

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Проректор по научной деятельности  
федерального государственного  
автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Крымский федеральный университет  
имени В.И. Вернадского»,  
доктор технических наук, профессор

Н.В. Любомирский

« 11 » сентября 2026 г.

**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Крымский федеральный университет имени  
В.И. Вернадского» на диссертационную работу Чернавских Екатерины  
Николаевны на тему «Развитие общественного сектора услуг акселерации  
субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской  
Федерации», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая  
экономика (экономика сферы услуг)**

**Актуальность темы диссертационного исследования**

Диссертационное исследование Чернавских Екатерины Николаевны посвящено вопросам развития общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), актуальность которого обусловлена рядом взаимосвязанных причин.

Во-первых, предпринимательство является важным механизмом стабилизации экономической системы в крайне изменчивых условиях. Чтобы субъекты МСП могли вносить свой значимый вклад в экономическое развитие, в условиях санкционных ограничений им требуется более эффективная государственная поддержка по стимулированию предпринимательской активности. Системным ограничением решения такой проблемы выступает состояние инфраструктуры поддержки российских субъектов МСП. Особый интерес для ее решения представляют возможности такого относительно нового и

формирующегося механизма поддержки как акселерация предпринимательских структур.

Во-вторых, значение МСП как фактора экономического роста и обеспечения устойчивости экономики закреплено на стратегическом уровне в Указе Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 и последующих правительственных решениях, в рамках которых определена национальная цель проекта «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство» и установлен целевой ориентир и ключевой целевой показатель, который напрямую связывает эту цель с ростом МСП: увеличение численности занятых в сфере МСП (включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых) к 2030 году до 25 миллионов человек. При этом данные международного проекта «Глобальный мониторинг предпринимательства» (GEM) фиксируют устойчивую тенденцию сокращения доли действующих предпринимателей в структуре взрослого трудоспособного населения России, что сопровождается снижением вклада субъектов МСП в формирование ВВП (около 21% при целевом ориентире 32,5%). Сложившееся расхождение между фактическими показателями и стратегическими целями отражает системную проблему недостаточной результативности действующих механизмов стимулирования предпринимательской активности.

В-третьих, формирование новых направлений государственной политики в рамках федерального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» формирует запрос на трансформацию подхода: от разрозненных программных мер и временных акселерационных проектов к постоянно функционирующему механизму акселерации предпринимательских структур, интегрированному в систему стратегического управления развитием МСП. Это означает необходимость переосмысления роли общественного сектора услуг акселерации как самостоятельного элемента экономической инфраструктуры.

Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Чернавских Екатерины Николаевны определяется необходимостью решения задач развития предпринимательства на основе комплекса взаимосвязанных услуг

акселерации, целенаправленно формируемых и предоставляемых предпринимательским структурам со стороны общественного сектора сферы услуг.

### **Общая оценка диссертационного исследования**

Основные положения, выводы и результаты, полученные в кандидатской диссертации Чернавских Екатерины Николаевны, сфокусированы на разработке теоретических и методических положений к исследованию формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП в Российской Федерации и выработке практических рекомендаций по его совершенствованию. В соответствии с поставленной целью соискателем были определены следующие научные задачи:

- 1) разработать теоретические и методические положения об акселерации субъектов МСП через общественный сектор сферы услуг, уточнить сущностные характеристики и классификацию услуг акселерации, а также предложить категориально-понятийный аппарат исследования за счет введения в научный оборот авторских дефиниций;
- 2) разработать методику измерения и оценки потенциала услуг акселерации субъектов МСП, формируемых общественным сектором сферы услуг;
- 3) предложить и обосновать стратегические направления функционирования общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, выявить детерминанты и ограничения, сдерживающие модернизацию данного сектора в регионах Российской Федерации, а также разработать концептуальную модель формирования его дальнейшего развития.

Цель и поставленные для ее достижения задачи позволили соискателю провести и представить логически выверенное и грамотно структурированное диссертационное исследование, состоящее из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 203 наименований и четырех приложений. Содержание работы изложено на 213 страницах машинописного текста, включает 17 таблиц и 23 рисунка.

