

На правах рукописи



Чернавских Екатерина Николаевна

**РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА УСЛУГ АКСЕЛЕРАЦИИ
СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Екатеринбург – 2026

Диссертационная работа выполнена на кафедре экономики предприятий
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Головина Алла Николаевна (Россия),
заведующий кафедрой экономики предприятий,
директор Высшей школы корпоративного
образования ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический университет»,
г. Екатеринбург

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Вашенко Наталья Валерьевна (Россия),
профессор кафедры экономики предприятия
и управления персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий
национальный университет экономики и торговли
имени Михаила Туган-Барановского», г. Донецк

доктор экономических наук, доцент
Руденко Людмила Геннадьевна (Россия),
профессор кафедры экономической теории
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,
г. Москва

Ведущая организация: ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет
им. В. И. Вернадского», г. Симферополь

Защита состоится 6 октября 2026 г. в 10:00 на заседании диссертационного
совета 24.2.425.02, созданного на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет», по адресу: 620144, г. Екатеринбург, ГСП-985,
ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45, ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет», зал диссертационных советов (ауд. 150).

Отзывы на автореферат в двух экземплярах, заверенные гербовой печатью,
просим направлять по адресу: 620144, г. Екатеринбург, ГСП-985, ул. 8 Марта/
Народной Воли, 62/45, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический
университет», ученому секретарю диссертационного совета 24.2.425.02.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке ФГБОУ ВО
«Уральский государственный экономический университет». Автореферат размещен
на официальном сайте ВАК при Минобрнауки России: <https://vak.gisnauka.ru> и на
сайте ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»:
<http://science.usue.ru>.

Автореферат разослан « ____ » _____ 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
доктор экономических наук, доцент

Н. В. Новикова

Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования. Актуальность разработки теоретических, методических и практических аспектов научной проблемы развития общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) обусловлена рядом причин.

Во-первых, предпринимательство в современной экономике выступает не только фактором роста, но и структурным механизмом обеспечения ее устойчивости и развития в условиях внешних ограничений, технологических разрывов и институциональной трансформации. Данное понимание закреплено на стратегическом уровне в указе Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 и последующих правительственных решениях, в рамках которых определена национальная цель проекта «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство» и установлен целевой ориентир по увеличению численности занятых в сфере МСП, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых, до 25 млн чел. Акцент на численности занятых в сфере МСП обусловлен не только значимостью данного сектора для формирования конкурентной среды и структурной диверсификации экономики, но и его повышенной чувствительностью к колебаниям деловой конъюнктуры, санкционному давлению, а также к ограничениям финансовых и институциональных ресурсов. В условиях возрастания неопределенности именно сектор МСП первым реагирует на системные шоки, что делает его состояние индикатором устойчивости всей экономической системы.

Во-вторых, выполнение субъектами МСП их экономической функции невозможно без системной и результативной государственной поддержки, направленной на стимулирование предпринимательской активности и снижение барьеров развития. Вместе с тем данные международного проекта «Глобальный мониторинг предпринимательства» (GEM) фиксируют устойчивую тенденцию сокращения доли действующих предпринимателей в структуре взрослого трудоспособного населения России. Указанная динамика сопровождается снижением вклада субъектов МСП в формирование ВВП. Согласно официальным статистическим данным, доля участия МСП в ВВП составляет около 21 %, тогда как целевые ориентиры национального проекта «Малое и среднее предпринимательство» предусматривают достижение уровня 32,5 %. Это свидетельствует о том, что снижение предпринимательской активности является базовой проблемой развития сектора МСП и нивелирования того положительного влияния, которое он способен оказывать на экономику. Сложившееся расхождение между фактическими показателями и стратегическими целями отражает системную проблему недостаточной результативности действующих механизмов стимулирования предпринимательской активности. Этот результат, с одной стороны, является свидетельством проблемы снижения предпринимательской активно-

сти, а с другой – представляет собой оценку эффективности функционирования общественного сектора услуг акселерации МСП.

В-третьих, происходит формирование новых направлений государственной политики, в том числе в рамках федерального проекта «Эффективная и конкурентная экономика», предусматривающего комплекс решений по совершенствованию инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности. Существенное место в нем занимает развитие механизмов акселерации как инструмента мобилизации ресурсов, компетенций и организационных возможностей для ускоренного роста предпринимательских структур. Заявленный аналитический сервис, призванный осуществлять регулярную оценку эффективности мер поддержки и корректировать их содержание, указывает на переход к более управляемой и результат-ориентированной модели государственного воздействия. Тем самым формируется запрос на трансформацию подхода: от разрозненных программных мер и временных акселерационных проектов к постоянно функционирующему механизму акселерации предпринимательских структур, интегрированному в систему стратегического управления развитием МСП. В научной плоскости это означает необходимость переосмысления роли сектора услуг акселерации как самостоятельного элемента экономической инфраструктуры, обеспечивающего системность, непрерывность и масштабируемость поддержки.

В-четвертых, дополнительный импульс трансформации форм поддержки предпринимательства и активизации развития общественного сектора услуг акселерации МСП обусловлен необходимостью обеспечения технологического суверенитета и структурной модернизации экономики. В условиях ограниченности ресурсов государственная поддержка в целом и государственные услуги акселерации в частности должны носить адресный характер и быть ориентированы на проекты с высоким мультипликативным и инновационным эффектом, что требует формирования согласованного с механизмом акселерации организационного порядка предоставления услуг.

