

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**доктора экономических наук, профессора Голова Романа Сергеевича
на диссертационную работу Малек Татьяны Иосифовны
«Формирование механизма устойчивого развития металлургической
компании на основе стратегического планирования», представленную к
защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)**

1. Актуальность темы исследования

Особая значимость устойчивого развития отечественных металлургических компаний сегодня обусловлена важной системообразующей ролью всей металлургической промышленности, которую она играет в нашей национальной экономике, обеспечивая формирование бесперебойного снабжения сырьем и материалами такие ключевые для безопасности Российской Федерации отрасли, как машиностроение, ОПК и ВПК, топливно-энергетический комплекс, сельское хозяйство. В этой связи научный поиск организационно-экономических и управленческих решений для устойчивого развития крупнейших металлургических компаний России в настоящий момент является важнейшей народно-хозяйственной задачей. От результативности этого научного поиска и эффективности ответов при решении данной задачи зависят скорость и качество трансформации государственной промышленной политики Российской Федерации, призванной оперативно продолжать наращивать индустриальный суверенитет, обеспечивать структурную модернизацию экономики, повышение производительности труда и развитие инновационных производств высоких переделов в условиях крайне высокой динамики внешней и внутренней среды, зависимости от глобальной конъюнктуры сырьевых рынков, постоянной волатильности цен на металлы, технологических изменений и геополитических ограничений.

Кроме того, промышленные предприятия металлургических компаний, будучи одними из наиболее ресурсоемких и экологически значимых активов, требуют серьезной адаптации стратегии своего комплексного развития к современным стандартам и требованиям по снижению углеродного следа, повышению энергоэффективности, рациональному использованию природных ресурсов, обеспечению промышленной безопасности и развитию человеческого капитала в контексте постоянно меняющихся требований государства, инвесторов, общества и иных заинтересованных акторов. В результате устойчивое развитие перестает рассматриваться исключительно как частный элемент корпоративной социальной ответственности и становится составной частью общего стратегического развития компании.

Таким образом, создание эффективных организационно-экономических механизмов на основе внедрения инструментария стратегического планирования, обеспечивающих взаимосвязь стратегических целей металлургической компании, ее инвестиционной политики, программ и мероприятий технологического превосходства в интересах дальнейшего устойчивого функционирования и перспективного развития, представляется актуальной и комплексной научной задачей, имеющей важное социально-экономическое и хозяйственное значение для Российской Федерации. В этой связи выбор Малек Татьяной Иосифовной темы диссертационного исследования считаю обоснованным, а полученные автором результаты востребованными в практике экономики и управления индустриальным развитием России.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, их достоверность

Обоснованность научных положений и выводов диссертационного исследования Малек Т.И. обеспечивается обширным анализом публикаций отечественных и зарубежных авторов, посвященных проблематике устойчивого развития и индустриального стратегического планирования при трансформации металлургического бизнеса, использованием фундаментальных положений современной экономической науки, применением общепризнанных методов научного исследования, репрезентативностью информационной базы, использованием официальных статистических данных и корпоративной отчетности предприятий металлургической отрасли, а также практической апробацией разработанного методического инструментария на материалах предприятий группы АО «Русская медная компания». Теоретико-методическую основу диссертационной работы составили положения общей теории систем, теории организации, кибернетического подхода, концепции устойчивого развития и стратегического управления. Инструментально-методический аппарат сформирован в рамках системно-функционального, объективно-субъективного и структурно-уровневого подходов. Диссертационное исследование Малек Т.И. выполнено на основе методов классификации, синтеза, обобщения, сравнения, аналогии, системного моделирования и декомпозиции. В эмпирическом процессе соискателем применялись методы обработки экономико-статистической информации и графической интерпретации результатов.

Достоверность выводов диссертации подтверждается как репрезентативностью экспериментальных данных и их корректной обработкой, так и широкой апробацией ее основных положений и результатов, практических рекомендаций в деятельности Министерства промышленности и науки Свердловской области, АО «Производственное объединение „Уральский оптико-механический завод“ имени Э. С. Яламова», АО «Среднеуральский ме-

деплавильный завод», АО «Русская медная компания», что подтверждается соответствующими документами, достаточным количеством публикаций в рецензируемых изданиях и практической апробацией на конференциях. Результаты исследования Малек Т.И. отражены в 16 научных работах общим объемом 14,9 п. л., в том числе авторских 7,1 п. л., включая девять статей в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, а также один раздел в монографии.

Отдельные результаты и выводы диссертационного исследования были внедрены в учебный процесс при чтении лекций и проведении семинарских занятий по дисциплинам «Экономика предприятий», «Организация производства» в ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

3. Характеристика структуры и содержания диссертации

Диссертационная работа Малек Т.И. оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к исследованиям на соискание ученой степени кандидата наук. Структура и объем диссертации соответствуют предмету, цели, задачам и логике исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 220 наименований, и 6 приложений. Работа содержит 37 таблиц и 17 рисунков. Общий объем диссертационного исследования – 241 страница. Эмпирические данные и теоретические положения проиллюстрированы рисунками и графиками. Большие объемы цифровых данных сведены в таблицы. Содержание диссертации в полной мере отражает поставленные задачи исследования.

