В диссертационный совет 24.2.425.02
при ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Акбердиной Виктории Викторовны, доктора экономических наук, профессора, член-корреспондента РАН, заместитель директора по научной работе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук» на диссертационную работу Малек Татьяны Иосифовны на тему «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Актуальность темы диссертационного исследования Малек Т.И. обусловлена целой совокупностью обстоятельств, сформировавших своеобразный вызов экономическому суверенитету российской экономики, ее способности развиваться и осуществлять желаемую структурную и технологическую модернизацию, чтобы обеспечить необходимые темпы освоения инновационных технологий производства пионерной продукции и динамичный рост производительности труда. С точки зрения экономической науки, актуальность данного исследования состоит в том, что оно направлено прежде всего на выявление проблем, с которыми сталкиваются крупные производственные комплексы в условиях жизненно важной необходимости адаптироваться к изменениям внешней среды, вызванным как технологическим прогрессом, так и факторами политической и социальной динамики.

Актуализирует тему диссертации Малек Т.И. выбор в качестве объекта исследования металлургической отрасли, чья системообразующая роль определяется, помимо прочего, способностью воспринимать, адаптировать и масштабно проецировать на всю систему производственных отношений самые передовые как технологические, так и организационные и экономические инновации. В этой связи обоснованные решения по созданию организационно-экономических условий устойчивого функционирования и развития металлургической отрасли могут выступать в роли базовых факторов активизации структурной модернизации всего производственного комплекса РФ, и которые, поэтому, должны учитываться в комплексе задач при разработке национальной промышленной политики. В свою очередь актуальность темы исследования для крупных компаний металлургического комплекса обусловлена необходимостью разработки стратегий и механизмов, позволяющих в условиях экономической нестабильности обеспечивать долгосрочное развитие в интересах не только инвесторов и акционеров, но других субъектов, входящих в состав целевой аудитории: работников компании, поставщиков, потребителей продукции, др., а также местного сообщества более всего заинтересованного в создании и сохранении рабочих мест и развитии инфраструктуры.

Также актуализирует тему данного исследования предметный контекст устойчивого развития, который на уровне хозяйствующего субъекта – крупной металлургической компании определяется соискателем как необходимый элемент системы стратегического планирования. Данный аспект подчеркивает значение того обстоятельства, что в условиях санкционных ограничений, геоэкономической и геополитической неопределенности, основную роль в устойчивости производственного комплекса играет стратегическая ориентация его развития, реализация комплекса согласованных мер и мероприятий производственно-технологического, финансово-экономического, экологического и социального характеров, конструктивно (ориентируясь на конкретные эффекты) и сбалансировано (по плану, своевременно и в максимально возможной объеме) реагирующих на актуальные вызовы, изменения рыночной среды, иные, в том числе политические требования структурных сдвигов. При

этом, отметим, отсутствует единый научный подход к формированию целостного механизма устойчивого развития промышленности, недостаточно исследованы вопросы интеграции стратегических целей устойчивого развития с инвестиционной программой предприятий, определения приоритетности стратегических направлений развития, а также оценки уровня сформированности механизма устойчивого развития с учетом взаимосвязи внутренних подсистем предприятий и факторов внешней среды. Следовательно, разработка теоретико-методического инструментария обоснования направлений устойчивого развития и механизма внедрения инструментария стратегического планирования, обеспечивающих взаимосвязь стратегических целей (в рассматриваемом случае) металлургической компании, ее инвестиционной политики, программ и мероприятий технологического превосходства в интересах дальнейшего устойчивого функционирования и перспективного развития, безусловно, актуальны. Как, собственно, и поставленные в диссертации Малек Т.И. цель и задачи исследования.

В итоге автором получен ряд научных результатов, выводов, рекомендаций, которые обладают признаками научной новизны, или в которых присутствуют ее существенные элементы. Обоснованность и достоверность научных результатов обеспечена необходимым качеством исследовательской инфраструктуры, квалифицированным подходом к постановке задач и проведению исследования.

Обоснованность научных результатов, выводов и положений диссертационной работы.

Обоснованность и достоверность представленных выше положений обеспечивается логикой научной работы, квалифицированным применением разнообразных методов экономического исследования. Автор обоснованно применяет в исследованиях современный понятийный аппарат, результаты корректной обработки теоретической, методической, статистической информации, полученной из достоверных источников, анализа работ авторитетных отечественных и зарубежных ученых, развивающих теоретические и методологические основы устойчивого развития социально-экономических систем.

