

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чилимовой Т.А. на тему  
«Формирование и развитие системы внутреннего инициативного  
финансового контроля хозяйствующего субъекта»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.4 - Финансы

Представленный для отзыва автореферат диссертации Чилимовой Т.А. освещает вопросы исследования формирования и развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта. Современный этап развития экономики характеризуется усилением конкурентной борьбы между хозяйствующими субъектами, что вызвано ростом их инновационной и информационной активности. Большую роль в этой борьбе играет система финансового контроля, чей функционал определяется, с одной стороны, обеспечением возможности принятия эффективных решений по управлению финансовыми потоками хозяйствующего субъекта, с другой стороны, в интеграции с процессами организации и регулирования обеспечивает исполнение принятых решений.

Обоснованность и достоверность научных положений и выводов подтверждается:

- корректной формулировкой целей и задач исследования (с.6 автореферата);
- применением общенаучных и специальных методов исследования (с.6-7 автореферата);
- изучением и применением достаточного числа научных исследований по теме исследования (218 наименований источников);
- формированием и анализом необходимой информационной и эмпирической базы исследования.

Автору удалось обстоятельно и подробно рассмотреть теоретико-методические основы формирования и развития внутреннего финансового контроля (с.4-5 автореферата) хозяйствующего субъекта и научно обосновать авторские определения внутреннего инициативного финансового контроля (с.14 автореферата) и системы внутреннего инициативного финансового

контроля (с.15 автореферата), аргументировать наличие специфических отличий от законодательно определенного внутреннего обязательного финансового контроля группой специфических признаков (с. 13-14 автореферата).

Автором обосновано построение хозяйствующим субъектом системы внутреннего инициативного финансового контроля как целостной совокупности взаимосвязанных элементов, имеющей иерархическую структуру, с выделением системообразующего элемента (с. 15-17 автореферата).

Особое внимание соискатель уделяет научному обоснованию введения адаптационной функции (с. 16 автореферата) рассматриваемой системы, в рамках которой хозяйствующий субъект имеет возможность приспосабливаться (с. 21-23 автореферата) как к качественным, так и количественным изменениям факторов воздействия рыночной конъюнктуры, что не может не повлиять на изменение целевых (предельных) показателей деятельности хозяйствующего субъекта.

Позиция соискателя по поэтапному переходу от срочной адаптации хозяйствующего субъекта к долгосрочной адаптации для достижения кросс-толерантности в условиях кризиса также заслуживает внимания, но и требует более подробной детализации в разрезе характеристики процесса трансформации методов системы внутреннего инициативного финансового контроля и характеристики самих методов - бюджетирования, анализа, контроллинга (с. 19-20 автореферата).

Положительно оценивая работу Чилимовой Т.А. и отмечая ее высокий теоретический и методический уровень, отметим также дискуссионные положения:

- введение индивидуальных нормативов ряда финансовых показателей представляется интересной, но спорной позицией с точки зрения соответствия требованиям как государственных институтов, например, ФНС, так и негосударственных - банков, антикризисных управляющих и др., которые, в своей работе, в первую очередь, ориентируются на традиционные нормативы, утвержденные Методическими рекомендациями соответствующих отраслевых и специализированных государственных ведомств.

В целом, автореферат позволяет судить о том, что диссертационное исследование Чилимовой Т.А. отличается актуальностью в современных экономических условиях, характеризуется научной новизной и практической значимостью.