В первой главе «Теоретико-методические основы устойчивого развития промышленного предприятия» раскрыты теоретические основы устойчивого развития, уточнено содержание категорий «механизм устойчивого развития» и «потенциал устойчивого развития», разработана модель механизма устойчивого развития предприятия и обоснованы принципы его формирования в системе стратегического планирования (с. 14-72 диссертации).

Во второй главе «Научно-методическое обеспечение формирования и оценки механизма устойчивого развития компаний металлургической отрасли» предложен и апробирован методический инструментарий комплексной оценки сформированности механизма устойчивого развития, учитывающий состояние ключевых подсистем предприятия, степень их сбалансированности и влияние внешней среды на процессы устойчивого развития металлургической компании (с. 73-134).

В третьей главе «Стратегические направления формирования механизма устойчивого развития металлургической компании» разработаны инструменты целеполагания, обоснованы инвестиционные приоритеты и предложе-

ны практические рекомендации по формированию механизма устойчивого развития (с. 135-186 диссертации).

Представленная на оппонирование диссертационная работа обладает логикой в достижении поставленной цели и решении задач, обобщением и структурированием большого объема теоретического материала, применением выверенного методического аппарата научного познания к решению практических исследовательских задач.

4. Научная новизна и достоверность полученных результатов

Среди заявленных в диссертационном исследовании положений научной новизны наиболее значимыми и существенными, по мнению оппонента, являются следующие:

- 1) Соискателем на основе синергии совокупности постулатов общей теории систем, кибернетического подхода, теорий организации и стратегического управления предложены концептуальные основы и развиты теоретические положения, раскрывающие сущностное содержание механизма устойчивого развития промышленного предприятия (с. 17-36 диссертации); разработана системная модель, позволяющая формализовать и структурировать функциональный контур основных элементов этого механизма, что призвано обеспечить релевантность стратегических изменений и своевременную адаптацию промышленного предприятия к высокой лабильности внешней и внутренней среды (с. 37-60 диссертации); развит категориально-понятийный аппарат, что позволяет предложить уточненные трактовки понятий «механизм устойчивого развития» и «потенциал устойчивого развития», результирующий эффективность механизма и детерминирующий способность промышленного предприятия к достижению новых уровней своего устойчивого функционирования (с. 19-69 диссертации).
- 2) Соискателем разработан методический подход, обеспечивающий проведение комплексной оценки уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании (с. 73-118 диссертации); предложено методическое обеспечение мониторинга показателей производственно-технологической, экономической, экологической и социальной подсистем промышленных предприятий металлургической компании, определения сбалансированности их совместного функционирования и учета перманентных факторов экзогенного стратегического давления, что позволяет разработать и обосновать авторский интегральный показатель оценки сформированности механизма ее устойчивого развития в качестве эффективного аналитического инструмента гармонизации стратегических

приоритетов дальнейшего функционирования (с. 119-132 диссертации).

- 3) Соискателем выделены и обоснованы ключевые направления формирования механизма устойчивого развития вертикально интегрированной российской металлургической компании на основе внедрения инструментария стратегического планирования, включающего использование матричной оценки силы влияния и степени зависимости стратегических целей (с.135-150 диссертации); идентифицированы цели-драйверы и определен порядок приоритизации инвестиционных проектов, обеспечивающие концентрацию использования ресурсов на таких стратегических направлениях, которые призваны сформировать наибольший прирост потенциала устойчивого развития металлургической компании (с. 151-185 диссертации).

Методологический аппарат диссертационного исследования обладает внутренней логикой и согласованностью, что обеспечивает основу для доказательности и верифицируемости полученных соискателем результатов. Достоверность научных положений и выводов диссертационного исследования Малек Т.И. обеспечивается репрезентативной теоретической и эмпирической базой, включающей фундаментальные труды отечественных и зарубежных авторов по проблемам устойчивого развития, стратегического планирования и экономики промышленности; нормативные правовые акты Российской Федерации; официальные материалы Министерства промышленности и торговли Российской Федерации; данные Федеральной службы государственной статистики; материалы годовой отчетности предприятий группы АО «Русская медная компания»; корпоративные документы, стратегии и инвестиционные программы металлургических предприятий; результаты собственных аналитических исследований автора.

