

На правах рукописи



Чилимова Татьяна Анатольевна

**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ
ВНУТРЕННЕГО ИНИЦИАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ
ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

Специальность 5.2.4 – Финансы

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Екатеринбург – 2023

Диссертационная работа выполнена
на кафедре финансов, денежного обращения и кредита
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент
Разумовская Елена Александровна (Россия),
профессор кафедры финансов, денежного
обращения и кредита ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический университет»,
г. Екатеринбург

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Маняева Вера Александровна (Россия),
профессор кафедры учета, анализа
и экономической безопасности
ФГАОУ ВО «Самарский государственный
экономический университет», г. Самара

доктор экономических наук, доцент
Матвеева Елена Евгеньевна (Россия),
профессор кафедры экономики ФГБОУ ВО
«Смоленский государственный университет»,
г. Смоленск

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный
университет экономики и управления «НИНХ»,
г. Новосибирск

Защита диссертации состоится 28 июня 2023 г. в 14:00 на заседании диссер-
тационного совета 24.2.425.01, созданного на базе ФГБОУ ВО «Уральский госу-
дарственный экономический университет», по адресу: 620144, г. Екатеринбург,
ГСП-985, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45, ФГБОУ ВО «Уральский госу-
дарственный экономический университет», зал диссертационных советов (ауд. 150).

Отзывы на автореферат, заверенные гербовой печатью, просим направлять
по адресу: 620144, г. Екатеринбург, ГСП-985, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45,
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», ученому
секретарю диссертационного совета 24.2.425.01. Тел./факс (343) 283-10-76.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке ФГБОУ ВО
«Уральский государственный экономический университет». Автореферат
размещен на официальном сайте ВАК при Минобрнауки России:
<https://vak.minobrnauki.gov.ru> и на сайте ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»: <http://science.usue.ru>.

Автореферат разослан « ____ » _____ 2023 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
доктор экономических наук, доцент



Н.А. Истомина

Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования. Нестабильная динамика развития российской экономики, ее рост и спады определяют уровень конкуренции хозяйствующих субъектов, что, в свою очередь, требует повышения их ответственности за результаты и последствия своей деятельности. Перед предприятиями реального бизнеса встают задачи принятия альтернативных управленческих решений, связанных с обеспечением достижения целевых показателей деятельности в условиях волатильной конъюнктуры.

В сложившейся ситуации эффективная система внутреннего финансового контроля становится для хозяйствующего субъекта важным конкурентным преимуществом, позволяющим принимать адекватные управленческие решения и быстрее реагировать на изменения внешней среды. Построение системы внутреннего финансового контроля, не соответствующей современным требованиям, приводит к негативным последствиям деятельности хозяйствующих субъектов любых организационно-правовых форм независимо от масштабов бизнеса и отраслевой принадлежности. Необходимо иметь в виду, что результаты деятельности хозяйствующих субъектов реального сектора определяют не только состояние базовых секторов экономики, доходы и покупательную способность населения, но и уровень экономической безопасности территорий, на которых они функционируют.

Эмпирические данные аналитических агентств и статистические данные Федеральной службы государственной статистики свидетельствуют о снижении результативности финансовой деятельности хозяйствующих субъектов реального сектора в условиях кризиса, вызванного распространением коронавирусной инфекции и санкциями, причем уровни снижения в разных отраслях и регионах принципиально отличаются друг от друга.

Эффективно выстроенная в рамках финансового менеджмента система внутреннего инициативного финансового контроля является для хозяйствующего субъекта инструментом принятия управленческих решений, позволяющих адекватно реагировать на изменения внешней среды, а значит, обеспечивать собственную конкурентоспособность в условиях нестабильности. По сути, данная система является механизмом адаптации хозяйствующего субъекта к постоянно меняющимся условиям волатильной российской экономики. В условиях современного кризиса, вызванного распространением коронавирусной инфекции и санкциями, развитие системы внутреннего финансового контроля позволяет хозяйствующим субъектам отслеживать целевые показатели развития и принимать меры по работе с их отклонениями. Особенно это актуально для малых и средних предприятий, где функции финансового менеджмента развиты в меньшей степени.

В научной литературе тематика, связанная с формированием и развитием системы внутреннего инициативного финансового контроля, практически не разработана и требует более глубокого исследования. С точки зре-

ния теоретического обоснования остаются практически непроработанными вопросы определения четких границ понятия «внутренний инициативный финансовый контроль» как системы, его содержания, отличительных признаков. Это, во-первых, создает трудности при формировании структурированного подхода к вопросам построения системы внутреннего инициативного финансового контроля и, во-вторых, усложняет процесс ее практического использования хозяйствующим субъектом для достижения целевых показателей деятельности в условиях волатильной рыночной конъюнктуры.

Вышесказанное делает очевидной необходимость разработки теоретических и методических обоснований системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта на основе внедрения системно-комплексного подхода к его формированию и развитию. Поскольку основное функциональное назначение внутреннего инициативного финансового контроля как системы есть обеспечение финансовой устойчивости и стабильности хозяйствующего субъекта через развитие его специфической резистентности к воздействиям внешней рыночной конъюнктуры, исследование и отбор механизмов, методов и инструментов, как традиционных, так и альтернативных, способствующих достижению цели, являются актуальными.

В связи с этим обоснование теоретико-методических положений по формированию и развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта, результативное функционирование которой предопределяет уровень его финансовой устойчивости и стабильности в условиях неопределенности, а также комплексное решение проблем в данной системе требуют более углубленного изучения, что свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования.

Степень научной разработанности проблемы. Необходимость практического применения теории финансов потребовала поиска и концептуального пересмотра инструментов и методов, с помощью которых могут быть достигнуты целевые показатели деятельности хозяйствующего субъекта как в условиях стабильного развития, так и в периоды кризисов. Эти вопросы рассмотрены в трудах И.А. Бланка, С.В. Барулина, В.В. Зайкова, А.А. Кабанова, В.В. Ковалева, Б. Коласса, Л.А. Костырко, В.Д. Суходоева, Т.В. Тепловой и др.

Направления генезиса финансового менеджмента, в рамках которых выделяются основные инструменты управления, в том числе финансовый контроль, обозначены в работах зарубежных ученых, таких как Д. Аакер, Э. Аренс, В. Бивер, Дж. Лоббек, Дж.Б. Уильямс, М.Дж. Гордон, Ф. Найт, Д. Штерн, Г. Саймон, Р. Старк, У. Виллис, Д. Ирвин, С. Майерс и др.

В российской практике применение и развитие теории финансового контроля основывается на западных концепциях, что объясняется более поздним этапом формирования национальной рыночной экономики. В результате сформировались особенности становления теоретического базиса

финансового менеджмента и финансового контроля, которые развиваются параллельно. Эта позиция нашла отражение в работах таких отечественных ученых, как И.А. Белобжецкий, Н.П. Белотелова, Н.Т. Белуха, Э.А. Вознесенский, Т.Е. Гварлиани, А.Г. Грязнова, В.В. Гришин, Е.Н. Домбровская, В.В. Ковалев, М.В. Мельник, Г.В. Надарейшвили, В.Ф. Палий, В.А. Родионова, М.В. Романовский, Н.В. Фадейкина, Е.И. Шохина и др., которые рассматривают теорию контроля в виде инструмента управления финансовыми отношениями предприятия исключительно в рамках финансового менеджмента как системы управления.