Во введении раскрывается актуальность темы, оценивается степень ее разработанности, определяются объект, предмет, цель и задачи исследования, приводятся научные результаты, обладающие признаками научной новизны и определяющие теоретическую и практическую значимость исследования (с. 4-13).

В первой главе «Теоретические основы исследования общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства» (с. 14-74) соискателем проанализированы теоретические положения исследования акселерации субъектов МСП как элемента инфраструктуры предпринимательства; уточнены и систематизированы дефиниции и классификация услуг акселерации субъектов МСП; обобщены теоретико-методические подходы к оценке социально-экономических эффектов акселерации субъектов МСП. Значимым теоретическим результатом главы является представленная авторская систематизация положений теории экономики общественного сектора услуг, теории общественного блага и теории предпринимательства, позволивших раскрыть сущность услуг акселерации как компонента общественного сектора услуг. Сформирован категориально-понятийный аппарат исследования за счет введения в научный оборот авторских дефиниций: «акселерация субъектов МСП», «услуга акселерации субъектов МСП» и «потенциал акселерации субъектов МСП». Разработана классификация услуг акселерации субъектов МСП, основанная на их группировке по критериям адаптивности, востребованности и содержательной направленности.

Во второй главе «Методический инструментарий оценки потенциала услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства, формируемого общественным сектором сферы услуг» (с. 75-137) разработан и апробирован методический инструментарий анализа и оценки сформированности общественного сектора сферы услуг акселерации. Автором предложена оригинальная методика измерения и оценки потенциала услуг акселерации, основанная на ресурсном подходе и включающая индикативную оценку разрыва между достигнутыми и потенциальными значениями сводных и интегральных индексов, рассчитываемых на основе нормализации показателей и их взвешивания по значимости для получателей услуг. Практическая значимость главы

подтверждается апробацией методики на примере региональных общественных программ акселерации в различных субъектах РФ (Республика Татарстан, Республика Башкортостан, Краснодарский край, Пермский край, Свердловская, Челябинская, Тюменская, Томская, Магаданская области). Проведенная компаративная оценка позволила выявить неоднородность уровня сформированности программ акселерации в различных регионах.

В третьей главе «Приоритеты развития общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства» (с. 138-182) автором представлен комплексный анализ состояния и развития общественного сектора услуг акселерации, выявлены ключевые тенденции и проблемные зоны его функционирования. Особого внимания заслуживает разработанная автором системная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающая диагностический, методический и стратегический контуры, а также систематизация приоритетных направлений развития общественного сектора услуг акселерации по типу ограничений (качественные, структурные, рыночные, институциональные, информационные, репутационные, ресурсные) с соответствующими управленческими механизмами и индикаторами оценки результата.

В заключении соискатель, опираясь на результаты проведенного исследования, сформулировал ключевые выводы и предложения (с. 183-187).

В приложениях представлены расчеты, статистические материалы, дополняющие и иллюстрирующие отдельные положения диссертационной работы, необходимые для детализации пунктов научной новизны (с. 214-233).

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Степень обоснованности выдвигаемых научных положений и практических рекомендаций диссертации является весьма высокой, что подтверждается корректным применением широкого спектра научных методов и аналитических приемов. Прежде всего, автором использованы общенаучные методы познания,

приемы и методы системного анализа, а также методы структурного, ретроспективного и технико-экономического анализа, абстрагирования, конкретизации, обобщения, сравнения, синтеза, графической формализации, экспертных оценок. В частности, исследование развития общественного сектора услуг акселерации выстроено по логическому принципу от анализа положений теории экономики общественного сектора услуг и теории предпринимательства к выявлению специфики услуг акселерации как компонента общественного сектора услуг, и, как итог, к разработке концептуальной модели формирования и развития данного сектора. Данный подход позволил соискателю сформулировать научно обоснованные выводы на заключительном этапе работы.

В диссертации широко применяются экономико-статистические методы: индикативный анализ, нормализация значений и взвешивание по критерию значимости для получателей услуг; формирование интегральной оценки степени сформированности программы акселерации на основе частных и сводных индексов.