Актуальность темы исследования, таким образом, обусловлена тем, что в современных условиях особое значение для экономики страны приобретает решение задач развития предпринимательства, позволяющее усилить стимулирующее воздействие мер, направленных на активизацию предпринимательской деятельности, ускорить реализацию бизнес-идей, проектов и планов субъектов МСП, с опорой на комплекс взаимосвязанных услуг акселерации, целенаправленно формируемых и предоставляемых предпринимательским структурам со стороны общественного сектора сферы услуг.

Степень научной разработанности темы исследования. Научные аспекты исследования формировались на основе изучения и переосмысления теоретических, методологических и практических разработок как отечественных, так и зарубежных ученых в области развития бизнес-акселера-

торов, формирования системы общественных услуг, оказываемых государством с целью предоставления необходимой поддержки субъектам МСП.

Общим проблемам развития МСП посвящены труды многих авторов, среди которых О. Ю. Акимов, Е. А. Антинескул, В. О. Афанасьев, В. А. Барина, О. С. Белокрылова, Н. В. Ващенко, И. А. Волкова, А. А. Давыдова, В. Ж. Дубровский, С. П. Земцов, В. Е. Ковалев, М. Е. Коновалова, А. Г. Мокроносов, И. Н. Ткаченко, С. Ю. Цёхла и др.

Вопросы инфраструктурного обеспечения современного предпринимательства нашли отражение в работах А. В. Барышева, Т. И. Бухтияровой, А. А. Говорина, М. Е. Косова, А. Н. Макаревич, А. Н. Палагиной, Т. А. Плотниковой, П. Д. Половинкина, Е. Д. Рыжакова, И. В. Стецыка, Н. М. Сурниной, А. В. Тимофеева, У. Г. Трибунской, А. С. Филатова и др.

Значительный вклад в развитие теоретических и практических подходов к решению проблем создания и развития бизнес-инкубаторов, иных организационных форм акселерации предпринимательских структур внесли О. В. Антонова, К. А. Баранников, М. М. Гуляева, М. А. Каменских, А. А. Ким, С. А. Краева, Е. С. Петренко, Ю. А. Петрова, В. П. Постников, А. С. Северцева, С. Д. Смирнов, Д. А. Статовский, А. А. Сытник, Е. Б. Хоменко, В. И. Чечина, С. К. Чиназирова и др.

Результаты поиска оптимальных решений, направленных на разработку механизмов акселерации субъектов МСП, представлены в работах следующих исследователей: Ю. Н. Александрин, Е. А. Антясов, Д. В. Вепринский, М. В. Кузнецов, О. В. Трофимов, Е. Г. Шершнева, А. В. Юшкова и др.

Определенный спектр вопросов государственной поддержки предпринимательских структур и субъектов малого и среднего бизнеса получил развитие в трудах Т. Ю. Алтуфьевой, Д. В. Гашко, О. В. Комаровой, Е. Э. Коротких, А. Е. Кремина, Е. С. Мезенцева, Д. В. Нехайчука, С. А. Попова, Л. Г. Руденко, И. Г. Сизимова и др.

Отдельные аспекты предоставления общественных услуг субъектам МСП в рамках концепций теории общественного блага рассматриваются в работах З. З. Али, А. Н. Головиной, В. Ж. Дубровского, Н. А. Назаровой и др.

Научные концепции акселерации субъектов МСП, развития бизнес-инкубаторов и иных организационных форм, стимулирующих предпринимательскую активность, занимают весомое место в трудах зарубежных ученых, таких как А. Амескуа, Ф. Антольди, Д. Б. Аудреч, М. Бердсолл, С. Бингхэм, М. Блимель, Д. Брунел, С. Брэдли, Д. Вандерстратен, А. Васконселос, Т. Вейт, Д. Виклунд, К. Викстрем, Т. Ворли, Д. Вулли, С. Герхес, Д. Гонсалес-Урибе, М. Граймс, А. Грун, С. Де Клерк, С. Джонс, Д. Дилтс, Д. Изабель, Б. Кларисс, С. Коэн, С. Коррек, Д. Кристиансен, Р. Кхер, Т. Лайонс, В. Ласрадо, М. Лезерби, С. Ли, М. Майлз, П. Маттиссенс, Ф. Мюррей, П. Патель, Т. Ратиньо, Д. Серрато, С. Сиво, Н. Уильямс, П. Фан, М. Фаул, Д. Федер, Р. Флорес, С. Хакетт, Б. Халлен, Д. Хаусберг, Д. Хегер, М. Хеллстрем, Ю. Хохберг, Ч. Чан, Ш. Янг и др.

Наконец, важные для решения отдельных задач настоящего исследования вопросы функционирования и развития региональных рынков услуг представлены в работах таких ученых, как Е. А. Антинескул, Е. Б. Дворядкина, Г. А. Карпова, Д. А. Карх, В. Е. Ковалев, А. Г. Мокроносов, Д. В. Нехайчук, Л. Б. Нюренбергер, А. Е. Плахин, С. Ю. Цёхла и др.

