

В диссертационный совет 24.2.425.02
при ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

620144, г. Екатеринбург, ГСП-985, ул. 8
Марта/Народной Воли, 62/45,

ОТЗЫВ

доктора медицинских наук, доцента Цветкова Андрея Игоревича на автореферат диссертации Есиной Екатерины Анатольевны «Организационно-экономический механизм цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Актуальность диссертационного исследования Есиной Е.А. определяется высокой значимостью использования современных цифровых технологий и необходимостью модернизации региональных систем здравоохранения. Следует согласиться с мнением автора, что цифровая трансформация региональных систем оказания медицинских услуг способствует повышению доступности и качества медицинской помощи. Цифровые решения позволяют оперативно обрабатывать медицинские данные, автоматизировать рутинные процессы, улучшать коммуникации между медицинскими работниками и пациентами, а также обеспечивать персонализированный подход к лечению, что, в свою очередь, несомненно способствует улучшению состояния здоровья населения.

Цели и задачи диссертационного исследования соответствуют выбранной теме. Представленные в автореферате Есиной Е.А. результаты исследования свидетельствуют о том, что автору удалось расширить

теоретические научные знания в исследуемой области. Положения, выносимые на защиту, аргументированы и обоснованы с научной точки зрения. Среди результатов, отличающихся новизной, можно выделить:

интерпретацию понятия цифровая трансформация региональных систем оказания медицинских услуг;

систематизацию вариантов институциональных карт цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг;

концептуальный подход к оценке цифровой трансформации;

систематизацию перспективных практик формирования организационно-экономического механизма цифровизации региональных систем оказания медицинских услуг.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования определяется тем, что разработанные положения, полученные результаты анализа процессов цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг могут применяться при разработке управленческих решений органами государственной власти субъектов Российской Федерации и руководителями медицинских организаций.

Вместе с тем, необходимо отметить, что некоторые вопросы диссертационного исследования требуют дополнительного уточнения, а именно рассмотрение проблемного поля, сдерживающего темпы цифровизации региональных систем оказания медицинских услуг.

Данное замечание не снижает общей теоретической и практической ценности выполненного диссертационного исследования и может послужить основой для дальнейшей исследовательской деятельности автора.

Автореферат Е.А. Есиной полностью отражает результаты исследования, которая выполнена на высоком научном и научно-практическом уровне, является завершенной научно-исследовательской работой и отвечает предъявляемым требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. №842, а его автор Есина Екатерина Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Заведующий кафедрой общественного
здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО
«Уральский государственный
медицинский университет»
Министерства здравоохранения
Российской Федерации, доктор
медицинских наук, доцент



Цветков Андрей Игоревич

24.11.2025

Подпись доктора медицинских наук Цветкова Андрея Игоревича заверяю
Начальник управления кадровой политики
ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России



Тарапунец Марина Александровна

ФГБОУ ВО «Уральского государственного медицинского университета

Адрес: 620028 Российская Федерация, Свердловская область, город
Екатеринбург, ул. Репина, 3

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Уральский государственный медицинский
университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.
Телефон +7(343) 214-86-71, e-mail: usma@usma.ru