Автором проведен анализ значительного массива публикаций отечественных и зарубежных исследователей, посвященных теориям общественного блага и развития государственного сектора сферы услуг, концепциям поддержки и акселерации предпринимательских структур, теории экономики общественного сектора услуг и теории предпринимательства. На основе изучения существующих теоретических подходов автором была разработана методика измерения и оценки потенциала услуг акселерации субъектов МСП.

Достоверность результатов исследования обеспечена использованием обширной информационной базы: информационные и аналитические материалы Федеральной службы государственной статистики, методические документы и материалы федеральных органов законодательной и исполнительной власти, научные разработки российских и зарубежных экономистов, материалы научных конференций и семинаров, экспертные оценки результатов реализации программ акселерации в субъектах РФ, а также результаты исследований и расчетов, выполненных лично диссертантом.

Основные результаты диссертационного исследования представлены в 22 работах общим объемом 18,2 п. л., в том числе авторских 15,0 п. л. Из них 10 статей опубликованы в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Ключевые результаты исследования получили апробацию в публикациях, докладах и выступлениях на международных и всероссийских научно-практических конференциях, прошедших в Москве (2021, 2022), Нерюнгри (2022), Вологде (2022), Волгограде (2022), Озерске (2022), Якутске (2022), Новочеркасске (2022), Екатеринбурге (2021–2025).

Отдельные результаты и практические рекомендации диссертационного исследования использованы в деятельности Фонда развития интернет-инициатив в ходе реализации акселерационной программы «Спринт 2.0», учтены в деятельности Департамента экономики Администрации города Екатеринбурга.

Результаты диссертационного исследования внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» при преподавании дисциплин «Планирование в организации», «Экономика организации».

### **Научная новизна полученных результатов, положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

К основным научным результатам, полученным Чернавских Е.Н., относятся следующие.

1. С теоретической точки зрения представлена авторская систематизация положений теории экономики общественного сектора услуг, теории общественного блага и теории предпринимательства, позволивших раскрыть сущность услуг акселерации как компонента общественного сектора услуг. Соискателем сформирован категориально-понятийный аппарат исследования за счет введения в научный оборот авторских дефиниций: «акселерация субъектов

МСП», «услуга акселерации субъектов МСП» и «потенциал акселерации субъектов МСП». Разработана классификация услуг акселерации субъектов МСП, основанная на их группировке по критериям адаптивности, востребованности и содержательной направленности, в рамках которой выделены базовые, дополнительные и вариативные услуги акселерации. Обосновано выделение особого «регионального общественного» подтипа услуг акселерации, отличающегося спецификой финансирования, институциональной принадлежности и целевой направленности (п. 4.10 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл. 1, параграфы 1.1 – 1.3).

2. С методической точки зрения разработана авторская методика измерения и оценки потенциала услуг акселерации, сформированного общественным сектором, основанная на ресурсном подходе и включающая индикативную оценку разрыва между достигнутыми и потенциальными значениями сводных и интегральных индексов услуг акселерации. Предложенная методика позволяет обеспечить комплексное выявление степени достаточности, сформированности и качества программ акселерации в Российской Федерации. Проведенная апробация на примере региональных общественных программ в различных субъектах РФ позволяет признать методику обоснованной и утверждать о возможности ее использования для повышения уровня обоснованности распределения ресурсов государственной поддержки субъектов МСП (п. 4.10 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл. 2, параграфы 2.1 – 2.3).

3. С практической точки зрения предложены и обоснованы приоритетные направления развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающие ключевые детерминанты его трансформации и типологию ограничений, сдерживающих дальнейшее развитие этого сектора в регионах РФ. Разработана концептуальная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающая диагностический, методический и стратегический контуры, взаимодействие которых носит циклический характер и обеспечивает непрерывность

совершенствования программ акселерации (п. 4.10, 4.19 Паспорта научной специальности 5.2.3) (гл.3, параграфы 3.1 – 3.3).

### **Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики**

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в приращении теории экономики сферы услуг посредством систематизации научных концепций и подходов отечественных и зарубежных ученых в сфере акселерации субъектов МСП как особого сегмента сферы услуг и элемента инфраструктуры поддержки предпринимательства. Соискателем расширена теоретическая база за счет обоснования услуг акселерации как компонента общественного сектора услуг, а также за счет совершенствования теоретико-методических основ оценки потенциала общественного сектора услуг акселерации.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в высокой степени применимости разработанных автором методических подходов и практических рекомендаций, ориентированных на системное развитие общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП. Представленные в работе результаты обладают выраженным прикладным характером и могут быть интегрированы в процессы разработки и реализации региональных программ акселерации, а также использованы при совершенствовании механизмов государственной поддержки предпринимательства.

