

В диссертационный совет 24.2.425.02
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»
620144, г. Екатеринбург,
ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45

Отзыв на автореферат

диссертации Есиной Екатерины Анатольевны
на тему: «Организационно-экономический механизм цифровой трансформации
региональных систем оказания медицинских услуг», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.
Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Актуальность темы диссертационного исследования определена проводимой в настоящее время цифровой трансформацией системы оказания медицинских услуг. Перед медицинской отраслью регулярно возникают различные задачи, связанные оптимизацией типовых процессов. Представители медицины и пациенты отмечают положительные изменения в этих сферах результате внедрения передовых цифровых технологий. К примерам цифровизации можно отнести телемедицинские консультации, онлайн-запись пациентов, автоматизацию учетных систем, электронный документооборот, и т.д. Пандемия значительно ускорила цифровую трансформацию. И, несмотря на загруженность системы новыми данными, в ближайшее время ожидаются серьезные изменения в здравоохранении.

Цифровизация медицинских услуг нужна для повышения эффективности здравоохранения за счёт внедрения цифровых технологий в процессы диагностики, лечения и управления ресурсами, а также создания единого цифрового пространства, объединяющего государственные и частные медорганизации, контролирующие органы и пациентов, чтобы обеспечить непрерывность, доступность и актуальность медицинских данных на всех уровнях оказания медицинских услуг. Например, если пациент проходит лечение сразу в нескольких учреждениях, благодаря цифровой платформе все врачи имеют доступ к одной и той же версии его истории болезни.

Социально-экономической эффективности цифровой трансформации медицины посвящено значительное число исследований, однако работ по



комплексной оценке цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг немного.

Диссертантом предложена авторская методика оценки готовности к цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг, а также оценки результативности этих процессов. Апробация методики проведена на примере регионов Уральского федерального округа. Анализ особенностей функционирования систем оказания медицинских услуг, показателей трансформации и систематизация российского опыта регионов и опыта зарубежных стран позволили автору предложить организационно-экономический механизм цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг, включающий инструменты содействия ее проведению, а также систему показателей оценки эффективности их применения. Особый интерес вызывают разработанные и предложенные автором индикаторы и агрегированные показатели деятельности региональных систем оказания медицинских услуг, которые позволили реализовать цель исследования и предложить оригинальный авторский подход к оценке цифровой трансформации.

С практической точки зрения наибольший интерес представляет дальнейшее применение органами власти и управления разработанных автором методических подходов при формировании документов стратегического планирования, применение инструментария оценки, а также комплекса мер содействия цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг, которые могут быть востребованы и при формировании нормативно-правовой базы реализации стратегий цифровой трансформации здравоохранения в субъектах РФ, а также в рамках мониторинга их исполнения.

Ознакомление с авторефератом диссертации Есиной Е.А. подтверждает ее практическую значимость и возможность применения разработанной автором методологии и инструментария применительно к региональным системам оказания медицинских услуг.

Оценивая положительно диссертационную работу Есиной Е.А., хотелось бы отметить дискуссионный момент – при описании организационно-экономического механизма цифровой трансформации региональной системы здравоохранения следовало бы усилить авторскую позицию в отношении роли электронного документооборота в реализации процессов цифровизации.

В целом, представленные в автореферате данные позволяют сделать вывод, что диссертационная работа Есиной Екатерины Анатольевны на тему: «Организационно-экономический механизм цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг» является завершенной научно-исследовательской работой, которая содержит решение актуальной экономической проблемы эффективности цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг.

Судя по автореферату, по своему содержанию и оформлению работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а соискатель – Есина Екатерина Анатольевна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Кандидат экономических наук
Директор МЦ «Доктор Плюс»,
Павин Александр Юрьевич

24.11.2025.

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Павин Александр Юрьевич, кандидат экономических наук,
Директор ООО «Медицинский центр «Доктор Плюс»

Контактные данные:

Свердловская область, г.Екатеринбург, ул. Куйбышева, 10
Телефон: + 8 (343) 212-06-06

Адрес электронной почты: info@doc-plus.ru

Подпись Павина Александра Юрьевича заверяю

(ФИО, должность)

*Начальник отдела кадров
Гере Лариса Викторовна*

МП

