

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Есиной Екатерины Анатольевны на тему
«Организационно-экономический механизм цифровой трансформации региональных
систем оказания медицинских услуг», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика
сферы услуг)*

Актуальность темы диссертационного исследования продиктована текущим состоянием сферы здравоохранения РФ, медицинские организации которой не способны в полной мере предоставить гражданам необходимый объем медицинских услуг надлежащего качества. Особую значимость данная проблема приобретает для отдаленных регионов России с невысоким уровнем социально-экономического развития.

Длительное время приоритеты исследования экономики здравоохранения были сфокусированы на национальных системах оказания медицинских услуг или медицинских организациях. Однако, масштабная цифровизация мировой экономики, а также пандемия коронавируса (COVID-19) обусловили необходимость разработки действенного организационно-экономического механизма цифровой трансформации не только на макро- и микроуровнях здравоохранения, но и в региональных системах оказания медицинских услуг (PCOMY).

Поэтому диссертационное исследование Есиной Е.А., направленное на формирование организационно-экономического механизма цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг, позволяющего обосновать приоритетные направления их дальнейшего развития в интересах эффективной охраны здоровья населения в Российской Федерации, является востребованным в настоящее время.

Особенностью данной работы является авторский интегральный теоретический подход к исследованию региональных систем оказания медицинских услуг, основанный на совокупности постулатов теорий цифровой экономики, общественного благосостояния, общественного здоровья и организационных полей (институциональной экономики), позволивший соискателю не только выделить типовые варианты институциональных карт цифровой трансформации здравоохранения, но и уточнить понятие «цифровая трансформация PCOMY».

Автором исследования предложен концептуальный подход к оценке цифровой трансформации PCOMY на основе комплексного и последовательного измерения готовности, цифровой зрелости и результативности функционирования таких систем. Для объяснения причин и факторов, обуславливающих высокие различия в уровне цифровой зрелости здравоохранения в регионах России, соискателем разработана методика оценки цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг, апробированная на примере регионов Уральского федерального округа.

Результаты апробации указанной методики позволили автору выявить цифровые разрывы между готовностью к цифровой трансформации и цифровой зрелостью систем оказания медицинских услуг в регионах Уральского ФО, а также доказать слабую зависимость конечных результатов их функционирования от уровня цифровой зрелости. Типологизация моделей цифровой трансформации РСОМУ, проведенная методами компаративного анализа и «кейс-стади», позволила идентифицировать централизованную (кейс Тюменской области) и децентрализованную (кейс Свердловской области) модели ее проведения, а также доказать, что результативность централизованной модели цифровой трансформации РСОМУ выше, чем децентрализованной.

Заслуживает внимания и предложенный в работе организационно-экономический механизм цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг, основанный на внедрении Единой цифровой медицинской платформы (ЕЦМП) и применении комплекса регуляторных и организационно-экономических инструментов содействия цифровизации.

Завершает диссертационное исследование комплексная оценка эффективности цифровой трансформации РСОМУ Свердловской области. Оценка проведена на основе модифицированной соискателем модели сбалансированной системы показателей и свидетельствует о существенном росте эффективности цифровой трансформации в регионе при полном внедрении ЕЦМП к 2030 г.

Таким образом, к положительным сторонам диссертационного исследования можно отнести его глубокую теоретическую проработанность, использование адекватного методического инструментария и обширного массива научных и эмпирических источников. Важно отметить, что результаты диссертации в полной мере отражены в научных публикациях автора. Основные положения и практические рекомендации диссертационного исследования использованы в деятельности Министерства цифрового развития Свердловской области, ГАУЗ СО «СОКП Госпиталь для ветеранов войн», Союза медицинского сообщества «Медицинская палата Свердловской области», ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

В качестве комментария, который не влияет на общее положительное впечатление о диссертационном исследовании, следует указать следующее. Диссертация сфокусирована на анализе особенностей и оценке результатов внедрения в сфере здравоохранения отдельных инструментов цифровизации (прежде всего медицинских информационных систем и электронных сервисов). За рамками диссертационного исследования осталось применение широкого спектра цифровых технологий, позволяющих кардинально повысить качество медицинских услуг (например, носимых биомедицинских устройств, роботизированных систем, системы анализа больших медицинских данных, в том числе на основе искусственного интеллекта, и многие другие).

Также из автореферата не понятно, чем обусловлен выбор показателей для оценки различных аспектов готовности региональных систем оказания медицинских услуг к цифровой трансформации (табл. 3 автореферата).

В целом поставленные диссертантом научно-исследовательские задачи решены успешно, а отмеченные замечания не снижают теоретической и практической ценности проведенного исследования.

Автореферат в полной мере позволяет судить о структуре диссертационного исследования, полученных научных результатах и новизне работы, которая носит заверченный и целостный характер.

Область диссертационного исследования соответствует пунктам 4.12 «Экономика здравоохранения», 4.18 «Социально-экономическая эффективность и качество обслуживания населения в отраслях сферы услуг» и 4.20 «Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг» Паспорта научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

В связи с вышеизложенным, считаю, что диссертация Есиной Е.А. «Организационно-экономический механизм цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг» является законченным, самостоятельным и обладающим новизной научным исследованием, отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор – Есина Екатерина Анатольевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Заведующий кафедрой
международного менеджмента и
маркетинга,
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный
университет им. Первого президента
России Б.Н.Ельцина»,
доктор экономических наук,
доцент



Ружанская Людмила
Станиславовна



«02» декабря 2025 г.

Подпись Ружанской Людмилы Станиславовны удостоверяю:

Сведения о составителе отзыва:

Ружанская Людмила Станиславовна, заведующий кафедрой Международного менеджмента и маркетинга, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет им. Первого президента России Б.Н.Ельцина», доктор экономических наук, доцент

Контактная информация:

620000, Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19, ауд. И320

Тел.: 8(347) 375-98-85

e-mail: l.s.ruzhanskaya@urfu.ru