Основные защищаемые положения и выводы диссертационной работы Малек Т.И. соответствуют Паспорту номенклатуры специальности ВАК 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): п. 2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», п. 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»

5. Значимость диссертационного исследования для науки и практики

Теоретическая значимость исследования Малек Т.И. заключается в том, что сформированные положения, полученные выводы и результаты развивают теоретико-методический фундамент стратегического планирования устойчивого развития промышленных предприятий за счет разработки системной модели, позволяющей формализовать и структурировать функцио-

нальный контур основных элементов этого механизма, что призвано обеспечить релевантность стратегических изменений и своевременную адаптацию промышленных предприятий металлургической компании к высокой лабильности внешней и внутренней среды.

В части практической значимости диссертации следует отметить, что методический инструментарий оценки уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании, предложенный соискателем, а также ряд практических рекомендаций по его формированию и интеграции в систему стратегического планирования могут быть использованы металлургическими компаниями при разработке своих стратегий развития, формировании инвестиционных программ, выборе приоритетных направлений модернизации производства.

6. Дискуссионные вопросы и замечания по работе

По содержанию диссертации имеются следующие замечания и дискуссионные вопросы.

1. В исследовании соискателем предложен механизм устойчивого развития металлургической компании (с. 41-43 диссертации), однако не в полной мере определены пределы его применения. Остается дискуссионным вопрос, в какой степени предложенный механизм может быть адаптирован для предприятий других отраслей промышленности либо он носит преимущественно отраслевой характер?

2. Предложенный интегральный показатель уровня сформированности механизма устойчивого развития металлургической компании (стр. 116 диссертации) обладает высокой практической значимостью. Вместе с тем представляет интерес анализ его чувствительности к изменению отдельных исходных показателей и коэффициентов, что позволило бы более полно оценить устойчивость получаемых результатов.

3. Несмотря на убедительное описание интеграции механизма устойчивого развития в систему стратегического планирования (с. 171-176 диссертации), в работе в меньшей степени раскрыты вопросы его функционирования на различных стадиях стратегического цикла (формирование стратегии, реализация, мониторинг, корректировка стратегии), что позволило бы еще более полно представить и раскрыть управленческий потенциал данного механизма.

4. Практические рекомендации (с. 181-184 диссертации) обладают высокой прикладной значимостью, однако в работе соискателем достаточно поверхностно рассмотрены организационные вопросы их внедрения в действующую систему корпоративного управления металлургической компании, включая распределение ответственности между подразделениями и последовательность реализации предлагаемых изменений.

5. В диссертационном исследовании соискателем представлен содержательный анализ принципов и функций механизма устойчивого развития и его взаимосвязи со стратегическим планированием. Особого внимания заслуживает таблица 4 (стр. 44 диссертации), в которой систематизированы общие и особенные принципы рассматриваемых механизмов. Вместе с тем отдельные положения данной систематизации могли бы быть дополнены более подробными пояснениями относительно практического распределения указанных функций между уровнями управления металлургической компании.

Приведенные дискуссионные положения носят уточняющий и рекомендательный характер, не снижают уровень новых научных результатов, представленных в диссертационном исследовании Малек Т.И.

7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Малек Т.И. представляет собой самостоятельное законченное научно-квалификационное исследование, в котором изложены теоретические, методические положения и практические рекомендации по формированию механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования.

Основные выводы, результаты и рекомендации диссертационной работы прошли апробацию и в достаточной мере отражены в научных публикациях соискателя, в том числе в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. В диссертации Малек Т.И. имеются ссылки на источники заимствования материалов, в тексте приведены цитаты, имеющие наиболее важное значение для исследования.

Диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения. Текст автореферата изложен логично и отражает ее основное содержание.

Принимая во внимание вышесказанное, считаю, что диссертационная работа Малек Татьяны Иосифовны «Формирование механизма устойчивого развития металлургической компании на основе стратегического планирования» находится в русле наиболее интересных и приоритетных направлений науки, затрагивающих исследования экономики промышленности, вносит заметный вклад в ее теорию и методологию, имеет серьезное практическое значение, соответствует требованиям ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям с точки зрения актуальности, постановки и сложности решаемых задач, научной новизны, теоретической и практической значимости, соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степе-

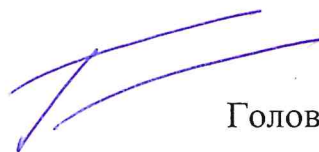
ней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

Автор диссертации, Малек Татьяна Иосифовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Голов Роман Сергеевич, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Малек Татьяны Иосифовны, и их дальнейшую обработку.

Официальный оппонент

Заведующий кафедрой «Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности» ФГАОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»,
доктор экономических наук, профессор



Голов Р.С.

«05» октября 2026 г.

Подпись Голова Р.С. удостоверяю:

Заместитель начальника отдела кадров МАИ



Иванов М.А.

Сведения об официальном оппоненте:

Голов Роман Сергеевич

доктор экономических наук (диссертация защищена по специальности 08.00.05), профессор, Заведующий кафедрой «Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности» ФГАОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»

Адрес:

Волоколамское шоссе, д. 4, г. Москва, 125993

Тел. +7(499)158-42-69

E-mail: kaf501@mai.ru