

В Диссертационный совет 24.2.425.02
при ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Есиной Екатерины Анатольевны
«Организационно-экономический механизм цифровой трансформации
региональных систем оказания медицинских услуг»

Тема диссертационной работы Есиной Е.А. соответствует ключевым вызовам развития регионального здравоохранения в условиях быстрого распространения цифровых технологий. Цифровая трансформация медицинских услуг уже не сводится к внедрению отдельных ИТ-решений, а требует целостного организационно-экономического механизма, обеспечивающего согласованность участников, устойчивое финансирование, стандартизацию данных, кибербезопасность и оценку результативности. При этом именно на региональном уровне проявляются наибольшие различия в ресурсной обеспеченности, кадровом потенциале, зрелости ИТ-инфраструктуры и управленческих практик, что обостряет проблему воспроизводимости и масштабируемости проектов.

Пандемийные и постпандемийные эффекты, рост хронической заболеваемости, «старение» населения и дефицит медперсонала усилили запрос на управленческие решения, основанные на данных. Однако без продуманного механизма управления изменениями цифровые инициативы часто фрагментарны, экономический эффект не прозрачен, а интеграция с нормативным регулированием, тарифной политикой и моделью бюджетирования - неполна. В этой связи научная проработка организационно-экономического механизма цифровой трансформации региональных систем здравоохранения - актуальная задача.

Диссертационное исследование отличается высокой степенью научной обоснованности, практической значимости и полнотой проведенной апробации результатов. Автор демонстрирует глубокое понимание проблем цифровой трансформации региональных систем здравоохранения и предлагает оригинальный организационно-экономический механизм, основанный на синтезе теорий цифровой экономики, общественного здоровья, общественного благосостояния и организационных полей. Такой интегральный подход обеспечивает системность и комплексность исследования, что выгодно отличает работу от существующих публикаций в данной области.

Значимым достоинством является широкая апробация и внедрение результатов исследования. Разработанные положения и практические

рекомендации нашли применение в деятельности Министерства цифрового развития Свердловской области, региональных медицинских организаций и профессиональных объединений, а также в учебном процессе Уральского государственного экономического университета. Это подтверждает прикладную ценность и востребованность результатов исследования.

Отмечается активная публикационная и научно-коммуникационная деятельность автора: 21 публикация общим объемом 14,9 п. л., в том числе 7 статей в рецензируемых изданиях из Перечня ВАК, а также выступления на международных и всероссийских конференциях в Екатеринбурге, Москве, Вологде, Томске и Санкт-Петербурге. Это свидетельствует о признании научного сообщества и устойчивом интересе к теме диссертации.

Структура и логика работы полностью соответствуют заявленным цели и задачам. Теоретические положения убедительно подтверждены аналитическими и практическими материалами.

В целом, работа характеризуется высокой научной и практической значимостью, аккуратным соблюдением академических стандартов и вносит весомый вклад в развитие теории и практики цифровой трансформации региональных систем здравоохранения.

Несмотря на высокую научную и практическую значимость диссертационного исследования, в работе можно отметить отдельные замечания и предложения, направленные на её дальнейшее совершенствование.

1. Экономико-математический инструментарий и методы оценки эффективности предложенного организационно-экономического механизма заслуживают дополнительного уточнения в части показателей экономической отдачи и индикаторов результативности внедрения цифровых решений на региональном уровне.

2. Теоретическая часть исследования могла бы быть дополнена более детализированным сравнительным анализом зарубежных подходов к цифровой трансформации систем здравоохранения, что позволило бы шире показать место и специфику российской модели в международном контексте.

Отмеченные замечания и предложения носят уточняющий и рекомендательный характер, не снижают научного уровня и практической ценности работы, а лишь свидетельствуют о широте проблемного поля и перспективах дальнейшего развития темы исследования.

Общий вывод: диссертационная работа Есиной Е.А. на тему «Организационно-экономический механизм цифровой трансформации региональных систем оказания медицинских услуг» является завершённым исследованием, выполнена на актуальную тему, имеет теоретическое и практическое значение, соответствует пунктам 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), и ее автор, Есина Екатерина Анатольевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета

Профессор кафедры "Экономика"
филиала ФГБОУ ВО "Самарский
государственный технический университет" в г. Сызрани
(филиал ФГБОУ ВО "СамГТУ" в г. Сызрани),
доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика
и управление народным хозяйством:
экономика промышленности),
доцент

Карсунцева Ольга Владимировна

" 14 " 11 2025 г.



Подпись доктора экономических наук, доцента Карсунцевой Ольги Владимировны удостоверяю

Сведения о составителе отзыва:

Карсунцева Ольга Владимировна,
Профессор кафедры "Экономика" филиала ФГБОУ ВО "Самарский
государственный технический университет" в г. Сызрани,
доктор экономических наук, доцент

Контактная информация:

446001, г. Сызрань, ул. Советская, д. 45, ауд. 209

Тел.: 8-927-210-17-66

e-mail: olja989@bk.ru