Существенное место в теории финансового контроля занимает системный подход. Исследование объекта как системы представлено в трудах А.А. Богданова, Л. фон Берталанфи, И. Блауберга, Г. Саймона, П. Друкера, А. Чандлера, С.А. Черногора и др.

Прикладные вопросы использования инструментария внутреннего финансового контроля как элемента финансового менеджмента для разработки интегрированных систем планирования и контроля исследуются в работах таких отечественных ученых, как Ш.Э. Амирханов, Н.С. Барышникова, В.В. Бочаров, Е.А. Боярский, В.В. Бурцев, А.М. Выжитович, О.А. Давыдова, С.А. Дудин, А.Г. Лукин, В.А. Маняева, Е.Е. Матвеева, Л.Е. Никифорова, А.В. Полянин, М.Ю. Савельева, Б.Н. Соколов, Т.С. Степанова, Ю.В. Уханова, А.Д. Шеремет и др., при этом необходимо констатировать недостаточность исследования причинно-следственных связей между отдельными элементами системы внутреннего финансового контроля и финансовыми показателями эффективности деятельности предприятия, а также теоретическую неоформленность такой категории, как «внутренний инициативный финансовый контроль».

В последнее время в связи с нестабильностью внешней финансовой среды и ростом волатильности рынков отечественными исследователями (А.А. Алабугина, И.В. Баранова, Н.И. Берзон, О.Г. Блажевич, З.В. Богинская, Ю.Н. Воробьев, К.С. Горячева, Ю.В. Гусаров, Ю.А. Долгих, Т.Г. Долгопятова, И.Н. Ефременко, Г.Б. Клейнер, Ю.В. Немцева, Л.Е. Никифорова, М.Ю. Савельева, А.А. Тропин, Ю.В. Уханова, А.Б. Ходзинская и др.) активно обсуждаются проблемы адаптации хозяйствующих субъектов к меняющимся условиям рыночной конъюнктуры, в том числе с использованием элементов системы внутреннего инициативного финансового контроля.

Актуальность проблем формирования и применения системы внутреннего инициативного финансового контроля и недостаточность их научной разработанности определили выбор темы, постановку цели и задач диссертационного исследования.

Объект исследования – система внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта и ее основные элементы.

Область исследования соответствует п. 15 «Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент»

и п. 17 «Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации» Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.4 – Финансы.

Предметом исследования является процесс формирования и развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта.

Цель диссертационного исследования состоит в развитии теоретико-методических положений по формированию системы внутреннего инициативного финансового контроля и обосновании направлений ее практической реализации в динамичной экономической реальности.

Для достижения указанной цели поставлены и решены следующие **задачи**:

– систематизировать теоретические положения по исследованию внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта как системы в контексте обеспечения финансовой стабильности его деятельности в условиях волатильной конъюнктуры путем идентификации специфических признаков, выявленных на основе использования системного, комплексного и сценарного подходов, и обоснования ее адаптационной функции;

– разработать и предложить методические положения по формированию и развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля как механизма адаптации хозяйствующего субъекта для развития его специфической резистентности к постоянным воздействиям рыночной конъюнктуры;

– разработать методику формирования и развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта на основе применения инерционного и кризисного сценариев его адаптации к перманентно динамичным условиям внешней и внутренней конъюнктуры.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных авторов, посвященные развитию теоретического и практического наполнения системы внутреннего финансового контроля хозяйствующего субъекта, научные и методические публикации в отечественной и зарубежной периодической печати, материалы научных конференций, а также законодательно-нормативные акты, которые регулируют негосударственный сектор Российской Федерации.

В диссертационном исследовании использовались общие методы научного познания: системный подход, категориальный, логико-структурный анализ и синтез, детализация и обобщение, группировка и сопоставление, выявление причинно-следственных связей, сравнение, экономико-статистические методы обработки информации.

Общие методы познания дополнены специальными методами экспертных оценок, моделированием, методом сценарного анализа построения различных вариантов системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта, функционирующего в разных экономических условиях.

В рамках финансового анализа деятельности конкретных хозяйствующих субъектов применялись анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности, коэффициентный анализ, трендовый анализ, функциональный анализ, факторный анализ.

Информационно-эмпирической базой исследования послужили законодательство Российской Федерации и ее субъектов, нормативно-правовые акты Правительства РФ, Министерства экономического развития РФ, Министерства финансов РФ, региональных министерств; статистические данные и информационные материалы Федеральной службы государственной статистики и ее территориального органа по Свердловской области и Курганской области, а также материалы отечественной и зарубежной периодической печати, отражающие состояние и проблемы формирования и развития системы внутреннего инициативного финансового контроля в управлении хозяйствующим субъектом; ресурсы сети Интернет, содержащие первичные и аналитические данные, характеризующие результативность деятельности хозяйствующих субъектов и территорий их функционирования, эмпирические исследования, проводимые такими организациями, как Группа Всемирного банка, Торгово-промышленная палата Российской Федерации, агентство «РосБизнесКонсалтинг» и др.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в дополнении теоретических и методических положений формирования и развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта и разработке алгоритма ее функционирования.

Результаты исследования, обладающие, по мнению автора, признаками научной новизны:

1. Систематизированы и расширены основные теоретические положения системы внутреннего инициативного контроля хозяйствующего субъекта, в том числе: предложено авторское определение понятия «внутренний инициативный финансовый контроль» с выделением таких специфических по отношению к внутреннему обязательному финансовому контролю характеристик, как неурегулированность в достаточной степени нормами права, инициативность, самостоятельность, комплементарность; обоснован системно-комплексный подход, позволяющий рассмотреть внутренний инициативный финансовый контроль как систему, построенную на определенных принципах и включающую определенные элементы (субъект – заинтересованный пользователь, являющийся основным системообразующим фактором; объекты, обусловленные финансово-хозяйственной деятельностью субъекта хозяйствования; модель организации функционирования системы; механизм, направленный на удовлетворение интереса субъекта – заинтересованного пользователя), и как комплекс институтов, их функций и факторов воздействия; аргументирована необходимость дополнения функций системы внутреннего инициативного финансового контроля адаптационной функцией, реализация которой обеспечивает финансовую стабильность хо-

зяйствующего субъекта в условиях волатильности рыночной конъюнктуры (п. 15 и 17 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.4).

2. Представлен методический подход к формированию системы внутреннего инициативного финансового контроля как механизма адаптации хозяйствующего субъекта к динамичным условиям внешней конъюнктуры, а именно: выделены и обоснованы этапы формирования системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта (от выявления необходимости адаптации хозяйствующего субъекта к меняющимся условиям рыночной конъюнктуры до развития его специфической резистентности); доказана целесообразность трансформации последовательности логически взаимосвязанных действий в рамках функционирования системы внутреннего инициативного финансового контроля с целью достижения хозяйствующим субъектом кросс-толерантности к воздействиям внешней рыночной конъюнктуры (п. 15 и 17 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.4).

