

В диссертационный совет  
24.2.425.01, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чилимовой Татьяны Анатольевны на тему  
«Формирование и развитие системы внутреннего инициативного  
финансового контроля хозяйствующего субъекта»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.4 – Финансы

Представленный для отзыва автореферат диссертации Чилимовой Т.А. освещает многогранную и неоднозначную проблему по исследованию процесса принятия субъектами финансового менеджмента решений финансового характера с использованием методов и инструментов системы внутреннего финансового контроля. Такая постановка вопроса не нова для российской практики, но не лишена актуальности и остроты с позиций экономической, правовой значимости проблемы.

Автору удалось обстоятельно и подробно рассмотреть теоретико-методические основы формирования и развития внутреннего финансового контроля (С. 4-5) хозяйствующего субъекта и научно обосновать авторское определение внутреннего инициативного финансового контроля (С. 14-15), отличающееся от законодательно определенного внутреннего обязательного финансового контроля группой специфических признаков (С. 13-14), в том числе комплементарностью, инициативностью и самостоятельностью.

Автором представлена система внутреннего инициативного финансового контроля как целостная совокупность взаимосвязанных элементов (субъект, объекты, механизм, модель организации) с выделением системообразующего элемента, т.е. имеющую иерархическую структуру (С. 15-17).

Особого внимания заслуживает быть отмеченной позиция диссертанта в научном обосновании системы внутреннего инициативного хозяйствующего субъекта как механизма адаптации хозяйствующего субъекта (С. 21-24) к качественным и количественным изменениям факторов внешней среды, способных повлиять на стратегические и операционные параметры деятельности.

Определенный интерес вызывает и позиция диссертанта, связанная с обоснованием механизма перехода от срочной адаптации к долгосрочной для достижения хозяйствующим субъектом кросс-толерантности к воздействию

негативных факторов внешней среды через трансформацию методов внутреннего инициативного финансового контроля (бюджетирование, анализ, контроллинг) и инструментов (С. 19-20), в том числе критериальных значений финансовых показателей (С. 25).

Вместе с тем, рецензируемый автореферат содержит отдельные дискуссионные положения и замечания, в частности:

– на с. 19 приведены методы и инструменты системы внутреннего инициативного финансового контроля, которые требуют более детальной характеристики и обоснования;

– в таблице 4 приведенные расчеты индивидуальных нормативов отдельных коэффициентов организаций – объектов апробации в 2021 г. (С. 26) представляются изъятymi из контекста диссертации без обоснования, в связи с чем требуют пояснения.

В целом, автореферат позволяет судить о том, что диссертация Чилимовой Т.А. является завершенным научным исследованием, выполненным на высоком уровне и имеющим теоретическую и практическую значимость. Указанное позволяет рекомендовать Чилимову Татьяну Анатольевну к присуждению ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Профессор кафедры финансов и кредита  
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный  
университет им П.Г. Демидова»  
доктор экономических наук, профессор

Вахрушев Дмитрий Станиславович

«15» мая 2023 г.



Подпись заверяю:

Заместитель начальника управления-  
директор центра кадровой политики  
Л.Н. Куфирина

**Контактная информация:**

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет»

Адрес: 150003, г. Ярославль, ул. Советская, д. 14

телефон: +7 (4852) 79-77-02

e-mail: rectorat@uniyar.ac.ru