

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Кудин Ларисы Шарифьяновны**  
**на тему: «Методический подход к оценке результативности**  
**деятельности генерального директора в системе управления и контроля**  
**организации корпоративного типа», представленную на соискание**  
**ученой степени кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**  
**в диссертационный совет Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО «Уральский**  
**государственный экономический университет», ФГАОУ ВО «Южно-**  
**Уральский государственный университет (национальный**  
**исследовательский университет)».**

Сложная экономическая ситуация, снижение деловой активности, ухудшение показателей рынка труда, а также реструктуризация предприятий в связи с переходом части сотрудников на дистанционную работу формируют новые вызовы в управлении организациями корпоративного типа. В данном контексте результативность деятельности генерального директора становится особо значимым объектом исследования.

Актуальность темы диссертационного исследования Кудин Л.Ш. определена необходимостью оценки влияния результативности деятельности генерального директора на процессы экономического развития организации и учета возможного изменения показателей в случае его ухода.

В работе представлены результаты обобщения научно-теоретического и практического опыта корпоративного управления и контроля в развитых и развивающихся странах, оценки результативности управления; представлено обоснование новых подходов и методических приемов в части анализа влияния результативности деятельности организации на смену генерального директора и, наоборот, смены директора на результативность. Автором сформулированы концептуальные основы результативности управления в организациях корпоративного типа в зависимости от позиции генерального директора в системе корпоративного контроля, выявлена иерархия детерминант смены генерального директора.

Изучение взаимозависимости между сменой генерального директора и результатами деятельности в организациях корпоративного типа РФ проведено с использованием адекватных данному процессу математических моделей и методов исследования.

Разработку авторского методического подхода к оценке результативности деятельности генерального директора на примере российских листинговых организаций, особенность которого заключается в комплексном применении сбалансированной системы показателей и теории динамических способностей, а также учете интересов внутренних и внешних стейкхолдеров организации корпоративного типа также можно отнести к

новым научным результатам диссертационного исследования.

Обоснованность основных научных положений диссертации Кудин Л.Ш. подтверждается рядом публикаций, а также участием с докладами в конференциях всероссийского и международного уровней.

При этом необходимо отметить, что в автореферате в должной степени не отражена специфика российской модели корпоративного управления и контроля, не представлены аргументы, позволяющие признать роль директора как ключевую в системе корпоративного контроля.

Кроме того, так и остается не до конца выясненным, каковы причинно-следственные связи в зависимости «результативность управления – вероятность смены генерального директора».

Однако данные замечания не снижают высокого уровня работы.

Диссертационная работа Кудин Ларисы Шарифьяновны по научному содержанию и форме изложения материала соответствует требованиям "Положения о присуждении ученых степеней" (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 N 842). Автор диссертации – Кудин Лариса Шарифьяновна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Главный научный сотрудник  
лаборатории математической экономики  
отделения теоретической экономики  
и математических исследований  
ЦЭМИ РАН  
д.э.н., профессор

Е.В. Балацкий

26.04.2021

**Сведения об авторе отзыва:**

Балацкий Евгений Всеволодович

Главный научный сотрудник лаборатории математической экономики  
отделения теоретической экономики и математических исследований  
ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН»

Доктор экономических наук, профессор

**Контактная информация:**

Адрес: 117418, Москва, Нахимовский пр., 47.

Рабочий телефон: +7(499)724-24-68

E-Mail: evbalatsky@inbox.ru

Подпись Балацкого Е.В. ЗАВЕРЯЮ  
Зав. ОК А.А. Вдовин  
26.04.2021