3. Обоснованы условия развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта на основе применения инерционного и кризисного сценариев его адаптации к перманентно динамичным условиям внешней и внутренней конъюнктуры, в частности: разработаны общая и частные алгоритмические модели реализации сценарного подхода к развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля, позволяющие балансировать доходность и ликвидность хозяйствующего субъекта; аргументирована необходимость дифференциации расчетных индивидуальных значений нормативов таких показателей, как коэффициент текущей ликвидности, коэффициент финансовой независимости и чистый оборотный капитал для хозяйствующих субъектов различного типа, что позволит учесть особенности деятельности конкретного хозяйствующего субъекта при принятии финансовых решений в ситуации неопределенности (п. 17 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.4).

Теоретическая значимость исследования состоит в расширении теоретических положений и методического инструментария, что способствует развитию и углублению научных представлений о содержании понятий «внутренний финансовый контроль» и «внутренний инициативный финансовый контроль», о причинно-следственных связях показателей системы внутреннего инициативного финансового контроля и результатов деятельности хозяйствующего субъекта. Выводы, полученные автором, позволяют расширить круг научных представлений, касающихся системы внутреннего инициативного финансового контроля и ее элементов.

Практическая значимость диссертационного исследования реализуется через использование его результатов в процессе построения системы внутреннего инициативного финансового контроля в конкретном хозяйствующем субъекте и создания в ее рамках на основе сценарного подхода адаптационного механизма для обеспечения финансовой стабильности дея-

тельности этого хозяйствующего субъекта в условиях волатильной рыночной конъюнктуры.

Апробация и реализация результатов исследования. Основные теоретические и практические положения диссертационного исследования обсуждались на международных и всероссийских научно-практических конференциях, в том числе: XI Всероссийской научно-практической конференции «Социокультурные факторы новой индустриализации регионов России: вызовы, возможности, проекты» (Омск, 2015), IV International multidisciplinary scientific conference on social sciences and arts (Sofia, 2017), International Scientific and Practical Conference «The impact of industry 4.0 on job creation» (Slovak Republic, 2019), II International Scientific and Practical Conference «The impact of industry 4.0 on job creation» (Slovak Republic, 2020), Международной научно-практической конференции «От инерции к развитию: научно-инновационное обеспечение сельского хозяйства» (Екатеринбург, 2020), Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов» (Махачкала, 2021), The Second Conference on Sustainable Development: Industrial Future of Territories, Series Advances in Economics, Business and Management Research (Екатеринбург, 2021), VI Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы развития финансовой сферы» (Махачкала, 2022), XXXII Международной научно-практической конференции «Научное творчество XXI века» (Красноярск, 2022), III Национальной научно-практической конференции «Общество, образование, наука в современных парадигмах развития» (Керчь, 2022), I Всероссийской научно-практической конференции «Финансы и общество: новые реалии, новые форматы, новые финансовые инструменты» (Екатеринбург, 2022), XVII Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен» (Екатеринбург, 2022).

Предложения автора, содержащиеся в диссертационном исследовании, нашли применение в деятельности ООО «Уральский аналитический центр независимой оценки собственности» (г. Екатеринбург), ООО «Урал-промметалл» (г. Екатеринбург), ООО «УПМ Инжиниринг» (г. Екатеринбург). Теоретические разработки и научно-практические выводы диссертационного исследования используются в учебном процессе НОЧУ ДПО «Центр повышения квалификации, подготовки и профессиональной переподготовки специалистов «Потенциал» (г. Екатеринбург) в рамках программы подготовки налоговых консультантов по разделу «Финансово-экономический анализ для целей налогового консультирования».

Теоретические разработки и научно-практические выводы исследования используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», в частности, на основе материалов диссертации автором разработаны курсы дисциплин «Корпоративные финансы», «Финансово-экономический анализ», «Основы принятия финансовых решений».

Внедрение результатов диссертационного исследования подтверждено соответствующими документами.

Публикации. Результаты исследования нашли отражение в 13 публикациях общим объемом 7,5 п.л., из них авторских 5,7 п.л. В том числе восемь статей опубликовано в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Структура и объем диссертационного исследования соответствует предмету, цели, задачам и логике исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 218 наименований, восьми приложений. Работа включает 21 таблицу и 24 рисунка. Общий объем диссертации – 216 страниц.

Во **введении** представлена актуальность темы и обоснована необходимость ее научной разработки, сформулирована цель исследования и поставлены задачи, способствующие ее достижению, определены объект и предмет исследования, рассмотрена информационно-методологическая база, раскрыты научная новизна и практическая значимость работы, приведена апробация результатов исследования.

В **первой главе** «Теоретико-методологические аспекты исследования финансового контроля в системе управления хозяйствующим субъектом» обосновывается необходимость рассмотрения внутреннего финансового контроля как подсистемы финансового менеджмента; на основе системного и комплексного подходов определены сущность и характерные особенности внутреннего инициативного финансового контроля как системы, состоящей из четырех элементов: субъекта – заинтересованного пользователя, механизма, модели и объекта; обоснована адаптационная функция внутреннего инициативного финансового контроля. Представлено авторское видение системы внутреннего инициативного финансового контроля как механизма адаптации хозяйствующего субъекта, действующего в условиях перманентно меняющейся финансовой среды, через взаимосвязи между целевыми показателями хозяйствующего субъекта, качественными индикаторами исследуемой системы и результатами деятельности, которые в конечном итоге влияют на финансовое состояние хозяйствующего субъекта.

Во **второй главе** «Методические подходы к формированию и развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующих субъектов» по результатам системного анализа использования инструментов внутреннего инициативного финансового контроля рассмотрены и систематизированы индикаторы обеспечения финансовой стабильности и устойчивости хозяйствующих субъектов в условиях волатильной среды функционирования хозяйствующих субъектов; проведен анализ методических положений по формированию и развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля, что позволило предложить автор-

ский методический инструментарий оценки эффективности адаптации хозяйствующего субъекта к меняющимся условиям рыночной конъюнктуры; дана оценка влияния внутренних и внешних конъюнктурных факторов на финансовую стабильность хозяйствующего субъекта.

В *третьей главе* «Развитие системы внутреннего инициативного контроля хозяйствующих субъектов в целях нивелирования негативного влияния финансовой среды» обоснована необходимость изменения элементов системы внутреннего инициативного финансового контроля в условиях кризиса, вызванного распространением коронавирусной инфекции и санкциями; представлена авторская методика формирования системы внутреннего инициативного финансового контроля как механизма адаптации хозяйствующего субъекта в целях нивелирования негативного воздействия внешних условий его функционирования; на основе сценарного подхода предложен комплекс рекомендаций по трансформированию механизма внутреннего инициативного финансового контроля с целью обеспечения финансовой стабильности хозяйствующего субъекта в условиях волатильной рыночной конъюнктуры.

В *заключении* изложены основные выводы и методические рекомендации исследования, выработанные в процессе работы над диссертационным исследованием.

В *приложениях* представлены вспомогательные аналитические материалы, иллюстрирующие отдельные положения диссертационного исследования.

