

В диссертационный совет  
24.2.425.01, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чилимовой Т.А. на тему  
«Формирование и развитие системы внутреннего инициативного  
финансового контроля хозяйствующего субъекта», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.4 - Финансы

Автореферат Чилимовой Т.А. включает результаты проведенного диссертационного исследования на актуальную для современного российского бизнеса тему, связанную с формированием и развитием системы внутреннего финансового контроля хозяйствующего субъекта.

Современный подход к организации внутреннего финансового контроля предусматривает не только контроль выполнения плановых показателей и обеспечение достоверности финансовой отчетности организации, но и выявление факторов финансового риска, способных оказать влияние на финансовую устойчивость компании. В современных условиях повышаются требования к надежности внутреннего финансового контроля, его способности гарантировать собственникам эффективность использования средств, инвестированных в компанию.

Несмотря на наличие законодательных требований по обеспечению внутреннего финансового контроля, их реализация затруднена в силу нечеткости формулировок, определяющих содержание данного вида контроля в законодательно-нормативных документах, а также в силу отсутствия методических рекомендаций по его осуществлению.

Зарубежный опыт внутреннего финансового контроля может использоваться в России, но при этом существующие зарубежные методики требуют адаптации к экономическим и законодательно-правовым условиям, определяющим функционирование российских предприятий.

Трансформация содержания и целевых установок внутреннего финансового контроля под влиянием развития финансовых отношений, необходимость совершенствования методического обеспечения внутреннего финансового контроля определили направленность данного исследования.



Отмеченные обстоятельства определили актуальность и практическую значимость диссертационного исследования.

Следует отметить, что в рамках представленной научной новизны Чилимова Т.А. достигла следующих результатов.

1. Уточнено и теоретически обосновано место внутреннего инициативного финансового контроля в системе управления финансами организации (стр.12), что послужило основой для авторского определения «система внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта» (стр. 15), раскрывающего возможность ее использования в целях обеспечения финансовой устойчивости и стабильности в условиях неблагоприятной рыночной конъюнктуры (стр.14).

2. Предложена и апробирована методика формирования и развития внутреннего инициативного финансового контроля (стр. 18), которая в отличие от уже существующих в литературе отражает процесс адаптации как реакцию хозяйствующего субъекта на действия факторов внешней среды. В результате последовательной реализации рассмотренных этапов повышается приспособляемость хозяйствующего субъекта к меняющимся условиям функционирования в виде повышения его резистентности к факторам влияния (стр. 19).

3. Обоснованы условия применения сценарного подхода (стр. 21), в отличие от существующей практики, в краткосрочном периоде (стр. 22), что предполагает, во-первых, разработку и оценку нескольких сценариев развития экономической ситуации в целях выбора направлений стратегического и операционного развития объекта исследования и, во-вторых, поиск инструментов, позволяющих адекватно оценить эффективность адаптации хозяйствующего субъекта в рамках предложенных сценариев (стр.25).

В целом, автореферат показывает, что автором избрано актуальное в теоретическом и практическом аспекте направление диссертационного исследования, определившее его тематику. Методика исследования, статистические данные, аналитическая информация, инструментарий анализа показывают, что научные положения, выводы и результаты диссертационного исследования, представленные в автореферате, являются обоснованными и достоверными.

В качестве замечания можно отметить следующее. Разработанный Чилимовой Т.А. алгоритм использования методических положений по формированию и развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта (с. 18) решает важные задачи предпринимательского сектора в области принятия практическим финансовым менеджментом решений в условиях неопределенности,



способствует эффективности этих решений, что усиливает финансовую устойчивость и стабильность хозяйствующего субъекта в условиях роста волатильности рынка. Было бы интересно увидеть в автореферате применение предложенного алгоритма на практике.

Следующее замечание, которое, на наш взгляд, требует доработки связано с необходимостью расчетов индивидуальных значений нормативов коэффициента текущей ликвидности, коэффициента финансовой независимости и чистого оборотного капитала для хозяйствующих субъектов различного типа (с. 25). Поскольку в автореферат не вынесены результаты проведенного в диссертационном исследовании анализа, то не представляется возможным проследить связь между особенностями финансового состояния организаций-объектов апробации и теми индивидуальными нормативами, которые представлены на с.26 автореферата. Хотя сама идея расчета индивидуальных нормативов вызывает интерес.

Необходимо было вынести в автореферат цифры, обосновывающие данную альтернативу и раскрывающие специфику индивидуальных нормативов коэффициентов финансовой независимости, текущей ликвидности и чистого оборотного капитала. Наличие подобного рода обоснований обогащает работу и делает ее результаты более взвешенными и обоснованными.

Высказанное замечание не снижает ценности представленного в автореферате диссертационного исследования. Выполненное диссертационное исследование характеризуется самостоятельностью, законченностью, несомненной теоретической глубиной и практической значимостью. Его автор Чилимова Т.А. заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.4.2 – Финансы.

**Рецензент:**

Доцент кафедры банковского дела и страхования  
ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»  
к.э.н., доцент

Зверькова Татьяна Николаевна

«15» мая 2023 г.

Подпись Зверькова Татьяна Николаевна заверяю

Контактная информация:

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

Адрес: 460018, г. Оренбург, пр. Победы, д. 13  
телефон: +7 (3532) 37-24-71 (доб. 21-49, 21-16)

e-mail: bank@mail.osu.ru

