

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации  
Кудин Ларисы Шарифьяновны  
«Методический подход к оценке результативности  
деятельности генерального директора в системе управления  
и контроля организации корпоративного типа»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 « Экономика и  
управление народным хозяйством (менеджмент)»**

Тема оценивания результативности деятельности генерального директора в организации корпоративного типа была и остаётся крайне актуальной и практически значимой, поскольку это определяет успех компании и капитализацию бизнеса в текущей перспективе, и достижение конкурентных преимуществ и стратегических целей в долгосрочной перспективе, хотя формально за генеральным директором закреплена ответственность только за текущую деятельность.

Сам генеральный директор, с одной стороны, управляет операционной деятельностью организации и, с другой стороны, является подотчетным и зависимым от совета директоров и собственников организации даже в решении текущих вопросов, особенно в кризисные периоды. Автор диссертационного исследования Кудин Лариса Шарифьяновна убедительно доказывает и подчеркивает эту «дуальную роль генерального директора» в первом защищаемом научном положении.

Автор структурирует факторы смены генерального директора, распределяя их по трем уровням; предложенная схема призвана помочь в оценке вероятности его смены. Подход представляет интерес для Совета директоров и собственников для принятия решения о возможной смене генерального директора. С другой стороны, для самого генерального директора данный подход является инструментом самооценки, прогнозирования своего делового поведения.

Третье положение, выносимое на защиту, на первый взгляд, начинается с констатации очевидного: доказана обратная зависимость между вероятностью смены генерального директора и результативностью его деятельности в российских организациях корпоративного типа, но суть данного положения - в детализации показателей результативности управления: с одной стороны, показателей эффективности деятельности организации, с другой стороны, показателей рыночной эффективности. Автор на обширном статистическом материале убедительно доказывает не только вертикальный дуализм (что отражено в первом положении, выносимом на защиту), но и «горизонтальный» дуализм (третье положение, выносимое на защиту).

Анализ текста автореферата требует некоторых уточнений и ответов на вопросы:

1. Являются ли равнозначными показатели в Таблице 9 Автореферата «Методический подход к оценке результативности деятельности генерального директора в системе управления и контроля организации корпоративного типа»?

2. Известно, что достижение операционных показателей часто влечет за собой игнорирование стратегических достижений. За какой период времени объективна и целесообразна, по мнению автора, оценка деятельности генерального директора?

3. При назначении нового генерального директора, его оценивание начинается по истечении одного года руководства, или есть иные рекомендации?

4. Из текста автореферата неясно, выполнена ли заявленная задача, касающаяся изучения и оценки специфики российской модели корпоративного управления и контроля? Повлияла ли выявленная специфика на состав показателей оценки результативности деятельности генерального директора в системе управления и контроля организации корпоративного типа?

5. Совет директоров может по отношению к генеральному директору сможет избирать стратегическую линию поведения (формировать стратегию развития компании, поручая генеральному директору операционную деятельность), а может занимать коучинговую позицию (управление по отклонениям в части и операционных, и стратегических решений генерального директора). Повлияет ли разная позиция совета директоров на состав показателей оценивания результативности деятельности генерального директора?

В целом квалификационная работа Кудин Ларисы Шарифьяновны отвечает требованиям актуальности, содержит элементы доказанной научной новизны и практической значимости. Представленная диссертационная работа соответствует специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)», отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней». Автор диссертационного исследования Кудин Лариса Шарифьяновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры «Организация  
машиностроительного производства»  
ФГАОУ ВО «Уральский  
федеральный университет  
имени первого Президента России  
Б.Н. Ельцина»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Кузнецова  
Елена Юрьевна

20 мар 2021 г.

Адрес: 620002, г. Екатеринбург,  
ул. Мира, 19  
Тел.: (343) 375-47-52  
Email : e.y.kuznetsova@urfu.ru