Основные научные положения и результаты диссертационного исследования, выносимые на защиту

1. Систематизированы и расширены основные теоретические положения системы внутреннего инициативного контроля хозяйствующего субъекта, в том числе: предложено авторское определение понятия «внутренний инициативный финансовый контроль» с выделением таких специфических по отношению к внутреннему обязательному финансовому контролю характеристик, как неурегулированность в достаточной степени нормами права, инициативность, самостоятельность, комплементарность; обоснован системно-комплексный подход, позволяющий рассмотреть внутренний инициативный финансовый контроль как систему, построенную на определенных принципах и включающую определенные элементы (субъект – заинтересованный пользователь, являющийся основным системообразующим фактором; объекты, обусловленные финансово-хозяйственной деятельностью субъекта хозяйствования; модель организации функционирования системы; механизм, направленный на удовлетворение интереса субъекта – заинтересованного пользователя), и как комплекс институтов, их функций и факторов воздействия; аргументирована необходимость до-

полнения функций системы внутреннего инициативного финансового контроля адаптационной функцией, реализация которой обеспечивает финансовую стабильность хозяйствующего субъекта в условиях волатильности рыночной конъюнктуры.

В современных условиях финансовый менеджмент, ориентированный на обеспечение финансовых интересов собственников, представляет собой систему управления финансами хозяйствующего субъекта, включающую в себя ряд элементов, одним из которых является внутренний финансовый контроль. Основным аргументом в пользу значимости внутреннего финансового контроля в системе управления выступает тот факт, что недооценка и недостаточность проработки теоретико-методической проблематики формирования системы внутреннего финансового контроля негативно влияет на результаты деятельности хозяйствующего субъекта.

Несмотря на законодательные требования к обеспечению внутреннего финансового контроля в хозяйствующем субъекте, на практике существуют достаточно большие проблемы его формирования и функционирования.

Внутренний финансовый контроль в рамках финансового менеджмента хозяйствующего субъекта представлен двумя взаимосвязанными видами: обязательным и инициативным, которые отличаются целями, набором функций, применяемых методов и инструментов.

Цель обязательного внутреннего финансового контроля – проверка соответствия деятельности хозяйствующего субъекта нормам права и требованиям соответствующих органов государственной власти.

Необходимость поддержания целостности системы внутреннего финансового контроля приводит к формированию отношений субординации между обязательным и инициативным финансовым контролем, оставляя приоритет за первым элементом в силу его правовой регламентации. Однако внутренний инициативный контроль, несмотря на неурегулированность нормами права, сохраняет определенный уровень автономности, имеет отличительные признаки и выполняет специфические функции (таблица 1).

Таблица 1 – Релевантные характеристики содержания и организации обязательного и инициативного внутреннего финансового контроля хозяйствующего субъекта

Классификационный признак	Внутренний финансовый контроль	
	обязательный	инициативный
Приоритетность контроля	Основной	Комплементарный
Цель контроля	Установление законности, достоверности, целесообразности совершаемых финансовых и хозяйственных операций	Проверка обоснованности управленческих финансовых решений и результатов их выполнения (текущих и прогнозных) с целью нивелирования негативного влияния волатильности конъюнктуры

Продолжение таблицы 1

Классификационный признак	Внутренний финансовый контроль	
	обязательный	инициативный
Объект контроля	Плановые документы. Контракты и договоры. Первичные подтверждающие документы. Имущество и обязательства. Штатная дисциплина	Отдельные аспекты финансовой деятельности хозяйствующего субъекта, связанные с достижением его целевых показателей, соответствующих интересам собственника
Субъект контроля	Руководитель, организационные структуры управления хозяйствующего субъекта и должностные лица, ответственные за проведение контроля; собственник	Заинтересованный пользователь – собственники, субъекты финансового менеджмента
Направления контроля	Контроль соблюдения законодательства и требований проверяющих органов. Контроль выполнения плановых показателей и обеспечение достоверности финансовой отчетности	Выявление факторов финансового риска и зон риска, способных повлиять на финансовую стабильность и устойчивость
Организация контроля	Проводится систематически на регулярной основе (ежедневно, еженедельно, ежемесячно)	Проводится при недостаточности информации, получаемой при обязательном финансовом контроле
Информационное обеспечение контроля	Использование всего комплекса информации, формируемой внутри хозяйствующего субъекта: бухгалтерской, финансовой, аналитической, правовой, нормативно-справочной, плановой и др.	
Измерители информации	Любые: экономические, трудовые, производственные и др.	Преимущественно стоимостные
Степень оперативности контроля	Оперативный характер	Оперативный и прогнозный характер
Регламентированность осуществления контроля	В соответствии с законодательством и (или) требованиями органов государственной (муниципальной) исполнительной власти	По инициативе собственников, финансового менеджмента
Место принятия решений по результатам	Внутри хозяйствующего субъекта	
Оформление результатов контроля	В установленной форме: акты, аудиторские заключения, сводки отклонения и т. д.	Нет установленной формы
Отличительные черты	Регламентированность законом. Обязательность. Формализованность.	Неурегулированность в достаточной степени нормами права. Комплементарность. Инициативность. Самостоятельность

С учетом указанных характеристик автор рассматривает внутренний инициативный финансовый контроль как *неурегулированный в достаточной степени нормами права процесс, имеющий комплементарный характер, организуемый по инициативе самого хозяйствующего субъекта и проводимый самостоятельно с использованием определенного набора методов и инструментов, для обеспечения принятия и исполнения управленческих решений в части поддержания его финансовой стабильности для достижения целевых показателей в условиях волатильной рыночной конъюнктуры*. Это определение обосновывает необходимость проведения внутреннего инициативного финансового контроля наряду с обязательным как превентивной меры.

С точки зрения автора, формирование и развитие системы внутреннего инициативного финансового контроля обусловлено потребностью хозяйствующих субъектов в продуманной системе действий по уклонению от кризисных ситуаций и обеспечению финансовой устойчивости и стабильности в условиях неблагоприятной рыночной конъюнктуры.

Автор считает обоснованной необходимость интегративного исследования внутреннего инициативного финансового контроля как системы. Терминологически интегративность может быть отражена как системно-комплексный подход (рисунок 1).



Рисунок 1 – Обоснование авторского определения внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта на основе системно-комплексного подхода

В аспекте научной новизны автор предлагает рассматривать внутренний инициативный финансовый контроль как систему в аспекте ее привязанности к месту и времени.

По мнению автора, любой вид финансового контроля, от государственного до внутреннего инициативного, представляет собой систему, т. е. целостную совокупность взаимосвязанных элементов, имеющую иерархическую структуру (рисунок 2).

