

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Малек Татьяны Иосифовны по теме: «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3–Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)

На современном этапе значительное влияние на экономическое развитие страны и предприятий промышленного сектора оказывают внешние и внутренние факторы. В настоящее время среда, в которой функционируют предприятия, характеризуется высокой неопределенностью, порождающей большое количество рисков, вызывающих дополнительные издержки, нарушение состояния связанности производственных процессов, повышение длительности их выполнения и необходимость излишнего администрирования. В таких условиях формирование целостного механизма устойчивого развития, обеспечивающего согласование стратегических целей предприятия с его производственно-технологическим, финансово-экономическим, экологическим и социальным потенциалом, имеет важное значение. Особенно это касается металлургических компаний вследствие высокой капиталоемкости их производства, длительных инвестиционных циклов и многостадийности технологических переделов, значительной зависимости их активов от сырьевой базы и необходимости принятия стратегических решений в условиях экзогенной неопределенности и перманентной волатильности. Отсутствие согласованности между стратегическими целями, ресурсными возможностями и механизмами реализации стратегических изменений может приводить к заметному снижению эффективности их инвестиционной деятельности, возникновению дисбалансов в развитии отдельных подсистем и ограничению возможностей обеспечения устойчивого развития активов компаний металлургической отрасли.

Таким образом, тема исследования, избранная Малек Т.И. – «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования», является актуальной и значимой для российской науки и практики, как в теоретическом, так и в прикладном аспектах.

Достоверность выводов и предложений, сформулированных в диссертации, подтверждается компетентной постановкой исследовательской проблемы, целью и совокупностью задач по ее достижению, адекватным и корректным применением

методических средств. Сформулированные в диссертационной работе теоретические положения, обобщения, выводы и рекомендации базируются на трудах известных ученых, в том числе в областях организации производства, устойчивого развития и экономического роста хозяйствующих субъектов, стратегического управления и стратегического планирования, устойчивого функционирования и развития промышленных предприятий, формирования организационно-экономических механизмов управления развитием предприятий, что свидетельствует о наличии у диссертанта прочного теоретического базиса.

Значимость, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, полученных соискателем в результате диссертационного исследования, подтверждаются рассмотрением значительного количества научных работ, обширной статистической базой, актами о внедрении основных результатов исследования от Министерства промышленности и науки Свердловской области, крупных промышленных предприятий РФ, а также их обсуждением на научно-практических мероприятиях и публикациях в рецензируемых научных изданиях.

Соискателем систематизированы научные подходы к пониманию механизма устойчивого развития, развиты теоретические основы механизма устойчивого развития промышленного предприятия путем разработки его системной модели, раскрывающей структуру и функции основных элементов, обеспечивающих реализацию стратегических изменений и адаптацию предприятия к условиям внешней и внутренней среды. Судя по тексту автореферата, автором проведено детальное изучение существующих механизмов устойчивого развития и на их основе разработан авторский подход, включающий мониторинг показателей производственно-технологической, экономической, экологической и социальной подсистем предприятия, определение их сбалансированности и учет экзогенного стратегического давления. Также соискателем проведены расчеты на примере предприятий группы АО «Русская медная компания», которые стали базой для обоснования рекомендаций по формированию механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования.

В качестве замечаний и рекомендаций, усиливающих положения научного исследования необходимо отметить следующие:

- 1) Более подробно рассмотреть вопрос и обосновать общность и типовой характер формирования механизма устойчивого развития АО «Русская медная компания» на основе внедрения инструментария стратегического планирования в применении ко всем хозяйствующим субъектам промышленного сектора национальной экономики.

- 2) В таблице 3 (страница 20 автореферата) представлена краткая характеристика металлургических предприятий, входящих в группу АО «Русская медная компания», на примере которых была апробирована методика оценки механизма устойчивого развития металлургической компании. Остается не ясным, почему были выбраны именно эти предприятия, в то время как в группу АО «Русская медная компания» входят более 30 предприятий.

В целом, приведенные замечания не носят принципиального характера, не влияют на общую положительную оценку и не умаляют достоинств представленной к защите диссертационной работы. Проведенное соискателем исследование имеет высокую теоретико-методологическую значимость, сформулированные выводы научно обоснованы и достоверны. Поставленная цель достигнута, а задачи решены.

Диссертация Малек Т.И. на тему «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» соответствует всем необходимым требованиям согласно п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Малек Татьяна Иосифовна заслуживает присвоения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры экономики и финансов ФГАОУ
ВО «Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»,
доктор экономических наук, профессор


Михаил Сергеевич Кувшинов

«12» 10 2026 г.

ВЕРНО
Начальник службы
делопроизводства ЮУрГУ
Н.Е. Циулина

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Михаил Сергеевич Кувшинов, доктор экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры экономики и финансов ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».
454080, Российская Федерация, Челябинск, пр. Ленина, 85, корпус 2, ауд. 580.
e-mail: msh1954@mail.ru
Тел.: +7 351 267-92-81