

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.118.02, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет» и  
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный  
университет (национальный исследовательский  
университет)»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кочерьяна Максима Артуровича  
на тему «Развитие стратегического сетевого управления физкультурно-  
спортивной деятельностью вуза», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (менеджмент).

Современные условия осуществления физкультурно-спортивной деятельности в вузах характеризуются ограниченностью ресурсных возможностей отдельных учреждений высшего образования. При этом вполне справедливо можно утверждать, что решение данной проблемы возможно на основе комплексного использования ресурсной базы нескольких учебных заведений и ряда муниципальных объектов, относящихся к сфере физической культуры и спорта. Представленное диссертационное исследование как раз и направлено на решение отмеченной выше актуальной научной проблемы – «разработку методики анализа и соответствующей модели стратегического сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вуза», что может позволить эффективно формировать широкий спектр мероприятий сетевого взаимодействия вузов для реализации задач развития физической культуры и спорта в нашей стране.

Диссертационное исследование имеет согласованную структуру, позволяющую последовательно выполнить поставленные задачи. Первая глава диссертации посвящена критическому анализу теоретических источников, раскрывающих вопросы сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вузов, формирования теоретической базы исследования. Во второй главе автором диссертация предложен методический инструментарий стратегического сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вуза, состоящий из методики многофакторной оценки стратегического сетевого управления и концептуальная модели, позволяющих разрабатывать стратегию

сетевого взаимодействия вузов в рамках физкультурно-спортивной деятельности как специфической сферы управления. В третьей главе с учетом характеристики ресурсной базы физкультурно-спортивной деятельности вузов Свердловской области реализуется этап анализа на основе разработанной авторской методики многофакторной оценки проектов в стратегии сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вуза, а также реализуется этап синтеза путем реализации концептуальной сетевой модели физкультурно-спортивной деятельности.

Предложенные автором методические разработки и практические результаты исследования обладают признаками научной новизны:

- осуществлено приращение знаний путем уточнения понятия «физкультурно-спортивная деятельность вуза» и ввода в научный оборот понятия «стратегическое сетевое управление»;

- разработана методика многофакторного анализа стратегического сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вуза, которая позволяет проанализировать сетевую стратегию физкультурно-спортивной деятельности вуза и сформировать базу для принятия управленческих решений относительно формирования пула мероприятий, расширяющих потенциал использования ресурсной базы физкультурно-спортивной деятельности. Использование предложенной методики не только включает методические подходы к оценке результативности физкультурно-спортивной деятельности, но и способствует методическому обеспечению процессов стратегического сетевого взаимодействия вузов в вопросах обеспечения спортивной подготовки обучающихся;

- сформирована концептуальная модель стратегического сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вуза, в которой последовательно реализуются этапы определения перечня перспективных проектов физкультурно-спортивной деятельности с оценкой ресурсов необходимых для их реализации, определения перечня участников сетевого взаимодействия и описанием ресурсов, которые они могут направить на реализацию проектов сетевого взаимодействия, выделения перспективных проектов физкультурно-спортивной деятельности на основе процедуры ранжирования по показателю количества лиц включенных в физкультурно-спортивную деятельность, отбора проектов на принципах оптимизации использования ресурсов участников сетевого взаимодействия.

Вместе с тем, на наш взгляд, в качестве замечаний хотелось бы отметить следующие аспекты. Во-первых, карты стратегического сетевого управления

физкультурно-спортивной деятельности вуза следовало бы дополнить исследованием особенностей взаимовлияния участников сетевого взаимодействия в рамках физкультурно-спортивной деятельности вузов, с тем чтобы более четко отразить охарактеризованные в теоретическом обобщении положения отношенческого и стейкхолдерского подходов в стратегическом управлении. Во-вторых, возможно стоило рассмотреть расширение базы эмпирического исследования с включением в нее объектов не только локализованных в Свердловской области.

Несмотря на отмеченные замечания, можно сделать вывод о том, что диссертация Кочерьяна Максима Артуровича на тему «Развитие стратегического сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вуза» обладает теоретической новизной и практической значимостью, соответствует требованиям ВАК РФ, содержащимся в Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842), а соискатель Кочерьян Максим Артурович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

**Мочалова Людмила Анатольевна**

Доктор экономических наук, доцент

Заведующая кафедрой экономики и менеджмента

ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет»



«15» ноября 2021 г.

Подпись Мочаловой Людмилы Анатольевны заверяю.

Сабанова Татьяна Борисовна

Начальник отдела кадров

ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет»



«15» ноября 2021 г.

**Контактная информация:**

620144, Россия, г. Екатеринбург, пер. Университетский, 9, 2 уч. здание

Уральского государственного горного университета, ауд. 2218

Тел.: +7 (343) 278-73-81; +7 (343) 278-73-61

Эл. почта: [ief.eim@m.ursmu.ru](mailto:ief.eim@m.ursmu.ru); [Lyudmila.Mochalova@m.ursmu.ru](mailto:Lyudmila.Mochalova@m.ursmu.ru)