Полученные научные результаты и выводы диссертационного исследования Чернавских Екатерины Николаевны могут быть использованы органами государственной власти, институтами развития и организаторами программ акселерации для разработки документов стратегического планирования, программ и проектов развития общественного сектора услуг акселерации, направленных на повышение предпринимательской активности в субъектах РФ.

Методические рекомендации по оценке потенциала услуг акселерации могут быть востребованы исполнительными органами государственной власти субъектов РФ и местного самоуправления при разработке управленческих решений в части

распределения бюджетных ресурсов, повышения эффективности оказания услуг акселерации субъектам МСП, а также реализации политики поддержки предпринимательства.

Полученные результаты могут найти достаточно широкое применение в учебном процессе высших учебных заведений в преподавании дисциплин по экономике сферы услуг, планированию в организации, экономике организации.

### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

Отмечая высокий уровень обоснованности теоретических и методических положений диссертационного исследования Чернавских Екатерины Николаевны, ведущая организация считает необходимым сформулировать следующие дискуссионные положения и замечания.

1. В диссертации представлена авторская методика оценки потенциала услуг акселерации, апробированная на примере региональных общественных программ в различных субъектах РФ. Вместе с тем, требуются дополнительные пояснения относительно того, каким образом производился отбор конкретных программ для апробации, насколько репрезентативной является полученная выборка, могут ли результаты апробации быть экстраполированы на все субъекты РФ или требуют корректировки с учетом региональной специфики?

2. В таблице 16 диссертации (параграф 3.3, с. 170-171) представлена систематизация приоритетных направлений развития общественного сектора услуг акселерации по типу ограничений с соответствующими управленческими механизмами. Однако остается неясным, каким образом предлагается определять приоритетность реализации указанных направлений в условиях ограниченности бюджетных ресурсов. Представляется полезным более развернуто обосновать, предусмотрен ли автором механизм ранжирования или определения очередности внедрения предложенных мер.

3. В диссертации соискатель обосновывает выделение особого «регионального общественного» подтипа услуг акселерации, отличающегося спецификой финансирования, институциональной принадлежности и целевой

направленности. Представляется, что работа была бы более полной, если бы автор более подробно раскрыл отличия данного подтипа от других типов акселерации (частной, корпоративной) не только в теоретическом, но и в сравнительно-эмпирическом ключе.

Указанные выше замечания носят дискуссионный характер и могут рассматриваться как направления дальнейшего развития проводимых автором исследований.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Чернавских Екатерины Николаевны на тему «Развитие общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» представляет собой законченное оригинальное научно-квалификационное исследование, в котором предложены новые научно-обоснованные экономические решения в области теории и методики развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, позволившие разработать методику интегральной оценки потенциала услуг акселерации и концептуальную модель формирования и развития данного сектора.

Диссертация, выполненная Чернавских Екатериной Николаевной, отличается логичным изложением и внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствующие о личном вкладе соискателя в теорию и практику экономики сферы услуг. Публикации и автореферат в полной мере отвечают содержанию диссертации.

Цель, задачи и содержание диссертации соответствует п. 4.10 «Особенности формирования и развития общественного (государственного) сектора сферы услуг» и п. 4.19 «Особенности малых и средних форм предпринимательской деятельности в отраслях сферы услуг» Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Представленная к защите диссертация Чернавских Екатерины Николаевны на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

Диссертация и отзыв ведущей организации обсуждены и одобрены на расширенном заседании кафедры менеджмента предпринимательской деятельности федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» (протокол №2 от «11» сентября 2026 г.). На заседании присутствовало 12 чел. Результаты голосования: «за» - 12 чел.; «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел.

11.09.2026r.



Светлана Юрьевна Цёхла

Подпись  
Иван СГ  
удостоверяю



Адрес официального сайта в сети «Интернет»: <https://cfuv.ru>