

ОТЗЫВ
научного руководителя, доктора экономических наук, доцента
Плахина Андрея Евгеньевича
на диссертационную работу **Кочерьяна Максима Артуровича**
на тему: «Развитие стратегического сетевого управления
физкультурно-спортивной деятельностью вуза», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Диссертационная работа Кочерьяна М.А. посвящена вопросам развития управлеченческого инструментария, реализуемого в рамках стратегического сетевого взаимодействия организаций высшего образования с целью увеличения числа граждан, регулярно занимающихся физической культурой и спортом, при более эффективном использовании имеющейся ресурсной базы вузов.

Актуальность темы исследования определяется необходимостью решения широкого круга задач, связанных с обеспечением студентов вузов различной материально-технической базой, которая должна обеспечивать построение учебного плана, предусматривающего улучшение качества занятий физической культурой и спортом, оздоровления студентов с учетом ограниченности ресурсов отдельного вуза, что требует научного поиска механизмов обмена ресурсами и комплексного использования ресурсной базы нескольких учебных заведений высшего образования, включая спортивные объекты регионального и муниципального уровня.

Заслугой соискателя стало исследование возможностей эффективного обмена ресурсами вузов в рамках физкультурно-спортивной деятельности, который строится на методологической и методической основе организации сетевых взаимоотношений, включающей положения теории стратегического управления, а также ресурсной и сетевой теорий.

Несомненной ценностью диссертационного исследования является то, что предложенные соискателем методические разработки применяются Министерством образования и молодежной политики Свердловской области, Министерством физической культуры и спорта Свердловской области, а также рядом вузов Свердловской области.

Объект исследования – вузы Свердловской области, вступающие в стратегические сетевые отношения в рамках физкультурно-спортивной деятельности, – близок соискателю по ряду причин, в том числе в связи с его профессиональной деятельностью, связанной с кафедрой физического воспитания и спорта УрГЭУ.

Остановимся подробнее на характеристике соискателя как личности.

Кочерьян М.А. в 2002 г. окончил Уральский государственный экономический университет с присуждением квалификации «Экономист» по специальности «Финансы и кредит».

В период подготовки диссертации соискатель Кочерьян Максим Артурович работал в ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» старшим преподавателем кафедры физического воспитания и спорта с октября 2017 г. по настоящее время и по совместительству старшим преподавателем кафедры менеджмента и предпринимательства с июня 2021 г по настоящее время.

За свою деятельность награждён: медалью и грамотой к памятной медали «XXVII Всемирная летняя универсиада 2013 года в г. Казани» от Президента Российской Федерации, благодарственным письмом полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе, благодарственными письмами Министерства физической культуры и спорта Свердловской области, Управления по физической культуре, спорту и туризму г. Екатеринбурга, главы Ленинского района.

В настоящее время активно участвует в деятельности общественной организации «Студенческий спортивный союз Свердловской области»,

которая ежегодно курирует соревнования между высшими учебными заведениями Свердловской области по 32 видам состязаний. Союзом обеспечивается взаимодействие между органами исполнительной государственной власти и вузовским сообществом в деятельности, направленной на повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта и подготовки спортивного резерва в рамках реализации федерального проекта «Спорт – норма жизни» и других стратегических документов по сбережению и сохранению здоровья населения.

С 2019 года Кочерьян М.А. прикреплен для подготовки диссертационного исследования на кафедру менеджмента УрГЭУ. В 2021 году принят на кафедру менеджмента и предпринимательства на должность ассистента.

Исследование, проведенное диссидентом, представляется завершенным. Автореферат отражает содержание диссертации. Публикации по теме исследования полностью раскрывают теоретические обобщения и методические разработки автора. За период подготовки диссертации М.А. Кочерьяном опубликовано 26 статей по теме исследования, из них 9 статей в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов ВАК РФ, 5 статей в изданиях, входящих в международные реферативные базы данных и системы цитирования.

Основные результаты диссертационного исследования были представлены в виде докладов и выступлений на международных и всероссийских научно-практических конференциях и форумах, которые прошли в Екатеринбурге (2017-2021), Курске (2020-2021), Казани (2021), Витебске (2019-2021).

Область исследования соответствует п. 10.8 «Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Зависимость управления от характера и состояния экономической системы. Управление изменениями в экономических системах. Теория и практика управления интеграционными образованиями и процессами интеграции

бизнеса»; п. 10.15 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Внешняя и внутренняя среда организации. Процесс и методы разработки и реализации стратегии. Развитие форм стратегического партнерства. Содержание и методы стратегического контроля. Корпоративные стратегии, оптимизация размера фирмы и вертикальная интеграция, стратегии диверсификации. Формирование и управление цепочками создания ценности. Конкурентоспособность бизнеса. Создание и удержание ключевых компетенций. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации. Процесс построения сбалансированной системы показателей (ССП). Преимущества и недостатки применения ССП в российских условиях. Управление жизнеспособностью организации» Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

В диссертационной работе Кочерьяна М.А. решены поставленные задачи, обусловленные необходимостью оценки и последующего построения эффективного стратегического сетевого управления физкультурно-спортивной деятельностью вуза, что реализовано путем разработки соответствующих методик, апробированных на ряде вузов Свердловской области.

Принимая во внимание все вышеперечисленное, считаю, что работа Кочерьяна М.А. актуальна, выполнена с позиций современных взглядов на проблемы стратегического менеджмента, вносит заметный вклад в развитие сетевого подхода и стратегического сетевого управления, обладает элементами научной новизны и практической значимостью полученных результатов, является самостоятельным законченным квалификационным исследованием и соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям с точки зрения актуальности, постановки и сложности решаемых научных задач, наличия научной новизны и практической значимости.

Работа выполнена в соответствии с требованиями пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842. Автор диссертации, Кочерьян Максим Артурович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Научный руководитель:

Заведующий кафедрой менеджмента и
предпринимательства
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»
д-р экон. наук, доцент



А.Е. Плахин

02 сентября 2021 г.

Подпись А.Е. Плахина удостоверяю
Ученый секретарь ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический университет»



Графиня Е.А. Надеина