В работе применяется широкий спектр методов, соответствующих достаточно высокому классу решаемых задач. Например, такие методы научного познания как системный анализ, методы анализа и синтеза, формальной логики. Обладающие новизной результаты исследования получены с использованием методов обобщения, сравнения, аналогии, системного моделирования и декомпозиции, математической обработки и графической интерпретации экономико-статистической информации. Их корректное использование, в том числе в апробации разработанного методического инструментария на материалах предприятий группы АО «Русская медная компания», вызывает определенное доверие к выводам автора, убеждает в обоснованности полученных результатов, справедливости выдвигаемых научных положений.

В качестве источников информации использовались данные официальной статистики, прогнозы социально-экономического развития России, представленные в документах Министерства экономического развития, промышленности и торговли РФ, материалы периодической печати, информационные ресурсы сети Интернет; данные Федеральной службы государственной статистики; финансовая и нефинансовая отчетность, инвестиционные программы и отчеты о результатах финансово-экономической деятельности предприятий группы АО «Русская медная компания», а также ряда других крупных компаний металлургической отрасли; результаты собственных аналитических исследований автора.

Применяемый в обоснование выдвигаемых положений разнообразный иллюстративный материал в меру необходим. Объем статистической информации в обоснование выводов и рекомендаций в основном достаточен.

Автореферат диссертации достаточно полно отражает содержание и основные положения диссертационного исследования.

Научная новизна основных результатов, выводов и положений диссертационного исследования.

Научную новизну представленной диссертационной работы, на взгляд оппонента, характеризует следующий ряд положений.

1. Соискатель на основе анализа и синтеза постулатов фундаментальных экономических теорий и концепций в логике взаимообусловленности факторов внешней среды, целей устойчивого развития, стратегических изменений и результатов функционирования предприятия развивает теоретические положения, раскрывающие сущностное содержание механизма устойчивого развития промышленного предприятия, представляя его (механизм) в виде модели сложной многофункциональной системы взаимосвязанных конструктивных элементов, каждый из которых выполняет самостоятельную функцию в обеспечении устойчивого развития предприятия, его адаптации к условиям внешней и внутренней среды в целях повышения эффективности деятельности и общественной полезности функционирования. При этом формулирует теоретические положения, обогащающие научную концепцию устойчивого развития экономики предприятия, во-первых, представлением об особенностях функционирования его механизма устойчивого развития, суть которых выражает выявленное наличие общей методологической основы с функционированием механизма стратегического планирования, прежде всего в вопросах постановки целей и реализации стратегических решений (стр. 49-52). И, во-вторых, перспективностью идеи представления функциональной структуры механизма устойчивого развития как универсального инструмента в управлении промышленным предприятием (с.58-67). Что доказывают результаты всего комплекса эмпирических исследований, где объектом предметного анализа и оценки выступают крупнейшие металлургические компании РФ (с.103-151).

Существенным дополнением научной концепции устойчивого развития следует признать предложенные соискателем уточнения в трактовках понятий «механизм устойчивого развития» и «потенциал устойчивого развития» (стр.40-42), в которых акцентируется внимание на результирующих эффектах рассматриваемого механизма, выражающих способность промышленного предприятия к достижению новых уровней своего устойчивого функционирования (вышеназванные результаты диссертационного исследования относятся к направлению исследований «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» - п. 2.11 Паспорта специальностей ВАК РФ).

2. На основе изучения причинно-следственных связей в концептуальной модели устойчивого развития промышленного предприятия соискатель предлагает оригинальный методический подход, который включает комплекс экспериментальных методик (стр. 119-151): а) мониторинга состояния производственно-технологической, финансово-экономической, экологической и социальной подсистем промышленных предприятий металлургической компании; б) оценки уровня сбалансированности их совместного функционирования с учетом факторов экзогенного стратегического давления; в) расчета авторского интегрального показателя оценки сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании, позволяющих в своей системной совокупности выступать эффективным аналитическим инструментом выбора и гармонизации стратегических приоритетов дальнейшего функционирования компании при наличии выявленных проблемных зон развития бизнеса (вышеназванные результаты диссертационного исследования относятся к направлению исследований «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» - п. 2.11 Паспорта специальностей ВАК РФ).

3. На базе выявленной системной взаимосвязанности механизмов стратегического планирования и устойчивого развития (стр.172-175), соискателем доказана перспективность разработанного метода матричной оценки силы влияния и степени взаимозависимости стратегических целей как основания идентификации целей-драйверов устойчивого развития компании и приоритизации инвестиционных проектов (стр.161-168, 176-181), позволяющего руководству крупной вертикально интегрированной металлургической компании обосновано осуществлять структурные изменения, концентрируя ресурсы на тех стратегических направлениях бизнеса, которые обеспечивают формирование наибольшего прироста потенциала устойчивого развития компании в целом (вышеназванные результаты диссертационного исследования относятся к направлению исследований «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» - п.2.16 Паспорта специальностей ВАК РФ).