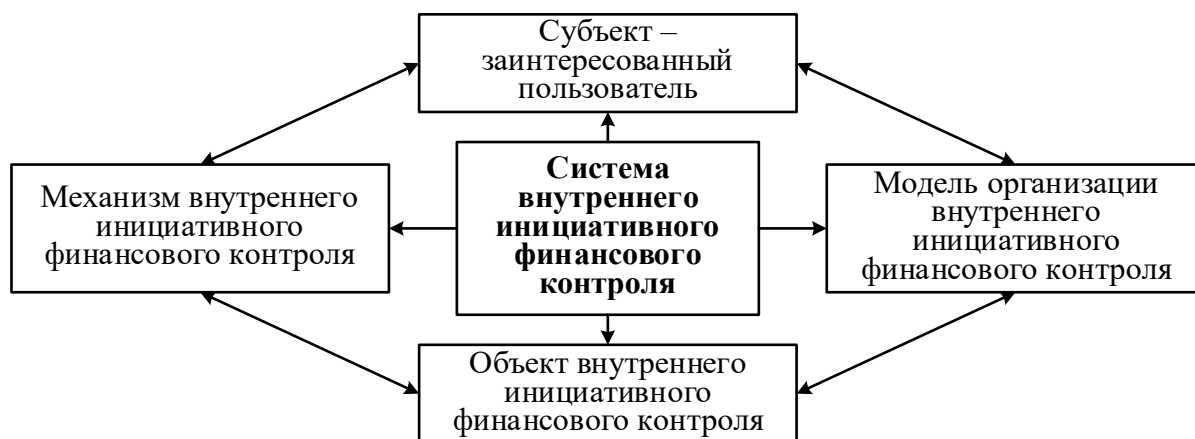


Рисунок 2 – Система внутреннего инициативного финансового контроля

Субъектом данной системы является заинтересованный пользователь. Интерес этого субъекта определяет целевую установку деятельности, модель организации контроля и направлен на получение объективной, достоверной и оперативной информации о состоянии дел для нивелирования рисков, которые выявляются в ходе контроля.

Совокупность *объектов* внутреннего инициативного финансового контроля обусловлена финансово-хозяйственной деятельностью и включает процессы формирования, распределения и использования финансовых ресурсов, опосредованных денежными потоками хозяйствующего субъекта.

Модель организации системы внутреннего инициативного финансового контроля представляет собой способ организации ее функционирования и зависит от структуры управления, принципов построения системы финансового контроля и состава информации, которая определяется интересом субъекта – заинтересованного пользователя.

Механизм внутреннего инициативного финансового контроля как совокупность взаимосвязанных элементов (финансовых рычагов, инструментов, нормативно-правового и информационного обеспечения) помимо прочего, включает в себя механизм реализации информации, полученной в результате действия внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта. Действие такого механизма направлено на удовлетворение интереса субъекта – заинтересованного пользователя.

Таким образом, *системно-комплексный подход* позволяет дать сущностную характеристику системы внутреннего инициативного финансового

контроля, определяя ее структуру, методический инструментарий, принципы формирования и развития и функции.

Обобщение существующей практики позволяет представить универсальную схему функций внутреннего финансового контроля во взаимосвязи с задачами, которые он выполняет в системе финансового менеджмента хозяйствующего субъекта.

Во взаимоотношениях с внешней финансовой средой у хозяйствующего субъекта возникают две основные проблемы: взаимодействия и адаптации. Волатильность рыночной конъюнктуры усиливает влияние и зависимость организаций от внешних условий, что вынуждает искать способы, методы и инструменты, позволяющие развивать способности к адаптации. Отсюда вытекает одна из задач финансового менеджмента – адаптация хозяйствующего субъекта к меняющимся условиям внешней среды посредством механизма системы внутреннего инициативного финансового контроля.

Такой подход позволяет дополнить существующий перечень функций внутреннего финансового контроля *адаптационной функцией*, которая позволяет обеспечить финансовую стабильность хозяйствующего субъекта в меняющихся условиях. Адаптационная функция представляет собой совокупность подфункций: сравнение первоначальных показателей с последадаптационными; выявление отклонений и их причин; корректировка действия объекта контроля; превентивная функция.

Функции сравнения и выявления отклонений в системе внутреннего инициативного финансового контроля охватывают анализ отклонений финансовых показателей, выявление факторов, вызвавших отклонения, установление причин, обусловивших действие этих факторов, и возможных последствий их воздействия.

Функция коррекции связана с функциями сравнения и выявления отклонений и предполагает проработку процесса элиминации обнаруженных отклонений в процессе деятельности хозяйствующего субъекта.

Превентивная функция предполагает профилактику и предупреждение негативных последствий воздействия факторов внешней среды на деятельность хозяйствующих субъектов.

2. Представлен методический подход к формированию системы внутреннего инициативного финансового контроля как механизма адаптации хозяйствующего субъекта к динамичным условиям внешней конъюнктуры, а именно: выделены и обоснованы этапы формирования системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта (от выявления необходимости адаптации хозяйствующего субъекта к меняющимся условиям рыночной конъюнктуры до развития его специфической резистентности); доказана целесообразность трансформации последовательности логически взаимосвязанных действий в рамках функционирования системы внутреннего инициативного финансового контроля с целью достижения хозяйству-

ющим субъектом кросс-толерантности к воздействиям внешней рыночной конъюнктуры.

Внутренний инициативный финансовый контроль, реализуя адаптационную функцию, позволяет приспособливаться к условиям волатильной конъюнктуры через систему связей экономических показателей и факторов, определяющих направления функционирования хозяйствующих субъектов. Но сам процесс адаптации как приспособление хозяйствующего субъекта через изменение факторов внутренней среды в условиях качественного и количественного изменения факторов внешней среды требует методического обоснования. Методический подход представлен в виде совокупности положений, алгоритм реализации которых приведен на рисунке 3.



Рисунок 3 – Алгоритм использования методических положений по формированию системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта

Авторский методический подход к формированию системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта основан на результатах критического анализа эффективных решений проблемы

оценки финансовой устойчивости и финансовой стабильности хозяйствующих субъектов, функционирующих в условиях волатильной конъюнктуры, и анализа деятельности конкретных организаций, действующих в условиях кризиса, вызванного распространением коронавирусной инфекции.

Формирование системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта происходит поэтапно. Каждое из предложенных методических положений раскрывает суть этапа: от определения необходимости адаптации к условиям волатильной конъюнктуры до развития специфической резистентности, способствующей повышению финансовой устойчивости и финансовой стабильности хозяйствующего субъекта в условиях динамического развития.

Адаптационный процесс представляет собой реакцию хозяйствующего субъекта на действие чрезвычайного для него фактора внешней среды. Эта реакция характеризуется стадийными специфическими и неспецифическими изменениями жизнедеятельности хозяйствующего субъекта, обеспечивает повышение его резистентности к воздействующим факторам и, как следствие, приводит к повышению приспособляемости к меняющимся условиям функционирования (рисунок 4).

