек Татьяны Иосифовны на тему:
«Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на
основе стратегического планирования», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)

Актуальность темы исследования. Российская металлургическая отрасль занимает существенное место в промышленном комплексе страны, формирует значительный вклад в макроэкономические показатели и оказывает влияние на развитие регионов присутствия. В этих условиях вопросы устойчивого развития, стратегического планирования и принятия инвестиционных решений приобретают повышенную значимость, поскольку ошибки в выборе проектов могут иметь последствия не только для отдельных компаний, но и для занятости, технологического обновления, экологической нагрузки и устойчивого развития территории присутствия.

Исследование Малек Т.А. актуально также в связи с тем, что внешнеэкономические ограничения и изменения структуры рынков требуют от металлургических компаний пересмотра инвестиционных приоритетов. Одновременно усиливаются требования к раскрытию информации об устойчивом развитии и к оценке влияния бизнеса на экологические, социальные и управленческие факторы. В такой ситуации разработка механизма устойчивого развития, позволяющего интегрировать данные факторы в принятие инвестиционных решений, имеет существенное научное и практическое значение.

Обоснованность выводов диссертации подтверждается комплексным характером проведенного исследования. В первой главе автор анализирует концепции устойчивого развития промышленного предприятия и содержание механизма устойчивого развития промышленного предприятия в системе стратегического планирования. Во второй главе разрабатывается методическая база формирования и оценки механизма устойчивого развития компаний металлургической отрасли, включая интегральный показатель. В третьей главе предложенные положения включаются в механизм формирования стратегических целей устойчивого развития металлургической компании и выявления приоритетных стратегических решений. Такая последовательность обеспечивает внутреннее единство работы.

Научная новизна исследования заключается в интеграции стратегических целей устойчивого развития с инвестиционной программой предприятия, определения приоритетности стратегических направлений развития, а также оценки уровня сформированности механизма устойчивого развития с учетом взаимосвязи внутренних подсистем предприятия и факторов внешней среды.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теоретико-методического фундамента стратегического планирования устойчивого развития промышленных предприятий за счет разработки системной модели, позволяющей формализовать и структурировать функциональный контур основных элементов этого механизма, что призвано обеспечить релевантность стратегических изменений и своевременную адаптацию промышленных предприятий металлургической компании к высокой лабильности внешней и внутренней среды.

Практическая значимость работы подтверждается возможностью применения разработок в деятельности промышленных предприятий, металлургических компаний и органов отраслевого регулирования. Тем самым результаты исследования выходят за рамки теоретического описания и имеют прикладную направленность.

Вместе с тем, необходимо отметить **замечания** и предложения к диссертационному исследованию:

1. При разработке механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования желательно показать его взаимосвязь с Государственной программой «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» и национальным проектом «Эффективная и конкурентная экономика», а также с другими действующими государственными и отраслевыми программами и проектами.

2. В диссертации автором предложен интегральный показатель уровня сформированности механизма устойчивого развития, отражающий совокупный эффект развития четырех ключевых подсистем предприятия с учетом их сбалансированности и условий внешней среды I^*_{MVP} (с. 21 автореферата). Вместе с тем представляется целесообразным более подробно раскрыть, в какой степени предложенный набор подсистем может быть адаптирован для металлургических компаний различного масштаба и профиля специализации.

В целом автореферат и диссертация свидетельствует о том, что Малек Т.И. выполнила самостоятельное, завершенное и научно обоснованное исследование, а отмеченные выше замечания не влияют на общую высокую оценку работы. Полученные результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертационная работа Малек Т.И. соответствует требованиям, установленным пп. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а Малек Т.А. заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заведующий кафедрой
стратегического менеджмента и
маркетинга

Института экономики и
менеджмента, Национальный
исследовательский Томский
государственный университет»,
доктор экономических наук,
профессор

Евгения Владимировна Нехода

«20» октября 2026 г.

Сведения об организации: Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования «Национальный
исследовательский Томский государственный университет»

Российская Федерация, 634050, Томск, пр. Ленина, 36

сайт: <https://tsu.ru>, e-mail: rector@tsu.ru,

Телефон: 7 (3822) 529-585



Подпись удостоверяю
Ведущий менеджер
ВЕРХУЛЕВСКАЯ О.Ю