Структура и содержание диссертации.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы (220 наименований, в т.ч. 57 наименований научной литературы на иностранном языке) и приложений на 26 страницах с информацией, доказывающей достоверность результатов аналитических исследований автора, обоснованность сформулированных им утверждений и выводов. Структура диссертации отвечает целям и задачам исследования, диссертационные материалы излагаются в корректной логической последовательности; основной текст представлен на 215 страницах и включает 17 рисунков и 37 таблиц.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования

Результаты диссертации Малек Т.И. включают научные положения, выводы и разработки, вносящие вклад в расширение представлений о структуре и особенностях функционирования механизма устойчивого развития, который применительно к объекту исследования – крупной вертикально интегрированной металлургической компании, имеет общую с механизмом стратегического планирования системную основу разработки и целевую ориентацию инвестиционных проектов и программ, что при всех установленных различиях в содержательной направленности их управляющих подсистем, обеспечивает наилучшие результаты в достижении долгосрочных целей развития и функционирования компании.

Научные положения: об экономической сущности устойчивого развития промышленного предприятия как процесса закономерных качественных изменений деятельности, обеспечивающих переход предприятия на новый уровень устойчивого функционирования; взаимообусловленности факторов внешней среды, целей устойчивого развития, стратегических изменений и результатов функционирования предприятия; уточняющие трактовки понятий «механизм устойчивого развития» и «потенциал устойчивого развития»; раскрывающие суть принципов и приемов выбора и гармонизации стратегических приорите-

тов дальнейшего развития и функционирования крупной промышленной компании являются очевидными научными достижениями автора, развивающими концепцию устойчивого развития экономики промышленного предприятия.

Практическую значимость результатов диссертационного исследования Малек Т.И. определяют положения и рекомендации, в которых представлены алгоритмы решения задач по мониторингу состояния производственно-технологической, экономической, экологической и социальной подсистем промышленных предприятий в составе крупной металлургической компании, а также оценке сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании, позволяющие применить полученные оценочные результаты в обоснованиях выбора стратегических приоритетов дальнейшего развития и функционирования металлургической компании. Разработанный автором метод матричной оценки силы влияния и степени взаимозависимости стратегических целей обладает доказанной перспективой практического использования руководством крупной вертикально интегрированной металлургической компании в обоснование концентрации инвестиционных ресурсов на тех стратегических направлениях ее деятельности, которые обеспечивают формирование наибольшего прироста потенциала устойчивого развития компании, в осуществлении корректировок стратегических решений, призванных укрепить статус компании как устойчиво развивающийся бизнес.

Значение полученных соискателем результатов диссертационного исследования для практики подтверждают акты о внедрении и использовании результатов диссертационного исследования в деятельности Министерства промышленности и науки Свердловской области, АО «Производственное объединение „Уральский оптико-механический завод“ имени Э. С. Яламова», АО «Среднеуральский медеплавильный завод», АО «Русская медная компания».

Основные научные положения и разработки, сформированные в рамках данного исследования, были представлены в материалах следующих научно-практических мероприятий: VI Всероссийская научно-практическая конференция «Синергия науки, бизнеса и власти – фактор национального развития России» (Екатеринбург, 2025, 2026); Сессия «Уральский Университариум

Стратега» (VIII Международная научно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования») (Екатеринбург, 2025); Круглый стол «Цифровая трансформация на промышленных предприятиях» (VI Уральский экономический форум «Урал – драйвер неоиндустриального и инновационного развития России») (Екатеринбург, 2024).

Отдельные результаты и выводы диссертационного исследования внедрены в учебный процесс при чтении лекций и проведении семинарских и практических занятий по дисциплинам «Экономика предприятий», «Организация производства» в ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

Рекомендации по дальнейшему использованию результатов рецензируемой диссертационной работы.

Полученные автором результаты исследования обладают научной новизной и заслуживают признания как имеющие определенное значение для экономической науки и практики. Результаты диссертации могут быть использованы:

- федеральными и муниципальными органами власти и управления реализующими совместно с крупными промышленными компаниями меры по преодолению социальных и экологических рисков, возникающих в процессе ведения производственной деятельности, а также оказывающих существенное влияние на динамику социального и инфраструктурного развития территорий размещения крупных производств;

- крупным промышленным компаниям, активно осуществляющим крупные общественно и социально значимые инвестиционные проекты как часть стратегических планов устойчивого развития, реализующим политику корпоративной социальной ответственности;

- в учебном процессе при подготовке и реализации учебно-методических комплексов таких дисциплин как «Экономика организаций», «Планирование и организация производства» в высших учебных заведениях России.