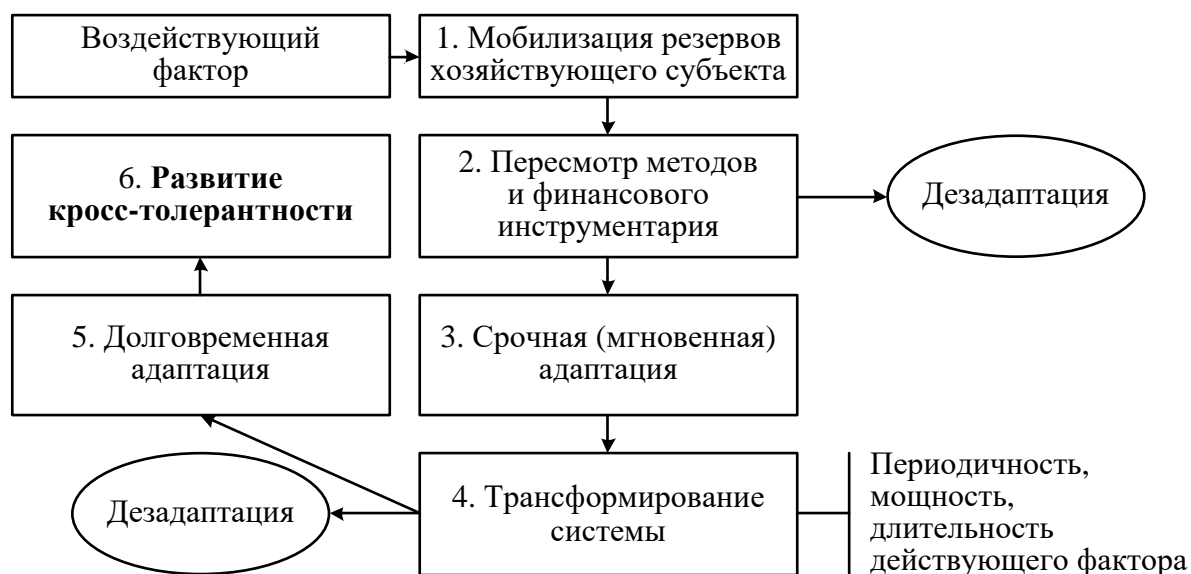


Рисунок 4 – Модель адаптационного механизма

В зависимости от мощности и длительности воздействия факторов и степени функциональных перестроек внутри хозяйствующего субъекта выделяются два уровня адаптации. На уровне *срочной адаптации* воздействие любого негативного фактора финансовой среды вызывает мобилизации функциональных резервов хозяйствующего субъекта, чтобы обеспечить стабильность его саморегуляции. В итоге формируется потенциал, использование которого увеличивает функциональную мощность хозяйствующего субъекта, в результате срочная адаптация трансформируется в устойчивую *долгосрочную адаптацию*. Невозможность обеспечить формирование адек-

ватных реакций приспособления может привести к частичной адаптации хозяйствующего субъекта либо к срыву адаптации – дезадаптации.

В системе внутреннего инициативного финансового контроля переход от срочной адаптации к долгосрочной предполагает в том числе пересмотр ее методов (в анализе на первый план выходит факторный и сценарный анализ; в контроллинге – определение отклонений фактических показателей от целевых (предельных) и последовательных показателей, причин этих отклонений; в бюджетировании – снижение детализации, повышение гибкости и оперативности) и инструментов, среди которых на первый план выходят расчеты критериальных значений финансовых показателей, позволяющих «оцифровать» баланс между финансовой устойчивостью и доходностью при разных сценариях.

Таким образом, *целесообразность трансформации* последовательности логически взаимосвязанных действий при функционировании системы внутреннего инициативного финансового контроля определяется необходимостью достижения кросс-толерантности – состояния, когда приспособление к действию одного негативного фактора внешней среды сопровождается повышением устойчивости при одновременном действии нескольких факторов разной силы.

3. Обоснованы условия развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта на основе применения инерционного и кризисного сценариев его адаптации к перманентно динамичным условиям внешней и внутренней конъюнктуры, в частности: разработаны общая и частные алгоритмические модели реализации сценарного подхода к развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля, позволяющие балансировать доходность и ликвидность хозяйствующего субъекта; аргументирована необходимость дифференциации расчетных индивидуальных значений нормативов таких показателей, как коэффициент текущей ликвидности, коэффициент финансовой независимости и чистый оборотный капитал для хозяйствующих субъектов различного типа, что позволит учесть особенности деятельности конкретного хозяйствующего субъекта при принятии финансовых решений в ситуации неопределенности.

Современный рынок, в рамках которого функционирует хозяйствующий субъект, отличается волатильностью. Сложность анализа и конкретизации возможных будущих вариантов функционирования хозяйствующего субъекта требует дополнения системно-комплексного подхода к развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля сценарным подходом, что предполагает разработку и оценку нескольких сценариев развития внешней и внутренней ситуации в целях выбора стратегии и операционного развития объекта исследования. Данный подход имеет ограничения по использованию, однако его применение дает возможность финансовому менеджменту прогнозировать и анализировать факторы рыночной конъюнк-

туры для адаптации хозяйствующего субъекта, в том числе через трансформирование элементов системы внутреннего инициативного финансового контроля. Общая алгоритмическая модель представлена на рисунке 5 в виде методических положений, раскрывающих суть каждого элемента модели.



Рисунок 5 – Методика развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта

Важным моментом при разных сценариях являются сроки планирования. В стабильных условиях среднесрочное планирование на основе сценарного подхода предполагает 1–3-летний план, оперативное планирование – однолетний. В условиях кризиса часто среднесрочное планирование сокращается до одного года, оперативное планирование – до квартала.

Кризис 2019–2020 гг., вызванный распространением коронавирусной инфекции, по сути не являясь экономическим, имел глубокие экономические последствия. Возникла ситуация, когда новые сценарии развития необходимо подготовить за короткий срок, вплоть до нескольких дней, чтобы финансовый менеджмент смог пересмотреть не только операционные, но и стратегические планы.

Короткий срок анализа и планирования в условиях кризиса не позволил сформировать большое количество сценариев, именно поэтому автор ограничивает количество сценариев до двух – инерционного и кризисного. Характеристика сценариев возможного функционирования системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта в зависимости от условий рыночной конъюнктуры представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Сценарии возможного функционирования системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта

Условия функционирования	Сценарий	
	инерционный	кризисный
Цель	Обеспечение финансовой стабильности хозяйствующего субъекта, определяемой ключевыми (целевыми) показателями его деятельности в рамках финансовой политики	Обеспечение финансовой стабильности путем создания дополнительных мер защиты хозяйствующего субъекта для предотвращения рисков в кризисных условиях
Способ функционирования системы внутреннего финансового контроля	Стандартный, определенный финансовой стратегией	Введение дополнительных требований к анализу, мониторингу и изменению значений целевых индикаторов до предельных
Изменение ключевых показателей деятельности хозяйствующего субъекта	Целевые показатели деятельности	Предельные значения целевых показателей деятельности
Критерии отбора финансовых показателей для анализа результатов деятельности	Стандартный набор показателей в текущем периоде	Набор показателей на основе факторного анализа в заданный период
Контроль со стороны финансового менеджмента и собственников	Текущий по отчетности	По необходимости, с использованием дополнительной информации для анализа

Продолжение таблицы 2

Условия функционирования	Сценарий	
	инерционный	кризисный
Результаты использования инструментария внутреннего финансового анализа	Должен заработать механизм, обеспечивающий финансовую стабильность как равновесие между целями и результатами деятельности, определяемый ключевыми (целевыми) показателями деятельности в рамках финансовой политики	Должен заработать механизм, обеспечивающий срочную и (или) долгосрочную адаптацию хозяйствующего субъекта

Как правило, инерционный сценарий (рисунок 6) предполагает функционирование предприятия в рамках целевых плановых значений.



Рисунок 6 – Модель адаптационного механизма системы внутреннего инициативного финансового контроля при инерционном сценарии

В этой модели адаптационного механизма используются стандартные способы функционирования финансового контроля со стандартными критериями отбора финансовых показателей, отражающих финансовую стабильность организации как равновесие между ключевыми (целевыми) показателями и фактическими результатами деятельности. Основной подход к балансированию ликвидности и доходности при таком сценарии – *обеспечение заданного уровня доходности при допустимом уровне ликвидности*.