Несмотря на значительный вклад перечисленных авторов в изучение многоаспектной проблемы развития услуг акселерации субъектов МСП, ее удовлетворительное решение пока не найдено, а соответствующая область научных исследований находится в процессе формирования. Поэтому многие теоретические положения из этой области неоднозначны по содержанию и в значительной степени посвящены описанию опыта других типов акселерации (частных, корпоративных, социальных субъектов). При этом наименее разработанными для практических нужд являются вопросы оценки потенциала услуг акселерации субъектов МСП, формируемого общественным сектором сферы услуг.

Объектом исследования выступает общественный сектор услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации.

Область исследования. Содержание диссертации соответствует п. 4.10 «Особенности формирования и развития общественного (государственного) сектора сферы услуг» и п. 4.19 «Особенности малых и средних форм предпринимательской деятельности в отраслях сферы услуг» Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Предметом исследования является совокупность организационно-экономических отношений и процессов, возникающих в результате формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации.

Цель диссертационной работы заключается в разработке теоретических и методических положений к исследованию формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации и выработке практических рекомендаций по его совершенствованию.

Для достижения указанной цели в диссертационной работе решаются следующие **задачи**:

1) разработать теоретические и методические положения об акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства через общественный сектор сферы услуг, уточнить сущностные характеристики и классификацию услуг акселерации, а также предложить категориально-понятийный аппарат исследования за счет введения в научный оборот следующих авторских дефиниций: «акселерация субъектов МСП», «услуга акселерации субъектов МСП» и «потенциал акселерации субъектов МСП»;

2) разработать методику измерения и оценки потенциала услуг акселерации субъектов МСП, формируемых общественным сектором сферы услуг, что позволит обеспечить комплексное выявление степени достаточности, сформированности и качества программ акселерации в Российской Федерации, использовать результаты проведенной оценки для более обоснованного распределения ресурсов государственной поддержки и повышения эффективности оказания соответствующих услуг;

3) предложить и обосновать стратегические направления функционирования общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, выявить детерминанты и ограничения, сдерживающие модернизацию данного сектора в регионах Российской Федерации, а также разработать концептуальную модель формирования его дальнейшего развития, включающую диагностический, методический и стратегический контуры.

Научная новизна диссертации заключается в обосновании теоретических положений исследования формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства; в разработке методики интегральной оценки потенциала услуг акселерации, формируемых общественным сектором; в выявлении и оценке приоритетов развития общественного сектора услуг акселерации в интересах эффективной государственной поддержки малого и среднего предпринимательства.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в систематизации научных представлений, концепций и теорий отечественных и зарубежных ученых в сфере акселерации субъектов МСП как особого сегмента сферы услуг и элемента инфраструктуры поддержки предпринимательства, а также в совершенствовании теоретико-методических основ оценки потенциала общественного сектора услуг акселерации.

Практическая значимость заключается в разработке методического инструментария анализа и оценки потенциала услуг акселерации, применение которого позволяет производителям услуг акселерации, организаторам и учредителям организаций – разработчикам программ акселерации предпринимательских структур скоординированными действиями добиваться такого содержания и порядка реализации программ акселерации субъектов МСП, которые позволяют лучше влиять на предпринимательскую активность и расширять круг участников программ акселерации.

Методология и методы исследования. Теоретическую и методологическую основу исследования составили фундаментальные научные труды зарубежных и отечественных ученых, развивающих положения теорий общественного блага и развития государственного сектора сферы услуг, концепций поддержки и акселерации предпринимательских структур, теории экономики общественного сектора услуг, теории общественного блага и теории предпринимательства. Основными методами исследований явились общенаучные методы познания, приемы и методы системного анализа,

а также методы структурного, ретроспективного и технико-экономического анализа, абстрагирования, конкретизации, обобщения, сравнения, синтеза, графической формализации, экспертных оценок.

Информационную основу исследования составили информационные и аналитические материалы Федеральной службы государственной статистики, методические документы и материалы федеральных органов законодательной и исполнительной власти, научные разработки российских и зарубежных экономистов, материалы научных конференций и семинаров, публикации в периодических изданиях и сети Интернет; экспертные оценки результатов реализации программ акселерации в субъектах Российской Федерации, результаты исследований и расчетов, выполненных лично диссертантом по материалам первичной статистической отчетности некоторого числа институтов развития и учреждений, в различных формах решающих задачи поддержки предпринимательства.

Положения, выносимые на защиту.

1. Представлена авторская систематизация положений теории экономики общественного сектора услуг, теории общественного блага и теории предпринимательства, позволивших раскрыть сущность услуг акселерации как компонента общественного сектора услуг, ориентированных на формирование и развитие инфраструктуры поддержки субъектов МСП. Сформирован категориально-понятийный аппарат исследования за счет введения в научный оборот следующих авторских дефиниций: «акселерация субъектов МСП», «услуга акселерации субъектов МСП» и «потенциал акселерации субъектов МСП». Разработана классификация услуг акселерации субъектов МСП, основанная на их группировке по критериям адаптивности, востребованности и содержательной направленности, в рамках которой выделены соответствующие базовые, дополнительные и вариативные услуги акселерации (п. 4.10 Паспорта научной специальности 5.2.3).