Вместе с тем, публичное рассмотрение и оценка результатов диссертационной работы соискателя вызвала отдельные замечания, а также вопросы к ряду дискуссионных положений и выводов.

Дискуссионные вопросы и критические замечания по диссертационному исследованию Малек Т.И.

1. Автором предложена структура механизма устойчивого развития промышленных предприятий металлургической компании, включающая производственно-технологическую, финансово-экономическую, экологическую и социальную подсистемы (стр. 40-43). Вместе с тем требует дополнительного обоснования, почему именно такой состав подсистем является необходимым и достаточным. Почему в структуру механизма не включены, например, инновационная или организационно-управленческая подсистемы?

2. При проведении целого ряда исследований автор использует метод экспертных оценок (в оценках значимости стратегических целей (стр. 161), инвестиционных проектов (стр.176-179), влияния факторов на темпы развития металлургических компаний). При этом не уточняется состав экспертной группы, и не приводятся результаты оценки согласованности мнений экспертов.

3. Предложенный автором метод учета влияния факторов внешней среды на результаты экономического развития металлургической компании с использованием интегрального индекса (стр. 114-115) представляется заслуживающим внимания. Вместе с тем, очевидно, что каждый выделенный фактор обладает особыми, не одинаковыми характером и силой влияния. Тем более на различных этапах развития металлургической компании. Поэтому, по мнению оппонента, данный метод требует дальнейшего совершенствования, может быть с использованием приемов шкалирования значимости факторов.

4. Существенной научной и практической ценностью безусловно обладают разработанный автором методический подход к обоснованию стратегических решений и приоритизации инвестиционных проектов, интегрированный в механизм устойчивого развития металлургической компании. Один из

важных результатов реализации данного подхода выражает иллюстрация рис. 15 на стр. 167 «Орграф взаимосвязей целей устойчивого развития металлургической компании» зрительно представляя уровни влияния и значимости стратегических целей как основы выбора приоритетов развития компании. Вместе с тем апробация этого подхода на более широкой эмпирической базе, включая данные других крупных металлургических компаний и сравнительный анализ, позволила бы более обоснованно судить о его универсальности и возможностях практического применения.

5. Практическую ценность методического подхода автора к оценке результатов работы механизма устойчивого развития на основе анализа циклически-волновой динамики развития металлургической компании (стр. 157-177) могло бы существенно повысить включение сценарного подхода в качестве инструмента прогнозирования будущих изменений в траектории развития. При этом отметим, в бо́льшей степени это замечание надо воспринимать как рекомендацию для продолжения исследований.

Данные выше замечания не являются критически важными для вполне удовлетворительной оценки качества проведенного исследования и не оказывают существенного влияния на высокую значимость теоретических и практических результатов рецензируемой работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертация Малек Татьяны Иосифовны, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является законченной, самостоятельно выполненной научной квалификационной работой, результаты которой решают важную для народного хозяйства задачу формирования механизма устойчивого развития экономики промышленного предприятия, содержат элементы научной новизны, имеют научное и практическое значение.

Научные результаты диссертационного исследования представлены в многочисленных публикациях автора, в том числе в рецензируемых научных

изданиях, рекомендованных ВАК, сборниках научных трудов и материалах конференций.

Диссертационная работа «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» отвечает требованиям пунктов 9 - 11, 13 - 14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г., № 842 в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Малек Татьяна Иосифовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Акбердина Виктория Викторовна, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Малек Татьяны Иосифовны, и их дальнейшую обработку.

Официальный оппонент:

Заместитель директора по научной работе
ФГБУН Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук»,
доктор экономических наук, профессор РАН,
член-корреспондент РАН В.В. Акбердина

«26» октября 2026 г.

Сведения об официальном оппоненте:
Акбердина Виктория Викторовна
федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», доктор экономических наук (08.00.05– экономика и управление народным хозяйством; 08.00.13 - математические и инструментальные методы экономики), профессор, член-корреспондент РАН, заместитель директора по научной работе, e-mail: akberdina.vv@uiec.ru.
Адрес места работы: 620014, Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29. Тел.: (343) 371-45-36

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Ведущий специалист
по делопроизводству ФГБУН
Института экономики УрО РАН
Карпуша Ю.А.