В модели, характеризующей кризисный сценарий, ключевой задачей является поддержание ликвидности хозяйствующего субъекта и ряда других показателей (рисунок 7). Основным принцип балансирования ликвидности и доходности – *обеспечение ликвидности при минимальном уровне доходности*.



Рисунок 7 – Модель адаптационного механизма системы внутреннего инициативного финансового контроля при кризисном сценарии

Обязательным условием формирования сценариев является укрупненная «оцифровка», позволяющая перейти к разработке и корректировке планов, которые всегда представлены в цифровых значениях.

Смена сценариев происходит при достижении контрольных точек:

- наступление события внешней среды, которое станет индикатором смены сценария;
- показатели КРІ, с помощью которых отслеживается развитие сценариев;
- пороговые (нормативные) значения показателей и условия, определяющие переход от одного сценария к другому.

Формирование нормативных значений показателей КРІ экономически и методически обосновано, но не учитывает особенностей функционирования конкретной организации. Иногда коэффициенты ликвидности и финансовой устойчивости не укладываются в общепринятые или отраслевые нормативы, но организации остаются конкурентоспособными и демонстрируют состоятельность в обслуживании краткосрочных обязательств оборотными активами даже в условиях нестабильности. Поэтому в расчетах индивидуальных нормативных значений необходимо опираться на экономическую логику показателей и учитывать особенности функционирования конкретного хозяйствующего субъекта.

Автор предлагает рассмотреть возможность расчета альтернативных нормативов трех показателей – текущая ликвидность, чистый оборотный капитал, финансовая независимость, хотя на практике таких показателей больше. Сравнение алгоритмов их расчета представлено в таблице 3.

Таблица 3 – Сравнительный алгоритм расчета отдельных показателей КРІ

Показатель	Общепринятый расчет	Норматив общепринятый	Показатель	Индивидуальный расчет	Норматив достаточности
Чистый оборотный капитал (ЧОК)	$ЧОК = ОА - КрОб$	> 0	Достаточный чистый оборотный капитал (ДЧОК)	$ДЧОК = (Сырье и материалы + Незавершенное производство) - КрОб$	Индивидуальный
Коэффициент текущая ликвидность ($К_{тл}$)	$К_{тл} = ОА / КрОб$	$= 2$	Коэффициент достаточной текущей ликвидности ($ДК_{тл}$)	$ДК_{тл} = Фактические ОА / Допустимые КрОб$	
Коэффициент финансовой независимости ($К_{фн}$)	$К_{фн} = СК / А$	$> 0,5$	Коэффициент достаточной финансовой независимости ($ДК_{фн}$)	$ДК_{фн} = (ВНА + Сырье и материалы + Незавершенное производство) / А$	
<p>Примечание – КрОб – краткосрочные обязательства, ВНА – внеоборотные активы, ОА – оборотные активы, СК – собственный капитал, А – активы.</p>					

Таблица 4 – Расчет индивидуальных нормативов отдельных коэффициентов организаций – объектов апробации в 2021 г.

Объект апробации	Коэффициент текущей ликвидности		Чистый оборотный капитал		Коэффициент финансовой независимости				
	Норматив	Индивидуальное предельное значение		Норматив	Индивидуальное предельное значение		Норматив	Индивидуальное предельное значение	
		Инерционный сценарий	Кризисный сценарий		Инерционный сценарий	Кризисный сценарий		Инерционный сценарий	Кризисный сценарий
ООО «Уралпромметалл»	> 2	1,30	1,35	> 0	> 0	> 0,1	> 0,5	0,40	0,55
ООО «Уралпрофмет»		1,38	1,45		> 0	> 0,1		0,40	0,55
ООО «Южно-Уральский центр оценки»		1,79	1,83		> 0	> 0,1		0,52	0,54
ООО «ТД „Уральский“»		1,71	2,09		> 0	> 0,1		0,41	0,50
ООО «Уральская перерабатывающая компания»		2,15	2,20		> 0	> 0,1		0,45	0,55
ООО «Туристическая компания «Медея»		1,25	1,36		> 0	> 0,1		0,45	0,50
ООО «Управление промышленной комплектацией»		1,51	2,01		> 0	> 0,1		0,45	0,55
ООО «Уралкомплект МС»		1,32	1,82		> 0	> 0,1		0,50	0,55
ООО «Отель «ГУРУ»		1,62	1,80		> 0	> 0,1		0,45	0,55
ООО «УПК-Инжиниринг»		1,37	1,82		> 0	> 0,1		0,45	0,55

Использование альтернативной логики расчетов основано на том, что в бухгалтерском учете данные учитываются по формальным признакам и могут не отражать реального состояния дел. Поэтому нестандартный подход к расчету отдельных показателей КРІ определяется внутренней потребностью хозяйствующего субъекта, а не общими нормативами, которые, особенно в условиях кризиса, не отражают особенностей его деятельности.

Результаты расчетов альтернативных нормативов объектов апробации представлены в таблице 4.

Индивидуальный расчет предложенных нормативов определяется особенностями функционирования конкретной организации. Результаты, полученные автором, косвенно были подтверждены рядом научных исследований в рамках нормативного подхода при прогнозировании банкротства, где анализировалась состоятельность действующих в России нормативных значений основных коэффициентов, определяющих финансовое состояние предприятий. Низкий уровень прогностической силы анализируемых коэффициентов требует либо изменения их нормативов и диверсификации в разных отраслях, либо разработки индивидуальных нормативов для отдельных хозяйствующих субъектов.

Такое понимание особенностей анализа и расчета индивидуальных значений нормативов финансовых показателей в рамках сценарного подхода дает возможность финансовому менеджменту гибко использовать имеющиеся в его распоряжении методы и инструменты внутреннего инициативного финансового контроля, способствующие адаптации предприятия в ситуации нестабильности.

Заключение

На основе проведенного исследования автором получены следующие выводы и научные результаты.

В теоретической части:

– выделены релевантные характеристики внутреннего инициативного финансового контроля, на основе которых дано авторское определение системы внутреннего инициативного финансового контроля;

– аргументирован системно-комплексный подход к характеристике системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта, отражающий неформальность взаимосвязи и согласованности системообразующих элементов, основанных на определенных принципах и обеспечивающих результативность деятельности хозяйствующего субъекта;

– обоснована необходимость дополнения функций системы внутреннего инициативного финансового контроля адаптационной функцией.

В методической части:

– представлены методические подходы к поэтапному формированию и развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля как

механизма адаптации хозяйствующего субъекта с целью развития его специфической резистентности к воздействиям внешней конъюнктуры;

– аргументирована целесообразность и необходимость изменения последовательности логически взаимосвязанных действий в рамках функционирования системы внутреннего инициативного финансового контроля с целью достижения хозяйствующим субъектом кросс-толерантности к воздействиям внешней рыночной конъюнктуры;

– обоснованы условия развития системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта при реализации инерционного и кризисного сценариев адаптации к условиям внешней и внутренней конъюнктуры;

– методически обоснована необходимость расчетов индивидуальных значений нормативов ряда показателей для хозяйствующих субъектов, позволяющих учесть особенности деятельности конкретного хозяйствующего субъекта при принятии финансовых решений в ситуации неопределенности.