2. Разработана авторская методика измерения и оценки потенциала услуг акселерации, сформированного общественным сектором, основанная на ресурсном подходе и включающая индикативную оценку разрыва между достигнутыми и потенциальными значениями сводных и интегральных индексов услуг акселерации, рассчитываемых на основе нормализации показателей и их взвешивания по значимости для получателей услуг. Предложенная методика позволяет обеспечить комплексное выявление степени достаточности, сформированности и качества программ акселерации в Российской Федерации с целью повышения уровня обоснованности распределения ресурсов государственной поддержки субъектов МСП и эффективности оказания соответствующих услуг (п. 4.10 Паспорта научной специальности 5.2.3).

3. Предложены и обоснованы приоритетные направления развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающие ключевые детерминанты его трансформации и типологию ограничений,

сдерживающих дальнейшее развитие этого сектора в регионах Российской Федерации. Разработана концептуальная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающая диагностический, методический, стратегический контуры (п. 4.10, 4.19 Паспорта научной специальности 5.2.3).

Степень достоверности результатов диссертационного исследования обеспечивается базированием на известных научно-практических исследованиях по теме данной работы; применением достоверной статистики и проверенных источников научной информации и исходных данных для расчетов; использованием общепринятых научных методов познания; достаточным анализом исходных данных; одобрением достигнутых научных результатов и выводов диссертации на научных мероприятиях разного уровня; практической применимостью предложенного автором методического подхода, что подтверждается актами о внедрении в деятельность некоммерческих организаций, оказывающих услуги общественной акселерации.

Апробация и внедрение результатов исследования. Ключевые результаты исследования получили апробацию в публикациях, докладах и выступлениях на международных и всероссийских научно-практических конференциях, прошедших в Москве (2021, 2022), Нерюнгри (2022), Вологде (2022), Волгограде (2022), Озерске (2022), Якутске (2022), Новочеркасске (2022), Екатеринбурге (2021–2025). Практические рекомендации диссертационного исследования были положительно оценены и нашли применение в деятельности Фонда развития интернет-инициатив в ходе реализации акселерационной программы «Спринт 2.0», а также учтены в деятельности Департамента экономики Администрации города Екатеринбурга. Теоретические положения и аналитические результаты применяются в учебном процессе в рамках дисциплин «Планирование в организации», «Экономика организации», а также в разработке программ практик при подготовке бакалавров в ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет». Автор принимает непосредственное участие в проекте «Предпринимательские классы», реализуемом УрГЭУ и ООО «Профессиональный девелопмент», а результаты его научного исследования имеют практическую значимость для популяризации предпринимательства как общественно полезной деятельности при обучении школьников 8–11-х классов основам бизнеса, что подтверждается соответствующим актом.

Публикации. По теме диссертации опубликовано 22 работы общим объемом 18,2 п. л., в том числе авторских 15,0 п. л. Из них 10 статей в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, а также один раздел в монографии.

Структура и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и четырех приложе-

ний. Основное содержание диссертации изложено на 213 страницах машинописного текста, включает 17 таблиц и 23 рисунка. Список литературы содержит 203 наименования.

Основное содержание работы

В *первой главе* «Теоретические основы исследования общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства» проанализированы положения экономической теории и практики акселерации субъектов МСП; уточнены и систематизированы дефиниции и классификация услуг акселерации субъектов МСП; введено и обосновано авторское понятие «потенциал услуг акселерации МСП»; обобщены методические подходы к оценке социально-экономических эффектов акселерации субъектов МСП.

Представлена авторская систематизация положений теории экономики общественного сектора услуг, теории общественного блага и теории предпринимательства, позволивших раскрыть сущность услуг акселерации как компонента общественного сектора услуг, ориентированных на формирование и развитие инфраструктуры поддержки субъектов МСП. Сформирован категориально-понятийный аппарат исследования за счет введения в научный оборот следующих авторских дефиниций: «акселерация субъектов МСП», «услуга акселерации субъектов МСП» и «потенциал акселерации субъектов МСП». Разработана классификация услуг акселерации субъектов МСП, основанная на их группировке по критериям адаптивности, востребованности и содержательной направленности, в рамках которой выделены соответствующие базовые, дополнительные и вариативные услуги акселерации.

Теоретическую основу исследования для формирующейся концепции акселерации субъектов МСП составили положения теории экономики общественного сектора услуг, теории общественного блага и теории предпринимательства, включая господдержку (рисунок 1).

Анализ основных научных положений позволил расширить теоретические представления о сущности и назначении акселерации как формирующегося элемента системы поддержки субъектов МСП. Автором обосновано включение в научную концепцию акселерации субъектов МСП теоретических положений об особом «региональном общественном» подтипе услуг акселерации, реализуемых в рамках программ, созданных, учрежденных, финансируемых региональной, муниципальной властью и (или) региональным деловым (общественным) объединением, которые остаются недостаточно изученными, особенно в отечественных исследованиях. В этом контексте акселерация рассматривается как элемент системы общественных услуг, ориентированных на развитие субъектов МСП.



