

## ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, профессора

**Кульковой Инны Анатольевны**

на диссертационную работу Фроловой Алены Сергеевны

«Управление расходами на персонал

на основе процессного бюджетирования»,

представленную на соискание ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика

и управление народным хозяйством (менеджмент)

Алена Сергеевна Фролова занимается научной работой более десяти лет, в том числе данной научной тематикой – четыре года. В процессе написания работы параллельно работала старшим преподавателем кафедры финансов, денежного обращения и кредита, с 2020 года – кафедры менеджмента и предпринимательства ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет». А.С.Фролова закончила в 2002 году Уральский государственный технический университет - УПИ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина по специальности «Экономика в строительной отрасли», с 2017 года была прикреплена соискателем по специальности «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)». А.С.Фролова успешно сочетает научную деятельность с преподавательской, а также с практической апробацией научных результатов в пяти организациях уральского региона и семейной жизнью, воспитанием дочери.

За время обучения в аспирантуре А.С.Фролова проявила себя сформировавшимся исследователем, специалистом, умеющим критически работать с научной литературой, способным самостоятельно ставить и решать научные задачи.

Выбор темы диссертационной работы был обусловлен, с одной стороны, профессиональными интересами соискателя, которая, работая на момент старта работы над диссертацией на кафедре ценных бумаг, корпоративных

финансов и инвестиций, и осуществляя на практике бюджетирование компаний, видела несоответствие между принятием управленческих решений в отдельных структурах, в том числе в кадровой службе компании, и формальными центрами финансовой ответственности. С другой стороны, – отсутствием в научной литературе и практической деятельности методических инструментов формирования бюджета затрат на персонал и на управление персоналом «от нулевого базиса». В период написания диссертационной работы такая методика была соискателем сформирована и апробирована в компаниях разных отраслей экономики. Работа носит преимущественно методический характер.

В теоретическом плане в рамках диссертационного исследования предложен процессный подход к бюджетированию затрат на персонал, выявлены субпроцессы управления персоналом и затраты по каждому из них, определена зависимость содержания бюджетирования затрат на персонал от управленческой стратегии компании.

В методическом плане в работе предложена и апробирована методика формирования бюджета на персонал и управление персоналом на основе процессного подхода, позволяющая планировать расходы с нулевого базиса и расширяющая практику HR-бюджетирования планированием затрат на формирование корпоративной культуры, развитие HR-бренда.

Научная достоверность полученных результатов обусловлена использованием современных методик сбора и анализа информации, построением анализа на известных проверяемых данных, на анализе практики.

Работа является самостоятельной, результаты исследования автор лично получал в процессе научно-практической деятельности. Результаты исследования были внедрены в ООО ЗКМЗ «Техно-Изол», ООО «Холдинг Регионов», ООО «Салюс», ООО «Торговый Дом "Березовское"», Филиале Банка АО «ГАЗПРОМБАНК» (Уральский), а также применяются в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический

университет». Результаты исследования полно и своевременно опубликованы в 15 научных работах, из которых 4 – в журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов диссертационного исследования, в одной коллективной монографии, докладывались на десяти международных конференциях, материалы одной из них размещены в базе данных Web of Science.

Наряду с исследовательской работой, А.С.Фролова продолжает преподавательскую деятельность в университете. Отличается высоким уровнем дисциплинированности и ответственности, организована в научной работе, правильно расставляет приоритеты, выполняет работу быстро, соблюдая высокий уровень качества.

Обладает развитыми способностями к аналитической работе, работе с научной литературой, широким научным кругозором.

Считаю, что представленное диссертационное исследование «Управление расходами на персонал на основе процессного бюджетирования» является законченным научным исследованием, соответствующим требованиям ВАК Минобрнауки РФ, а Фроловой Алене Сергеевне может быть присуждена ученая степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Научный руководитель,  
ведущий научный сотрудник центра  
исследований социоэкономической  
динамики ФГБУН Институт экономики  
Уральского отделения РАН,  
доктор экономических наук, профессор

Почтовый адрес организации:  
Московская ул., 29, г. Екатеринбург, РФ, 620014

Телефон: (343) 371-45-36 Факс (343) 371-02-23  
Адрес электронной почты: lavrikova.ug@uiec.ru

И.А. Кулькова  
18.10.2021

