

В диссертационный совет Д 999.118.02 при ФГБОУ ВО
«Уральский государственный экономический университет» и
ФГБОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет»
(национальный исследовательский университет)
по адресу: 620144, г. Екатеринбург, ГСП-985,
ул. 8 Марта/Народной Воли 62/45

Отзыв

**на автореферат диссертации Фроловой Алены Сергеевны на тему:
«Управление расходами на персонал на основе процессного
бюджетирования», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Эффективность развития национальной экономики и ее структурных элементов (субъектов) зависит, в том числе, от того, сколько средств вкладывается в персонал. Давно доказано, что та страна (ее субъект) имеет высокие показатели развития, у которой высокие показатели вложений в человеческий капитал. Параллельно с усложнением экономики уточняются и концепции управления персоналом от простого управления трудом (при доминировании управления оборудованием) до управления человеческим капиталом в настоящее время. При этом затраты на управление на персонал необходимо рассматривать не только с точки зрения воспроизводства трудовых ресурсов, но и с позиции обеспечения конкурентоспособности организации. Именно поэтому формирование затрат на персонал, который бы достиг все эти цели, это сложный целенаправленный процесс формирования и исполнения одноименного бюджета, требующий новых подходов. Классический подход, опирающийся на утвержденные статьи затрат в накладных расходах, уже не работает. Поэтому тема диссертационной работы представляется актуальной.

Наиболее значимыми, на наш взгляд, являются такие элементы новизны и научных результатов как трактовка службы управления персоналом не как центра затрат, а именно как центра финансовой ответственности и подготовки управленческих решений, а также методический подход к управлению расходами на персонал на основе процессного бюджетирования.

Несмотря на очевидную новизну, к работе имеется ряд замечаний и вопросов:

1. Автор совершенно верно постулирует, что при разработке концепции процессного бюджетирования в управлении персоналом он опирается на процессный подход в менеджменте в целом. Однако утверждая, что этот подход в менеджменте был развит в модели цепочки добавленной стоимости (М. Портера), а далее в концепции (ре)инжиниринга бизнес-процессов (М. Хаммера), автор не прослеживает их развитие непосредственно в области управления персоналом. Какой отпечаток ЦДС-модель наложила на авторскую концепцию процессного бюджетирования непосредственно в области управления персоналом?
2. Одним из методов управления затратами на персонал, который показал свою эффективность, является аутсорсинг. К сожалению в диссертационной работе он проанализирован недостаточно. Возникает вопрос: как изменится авторский бюджет на персонал и, соответственно, состав субпроцессов, в условиях аутсорсинга?

Автореферат, если судить по стилю, производит хорошее впечатление, представляет собой законченное исследование. Достаточным считаем объем обсуждений на конференциях; статьи, судя по заголовкам, отражают публикацию основных результатов диссертационной работы.

Анализ содержания автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационная работа «Управление расходами на персонал на основе процессного бюджетирования» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям и содержащимся в Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842), а ее автор *Фролова Алена Сергеевна*, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Шкваря Людмила Васильевна,
доктор экономических наук, профессор,
кафедра политэкономии, экономический факультет.
Российский университет дружбы народов



«26» февраля 2022 года

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Шкваря Людмила Васильевна, доктор экономических наук, профессор,
кафедра политической экономии, экономический факультет.
Российский университет дружбы народов

Контактная информация:

117198 Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6,
ауд. 22-24 кафедра политической экономии
Тел.: +7 (495) 936-87-87
Эл. почта: destard@rambler.ru

Подпись Шкваря Л.В. удостоверяю

Ученый секретарь ученого совета

Экономического факультета РУДН
Е.Ц.



Норбоева