Рисунок 1 – Теоретический фундамент исследования общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП

Предоставление государственных услуг акселерации формирует особый механизм стимулирования развития субъектов МСП, дополняющий традиционные меры поддержки. Программы акселерации направлены на развитие предпринимательских компетенций, расширение деловых связей и ускорение роста компаний, обеспечивая интеграцию ресурсов частного, общественного и государственного секторов.

Акселерация как механизм поддержки субъектов МСП ориентирована на их ускоренный рост и развитие (рисунок 2). Программы акселерации реализуются в ограниченные временные периоды, что определяет их высокую интенсивность и концентрацию ресурсов. Особенностью механизма является формирование интегрированной системы услуг акселерации, создающей синергетический эффект через партнерские связи: интеграцию компетенций, ресурсов и рыночных возможностей различных участников. Акселератор в предложенном авторском механизме выступает как институционально оформленный субъект инфраструктуры поддержки предпринимательства, функционирующий наряду с другими институтами развития.



Интегрированная система услуг акселерации

Рисунок 2 – Механизм акселерации субъектов МСП в системе общественного сектора услуг

Ключевое отличие механизма акселерации от традиционного механизма поддержки субъектов МСП заключается в интенсивном и ускоренном развитии предпринимательских структур, ограниченном по времени и обеспеченном комплексностью предоставляемых услуг. Особенность акселерации состоит во влиянии внешних и внутренних сообществ акторов (инвесторов, предприятий, университетов, участников программы, организаторов, менторов и др.) на формирование партнерских связей между субъектами МСП.

С опорой на разработанный теоретический подход к исследованию акселерации субъектов МСП, а также с учетом обобщения результатов научной дискуссии о сущности услуг акселерации субъектов МСП автором предложены следующие трактовки понятий:

– *акселерация субъектов МСП* – механизм многофункционального стимулирования предпринимательской активности на основе предоставления комплекса взаимосвязанных акселерационных услуг (обучения, наставничества, экспертизы, др.), производителями которых выступают связанные координирующим и финансовым контролем со стороны органов власти институты развития, заинтересованные корпорации, венчурные фонды, образовательные учреждения;

– *услуга акселерации субъектов МСП* – комплекс действий, осуществляемых государственными институтами поддержки предпринимательства и их партнерами в рамках программ акселерации и направленных на удовлетворение потребностей субъектов МСП в ускоренном развитии предпринимательских проектов и повышении устойчивости предпринимательской деятельности.

Представленная авторская трактовка помогает по-новому осмыслить природу акселерации как механизма поддержки и эффективного развития предпринимательской деятельности и определить ее потенциал:

– *потенциал акселерации МСП* – совокупная способность услуг акселерации, формируемых общественным сектором сферы услуг, обеспечивать достижение социально-экономических эффектов развития субъектов МСП при заданных ресурсных и институциональных ограничениях.

В связи с многообразием форм и инструментов акселерационной поддержки автором предложена классификация услуг акселерации субъектов МСП, формируемых общественным сектором сферы услуг, основанная на критериях адаптивности, востребованности и содержательной направленности (рисунок 3).

Данная классификация обеспечивает системное представление услуг акселерации МСП и определяет логику дальнейшей разработки методики оценки потенциала акселерации субъектов МСП, формируемого общественным сектором сферы услуг.

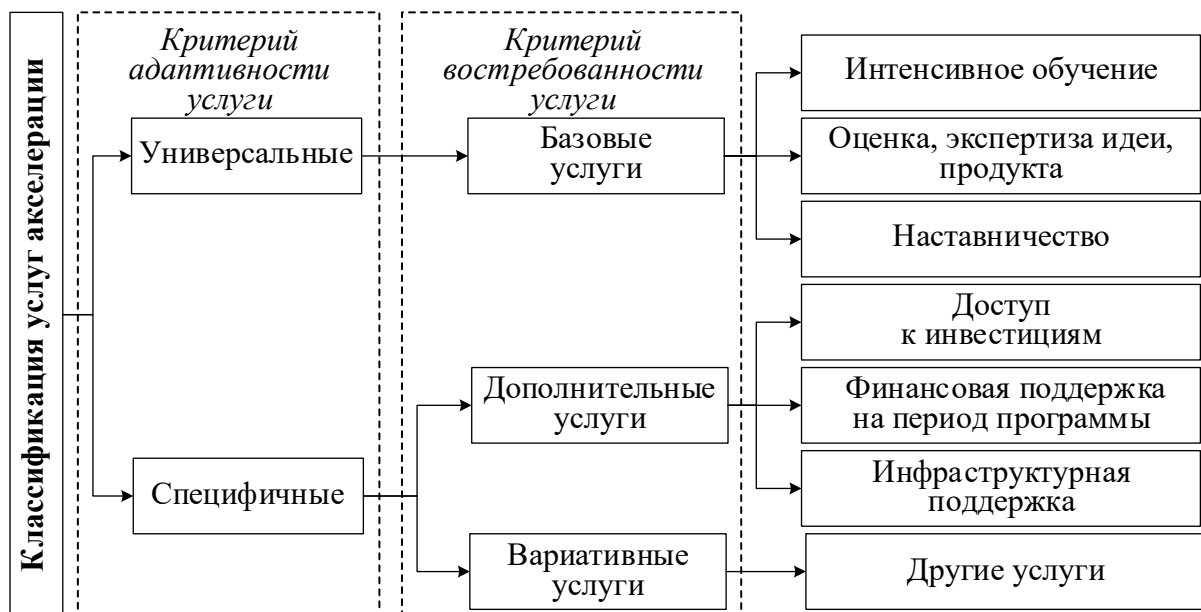


Рисунок 3 – Классификация услуг акселерации субъектов МСП, формируемых общественным сектором сферы услуг

Практическая реализация механизма государственной поддержки демонстрирует значительный охват сектора МСП (таблица 1).

