

В диссертационный совет  
24.2.425.01, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чилимовой Т.А. на тему  
«Формирование и развитие системы внутреннего инициативного  
финансового контроля хозяйствующего субъекта»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.4 – Финансы

Сложившиеся в России условия рыночной экономики определяют необходимость систематизации и расширения теоретических взглядов и практических подходов в отношении методов и инструментов, обеспечивающих эффективность деятельности хозяйствующего субъекта в условиях волатильной рыночной конъюнктуры. Особую актуальность в этой связи приобретают исследования отношений, возникающих при формировании и развитии системы внутреннего финансового контроля хозяйствующего субъекта как инструмента принятия управленческих решений, которые стали предметом диссертационной работы Чилимовой Т. А.

Заслуживающие внимания отдельные положения диссертации, нашедшие отражение в автореферате, содержат элементы научной новизны и вносят определенный вклад в финансовую науку (стр. 7-8).

Работа интересна, прежде всего, тем, что сосредоточивает внимание на расширении теоретико-методологических подходов к сущности внутреннего финансового контроля хозяйствующего субъекта как системы, построенной

на двух взаимосвязанных, но отличающихся друг от друга элементах – внутренний обязательный финансовый контроль (с.12), который нормативно-законодательно обеспечен, и внутренний инициативный финансовый контроль, который, с одной стороны, не урегулирован в достаточной степени нормами права, а с другой стороны, значительно расширяют возможности внутреннего контроля за счет использования методов и инструментов, не регламентированных законодательством. Автором предложено авторское определение системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта (с. 15), определена структура системы с обоснованием каждого элемента, определены специфические признаки данной системы (с. 15-17), отличающей ее от обязательного финансового контроля (с. 12-14).

Положения научной новизны, выносимые автором на защиту, несут в себе определенный научный вклад в формирование подходов к построению на определенных принципах системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующими субъектами с целью одновременного достижения экономической эффективности и финансовой стабильности. В диссертационном исследовании автором предложен механизм достижения хозяйствующим субъектом, действующим в условиях растущей неопределенности, кросс-толерантности (с. 19) посредством достижения срочной и (или) долгосрочной адаптации к условиям волатильности конъюнктуры.

Вместе с тем, работа отличается дискуссионностью некоторых теоретических и практических положений. В качестве замечаний к диссертационному исследованию необходимо упомянуть следующее. В работе постоянно используются термины «волатильность», «нестабильность», «неопределенность», но как автор соотносит эти понятия требует пояснения.

В автореферате справедливо уделено внимание исследованию возможностей системы внутреннего инициативного финансового контроля с

точки зрения применения уже имеющихся в ее распоряжении инструментов в новых аспектах, например, расчету индивидуальных нормативов финансовых показателей (с. 25), используемых в анализе. В автореферате представлено обоснование расчетов, но отсутствует аналитическое подтверждение правомерности их использования.

В целом, диссертация Чилимовой Татьяны Анатольевны представляет собой глубокое научно-теоретическое исследование, отвечающее современным высоким требованиям, в связи с чем, соискателю может быть присуждена ученая степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

**Рецензент:**

Заведующий кафедрой  
экономики и финансов  
ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет доктор экономических наук,  
профессор



Ёлохова Ирина Владимировна

«16» мая 2023 г.

Подпись Ёлоховой Ирины Владимировны заверяю



Зам. начальника УК  
Н.В. Колчина



Контактная информация:

ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

Адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29

телефон: +7 (342) 2-198-228

e-mail: elohova@pstu.ru