В практической части:

– определено, что во всех исследуемых организациях в 2019–2021 гг. не выполнялись критериальные значения показателей текущей ликвидности, финансовой независимости, чистого оборотного капитала, а значения показателей доходности были ниже целевого уровня; это потребовало от системы внутреннего инициативного финансового контроля реакции в виде изменения сроков анализа и корректировки, применения индивидуальных нормативов финансовых показателей, введения сценариев достижения критериальных значений в разных условиях.

– рассчитаны индивидуальные нормативы показателей финансовой независимости, текущей платежеспособности, чистого оборотного капитала организаций – объектов апробации при разных сценариях, которые позволят в рамках системы внутреннего инициативного финансового контроля поддерживать баланс ликвидности и доходности в условиях функционирования этих организаций.

Представленные результаты свидетельствуют о достижении поставленной цели и задач диссертационного исследования.

Список работ, опубликованных автором по теме диссертации

Публикации в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК РФ

1. **Чилимова, Т.А.** Теоретические аспекты использования финансового анализа в целях налогового консультирования / Т.А. Чилимова // Наука Красноярья. – 2022. – Т. 11, № 1-4. – С. 91–98. – 1,0 п.л.

2. **Чилимова, Т.А.** К вопросу о сущности системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующего субъекта / Т.А. Чилимова. – DOI 10.47576/2712-7516_2022_2_1_34 // Журнал прикладных исследований. – 2022. – № 2-1. – С. 34–38. – 0,6 п.л.

3. **Чилимова, Т.А.** Внутренний инициативный финансовый контроль как механизм адаптации хозяйствующего субъекта к волатильной конъюнктуре / Т.А. Чилимова // Финансовая экономика. – 2022. – № 1. – С. 154–156. – 0,4 п.л.

4. **Чилимова, Т.А.** Роль факторного анализа в процессе управления финансами предприятия / Т.А. Чилимова, Е.А. Разумовская. – DOI 10.47576/2712-7559_2021_2_2_28 // Индустриальная экономика. – 2021. – № 2-2. – С. 28–34. – 0,9/0,5 п.л.

5. **Чилимова, Т.А.** Финансовый контроль как механизм адаптации предприятия к изменяющейся финансовой среде / Т.А. Чилимова, Л.И. Юзвович // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5 (215). – С. 101–104. – 0,5/0,3 п. л.

6. **Чилимова, Т.А.** Особенности участия государства в системе корпоративного управления / Т.А. Чилимова // Управленец. – 2012. – № 9–10 (37–38). – С. 18–21. – 0,5 п.л.

7. Иваницкий, В.П. К вопросу о финансовом потенциале экономической безопасности территории / В.П. Иваницкий, **Т.А. Чилимова** // Известия Уральского государственного экономического университета. – 2009. – № 2 (24). – С. 62–67. – 0,8/0,4 п.л.

8. **Чилимова, Т.А.** Функциональный и структурный аспекты анализа финансовой среды предпринимательства / Т.А. Чилимова // Известия Уральского государственного экономического университета. – 2006. – № 4 (16). – С. 30–33. – 0,5 п.л.

Статьи и материалы в прочих изданиях

9. **Чилимова, Т.А.** К вопросу о развитии системы внутреннего финансового контроля в условиях цифровизации экономики / Т.А. Чилимова // Финансы и общество: новые реалии, новые форматы, новые финансовые инструменты : сб. науч. ст. I Всерос. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 29 нояб. 2022 г.). – Екатеринбург : УрГЭУ, 2023. – С. 54–57. – 0,3 п.л.

10. **Чилимова, Т.А.** Финансовый менеджмент: практические аспекты теории финансов / Т.А. Чилимова // Теория и практика функционирования финансовой и денежно-кредитной системы России : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. (17-е заседание). – Воронеж : Научная книга, 2022. – С. 226–229. – 0,3 п.л.

11. **Чилимова, Т.А.** Цифровизация внутреннего финансового контроля хозяйствующего субъекта / Т.А. Чилимова // Общество, образование, наука в современных парадигмах развития : сб. тр. по материалам III Нац. науч.-практ. конф. (Керчь, 17–18 окт. 2022 г.). – Керчь : КГМТУ, 2022. – С. 384–388. – 0,3 п.л.

12. Frolova, A. Impact of post-global processes on the regional labor market / A. Frolova, **T. Tchilimova**, I. Sofronova // Vplyv Industry 4.0 na tvorbu pracovných miest = The Impact of Industry 4.0 on Job. Creation 2019 : proceedings of the international scientific conference (Trenčianske Teplice, November 21, 2019). – Trenčín : Alexander Dubček University in Trenčín, 2020. – P. 111–116. – 0,8/0,3 п.л.

13. **Tchilimova, T.A.** Development of project financing under the conditions of the fourth industrial revolution / T.A. Tchilimova, I.A. Sofronova // Vplyv Industry 4.0 na tvorbu pracovných miest = The Impact of Industry 4.0 on Job. Creation 2019 : proceedings of the international scientific conference (Trenčianske Teplice, November 22, 2018). – Trenčín : Alexander Dubček University in Trenčín, 2019. – P. 204–208. – 0,6/0,3 п.л.

Содержание

Введение

- 1 Теоретико-методологические аспекты исследования финансового контроля в системе управления хозяйствующим субъектом
 - 1.1 Внутренний финансовый контроль как форма реализации контрольной функции финансового менеджмента хозяйствующего субъекта
 - 1.2 Основные подходы к определению сущности внутреннего финансового контроля
 - 1.3 Современные методы и инструментарий реализации внутреннего инициативного финансового контроля в системе управления хозяйствующим субъектом
- 2 Методические подходы к формированию и развитию системы внутреннего инициативного финансового контроля хозяйствующих субъектов
 - 2.1 Анализ использования инструментов внутреннего инициативного финансового контроля для обеспечения финансовой стабильности хозяйствующих субъектов в условиях динамично изменяющейся финансовой среды
 - 2.2 Методические положения по формированию системы внутреннего инициативного финансового контроля как механизма адаптации хозяйствующего субъекта
 - 2.3 Влияние внутренних и внешних конъюнктурных факторов на финансовую стабильность хозяйствующего субъекта
- 3 Развитие системы внутреннего инициативного контроля хозяйствующих субъектов в целях нивелирования негативного влияния финансовой среды
 - 3.1 Необходимость развития системы внутреннего инициативного финансового контроля в условиях динамично развивающейся финансовой среды
 - 3.2 Методика формирования системы внутреннего инициативного финансового контроля с учетом механизма адаптации хозяйствующего субъекта
 - 3.3 Формирование комплекса рекомендаций по трансформированию адаптационного механизма финансового контроля хозяйствующего субъекта на основе сценарного подхода в условиях волатильности конъюнктуры

Заключение

Список литературы

Публикации автора по теме исследования

Приложения

Подписано в печать 19.04.2023.

Формат 60 × 84 1/16. Гарнитура Таймс. Бумага офсетная. Печать плоская.

Уч.-изд. л. 1,5. Тираж 150 экз. Заказ

Отпечатано с готового оригинал-макета в подразделении оперативной полиграфии
Уральского государственного экономического университета
620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45