Количественный анализ участия является ключевым элементом верификации теоретических положений о роли общественного сектора. Эмпирические показатели служат объективным критерием для оценки результативности государственной политики, позволяя перейти от абстрактных моделей к измеримым эффектам.

Проведенный в работе анализ показывает, что в научных исследованиях накоплены доказательства положительного влияния услуг акселерации на социально-экономическое развитие, включая их вклад в создание рабочих мест, удержание предпринимательских структур на территории, увеличение выручки и расширение доступа к финансированию.

Однако для верификации этих теоретических положений и оценки масштаба воздействия общественного сектора на сектор МСП необходим переход к количественному анализу распределения государственных ресурсов. Именно объем и структура бюджетного финансирования (таблица 2) выступают объективными критериями интенсивности политики акселерации и позволяют сопоставлять уровень поддержки по регионам Российской Федерации.

Представленные в таблицах 1 и 2 данные создают основу для сравнительного анализа во второй главе диссертации.

Таблица 1 – Субъекты малого и среднего предпринимательства – получатели поддержки по состоянию на 15 декабря 2025 г.

Субъект РФ	Всего (сумма граф 3, 7 и 11)	Юридические лица				Индивидуальные предприниматели				Физические лица, применяющие специальный налоговый режим «Налог профессиональный доход» (за исключением индивидуальных предприни- мателей, сведения о которых внесены в Единый реестр субъектов МСП)
		Всего (сумма граф 4, 5 и 6)	Из них			Всего (сумма граф 8, 9 и 10)	Из них			
			микро- предприятия	малые предприятия	средние предприятия		микро- предприятия	малые предприятия	средние предприятия	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>	<i>11</i>
Российская Федерация	3 217 133	877 487	724 370	136 572	16 545	2 003 532	1 978 053	25 117	362	336 114
Центральный федеральный округ	955 555	313 935	259 478	48 076	6 381	583 838	577 920	5 813	105	57 782
Северо-Западный федеральный округ	337 028	115 425	96 062	17 461	1 902	191 498	189 205	2 264	29	30 105
Южный федеральный округ	419 308	74 864	61 462	12 005	1 397	297 890	294 218	3 629	43	46 554
Краснодарский край	163 009	30 547	25 071	4 886	590	117 718	116 280	1 416	22	14 744
Северо-Кавказский федеральный округ	132 422	20 062	16 957	2 731	374	89 509	88 615	876	18	22 851
Приволжский федеральный округ	602 379	152 426	123 647	25 578	3 201	368 288	362 347	5 880	61	81 665
Республика Башкортостан	55 730	13 628	10 926	2 417	285	37 064	36 563	496	5	5 038
Республика Татарстан	99 128	25 584	21 425	3 683	476	53 368	52 674	687	7	20 176
Пермский край	55 858	15 617	12 745	2 561	311	33 869	33 109	750	10	6 372
Уральский федеральный округ	267 612	72 381	59 543	11 656	1 182	169 167	166 663	2 477	27	26 064
Свердловская область	93 925	24 568	20 400	3 761	407	59 891	58 956	929	6	9 466
Тюменская область	36 870	10 691	8 985	1 547	159	23 244	22 904	339	1	2 935
Челябинская область	69 722	20 534	16 904	3 279	351	43 130	42 457	663	10	6 058
Сибирский федеральный округ	337 092	86 473	71 600	13 321	1 552	197 777	194 986	2 745	46	52 842
Томская область	20 735	6 408	5 419	890	99	13 082	12 901	178	3	1 245
Дальневосточный федеральный округ	181 245	42 935	36 386	5 968	581	119 852	117 943	1 874	35	18 458
Магаданская область	4 083	835	704	123	8	2 820	2 776	43	1	428
Юго-Западные субъекты Российской Федерации	8 423	1 674	1 378	253	43	6 085	6 033	50	2	664

Таблица 2 – Размер средств федерального бюджета, направленных субъектам РФ по федеральному проекту «Акселерация субъектов МСП», млн р.

Субъект РФ	Объем субсидии для региона				Всего
	2021	2022	2023	2024	
Центральный федеральный округ	3 372,22	2 461,35	4 007,81	2 976,14	12 817,52
Северо-Западный федеральный округ	1 265,21	2 354,37	3 019,95	1 329,34	7 968,87
Южный федеральный округ	1 565,56	1 260,30	2 266,19	1 388,51	6 480,56
Краснодарский край	446,71	138,60	180,02	251,32	1 016,65
Северо-Кавказский федеральный округ	1 025,30	1 016,43	1 386,39	1 349,90	4 778,02
Приволжский федеральный округ	3 877,16	4 362,11	4 416,78	3 568,95	16 225,00
Республика Башкортостан	567,27	429,14	441,78	432,59	1 870,78
Республика Татарстан	496,55	564,16	552,82	601,20	2 214,73
Пермский край	380,59	176,92	199,05	216,28	972,84
Уральский федеральный округ	750,62	1 750,77	1 436,52	877,74	4 815,65
Свердловская область	280,52	344,24	292,45	280,95	1 198,16
Челябинская область	196,57	157,77	155,86	151,26	661,46
Тюменская область	83,92	131,65	304,16	133,43	653,16
Сибирский федеральный округ	1 684,40	2 982,21	2 433,14	1 524,67	8 624,42
Томская область	140,07	113,08	112,56	79,44	445,15
Дальневосточный федеральный округ	1 274,23	1 358,54	1 364,48	1 238,07	5 235,32
Магаданская область	111,79	64,39	62,66	15,96	254,80

Во *второй главе* «Методический инструментарий оценки потенциала услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства, формируемого общественным сектором сферы услуг» разработан и апробирован методический инструментарий анализа и оценки сформированности общественного сектора сферы услуг акселерации субъектов МСП, включающий анализ существующих подходов, обоснование авторской методики оценки потенциала данного сектора как ключевого критерия его развития и эффективности функционирования.

Разработана авторская методика измерения и оценки потенциала услуг акселерации, сформированного общественным сектором, основанная на ресурсном подходе и включающая индикативную оценку разрыва между достигнутыми и потенциальными значениями сводных и интегральных индексов услуг акселерации, рассчитываемых на основе нормализации показателей и их взвешивания по значимости для получателей услуг. Предложенная методика позволяет обеспечить комплексное выявление степени достаточности, сформированности и качества программ акселерации в Российской Федерации с целью повышения уровня обоснованности распределения ресурсов государственной поддержки субъектов МСП и эффективности оказания соответствующих услуг.

Для исчисления потенциала услуг акселерации (программы акселерации), сформированного общественным сектором сферы услуг, предлагается

методика индикативной оценки разрыва между достигнутым и потенциальным, сводным и интегральным индексами услуги акселерации, вычисленными путем нормализации значений, агрегирования и взвешивания по критерию их значимости для получателей услуг. Предлагаемая методика включает шесть этапов (рисунок 4).

На *первом этапе* формируется целевая направленность исследования, уточняется его прикладной характер и определяется роль оценки потенциала как инструмента повышения эффективности деятельности общественного сектора сферы услуг.

На *втором этапе* проводится сбор эмпирических данных, необходимых для оценки потенциала услуги акселерации; формируется информационная база исследования, включающая качественные характеристики потенциала, отражающие уровень и содержание качества предоставляемой услуги, и количественные характеристики, характеризующие объем и структуру спроса на услуги акселерации со стороны субъектов МСП.

На *третьем этапе* осуществляется расчет индивидуальных индексов, отражающих первичный уровень агрегированности оценки услуг акселерации. Индивидуальные индексы формируются в двух разрезах: для оценки достигнутых параметров и для характеристики потенциальных возможностей услуг акселерации. Сопоставление полученных значений позволяет определить величину потенциала и степень развития соответствующих услуг.

На *четвертом этапе* вычисляются частные индексы как расчетные значения второй степени агрегированности оценки услуг акселерации. Более высокое обобщение услуг произведено в виде расчета частных индексов на основе значений индивидуальных индексов. Одна их часть обобщена в оценочное значение, характеризующее качество услуги, а другая – в количество (объем предложения и спроса на услугу).

На *пятом этапе* рассчитываются сводные индексы потенциала как наиболее агрегированные показатели оценки услуг акселерации (таблица 3). Потенциал программы определяется как по отдельным качественным и количественным параметрам, так и в виде единой интегральной величины, отражающей степень ее сформированности.

На *шестом этапе* проводится интерпретация результатов расчета сводных индексов и формулируются выводы об итогах оценки услуг акселерации. В методике потенциал рассматривается как количественная характеристика степени сформированности программы акселерации: снижение величины потенциала акселерации UP^i свидетельствует о более высокой степени ее сформированности, а рост показателя указывает на необходимость дальнейшего развития механизма акселерации. Это позволяет использовать потенциал акселерации в качестве аналитического инструмента обоснования направлений оптимизации распределения бюджетных ресурсов субъекта РФ и (или) регионального института развития предпринимательства.



Рисунок 4 – Методика оценки потенциала услуг акселерации субъектов МСП, формируемого общественным сектором сферы услуг

Таблица 3 – Система сводных индексов оценки потенциалов программы акселерации субъектов МСП

Сводный индекс	Характеристика	Формула
Потенциал качества услуг	Отражает способность i -й программы усилить свое воздействие за счет внутреннего развития механизмов акселерации субъекта МСП	$UP_Q^i = \frac{I_Q^{\text{пот } i} - I_Q^{\text{дост } i}}{I_Q^{\text{пот } i}},$ где $I_Q^{\text{пот } i}$ – частный индекс достигнутого качества услуг акселерации i-й программы; $I_Q^{\text{дост } i}$ – частный индекс потенциального качества услуг акселерации i-й программы
Потенциал доступного объема спроса	Показывает возможность количественного масштабирования i -й программы без изменения рыночных условий	$UP_{Sv}^i = \frac{I_{Sv}^{\text{пот } i} - I_{SD}^{\text{дост } i}}{I_{Sv}^{\text{пот } i}},$ где $I_{Sv}^{\text{пот } i}$ – частный индекс доступного (потенциального) объема спроса i-й программы за год; $I_{SD}^{\text{дост } i}$ – частный индекс достигнутого объема предложения и спроса i-й программы за год
Потенциал скрытого объема спроса	Показывает стратегический резерв расширения i -й программы за счет вовлечения субъектов МСП, пока не проявляющих явного интереса к акселерации	$UP_{Sh}^i = \frac{I_{Sh}^{\text{пот } i} - I_{SD}^{\text{дост } i}}{I_{Sh}^{\text{пот } i}},$ где $I_{Sh}^{\text{пот } i}$ – частный индекс скрытого (потенциального) объема спроса i-й программы за год
Потенциал акселерации	Отражает совокупную способность программы к дальнейшему развитию и усилению влияния на предпринимательскую активность	$UP^i = \frac{UP_Q^i \times (UP_{Sv}^i + UP_{Sh}^i)}{2},$ где UP^i – потенциал услуг акселерации i-й программы

Преимущества авторской методики:

- авторский подход основывается на двух развитых областях исследований: методологии экономики услуг и методологии акселерации, включая другие формы поддержки субъектов МСП;
- одновременно используются преимущества разных типов данных (качественные признаки, количественные показатели), двух методов их получения (первичные и вторичные данные) и двух источников (официальные и экспертные сведения);
- применяется взаимодополняющая система методов расчета: индикативный анализ, позволяющий определить потенциал услуги как нормированный разрыв между максимально возможным (эталонным) и достигнутым (фактическим) значениями показателя, дополнен нормализацией и взвешиванием для сопоставимости частных индексов и учета их значимости для субъектов МСП при формировании интегральной оценки степени сформированности программы акселерации.

Методика апробирована на примере региональных общественных программ, оказывающих услуги акселерации в различных субъектах РФ.

Расчет достигнутых и потенциальных, сводных и интегральных индексов услуги проводился на основе официальных и экспертных данных за 2019–2024 гг. Результаты расчета частных и интегрального индексов потенциала акселерации субъектов МСП по регионам представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Сводные и интегральные индексы потенциала акселерации субъектов МСП по регионам исследования за 2025 г.

Регион	Индекс потенциала			Интегральный индекс потенциала акселерации
	качества услуг акселерации	доступного объема спроса на услуги	скрытого объема спроса на услуги	
	UP_Q^i	UP_{Sv}^i	UP_{Sh}^i	
Магаданская область	0,40	0,33	0,97	0,26
Краснодарский край	0,33	0,76	0,89	0,27
Республика Башкортостан	0,25	0,80	0,86	0,21
Республика Татарстан	0,17	0,85	0,62	0,13
Свердловская область (программа 1)	0,33	0,71	0,99	0,28
Свердловская область (программа 2)	0,27	0,45	0,71	0,15
Пермский край	0,25	0,38	0,98	0,17
Челябинская область	0,33	0,77	0,96	0,29
Тюменская область	0,17	0,70	0,92	0,14
Томская область	0,26	0,77	0,87	0,21

В рамках разработанной методики величина интегрального показателя отражает совокупный масштаб нереализованных возможностей качественного совершенствования услуги и расширения ее охвата. Низкие значения индекса свидетельствуют о высокой степени структурной и функциональной сформированности программы акселерации, тогда как более высокие значения указывают на наличие существенных резервов развития, требующих управленческого воздействия. Полученные значения потенциала акселерации свидетельствуют о том, что исследуемые программы находятся в стадии устойчивой сформированности, однако сохраняют умеренный резерв развития. Индивидуальные индексы достигнутых уровней услуг акселерации в разрезе их видов представлены в таблице 5.

На основе рассчитанных значений показателей потенциала качества услуг акселерации, доступного и скрытого спроса на услуги определен интегральный показатель потенциала акселерации по регионам. Для визуализации полученных результатов и выявления межрегиональных различий построена диаграмма потенциала акселерации исследуемых программ (рисунок 5).

Таблица 5 – Индивидуальные индексы достигнутых уровней услуг акселерации по видам в 2024 г. (по данным экспертного опроса)

Услуга акселерации	Индивидуальный индекс услуги программы акселерации в регионе ее оказания									
	Свердловская область (программа 2)	Магаданская область	Краснодарский край	Республика Башкортостан	Республика Татарстан	Свердловская область (программа 1)	Пермский край	Челябинская область	Тюменская область	Томская область
Интенсивное обучение	0,33	0,67	1	1	0,67	0,33	0,67	0,33	1	0,67
Наставничество	0,40	0,35	0,38	0,54	0,35	0,53	0,45	0,56	0,54	0,47
Оценка (экспертиза) идеи, продукта	1	0,50	1	0,50	1	0,50	1	0,50	1	1
Финансовая поддержка на период программы	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Доступ к инвестициям	0	0	0,50	0,25	0,50	0,25	1	1	1	1
Инфраструктурная поддержка	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Другая услуга	1	1	0	1	1	1	1	1	1	11
Ассортимент, количество услуг	4	4	4	5	6	6	5	4	5	5

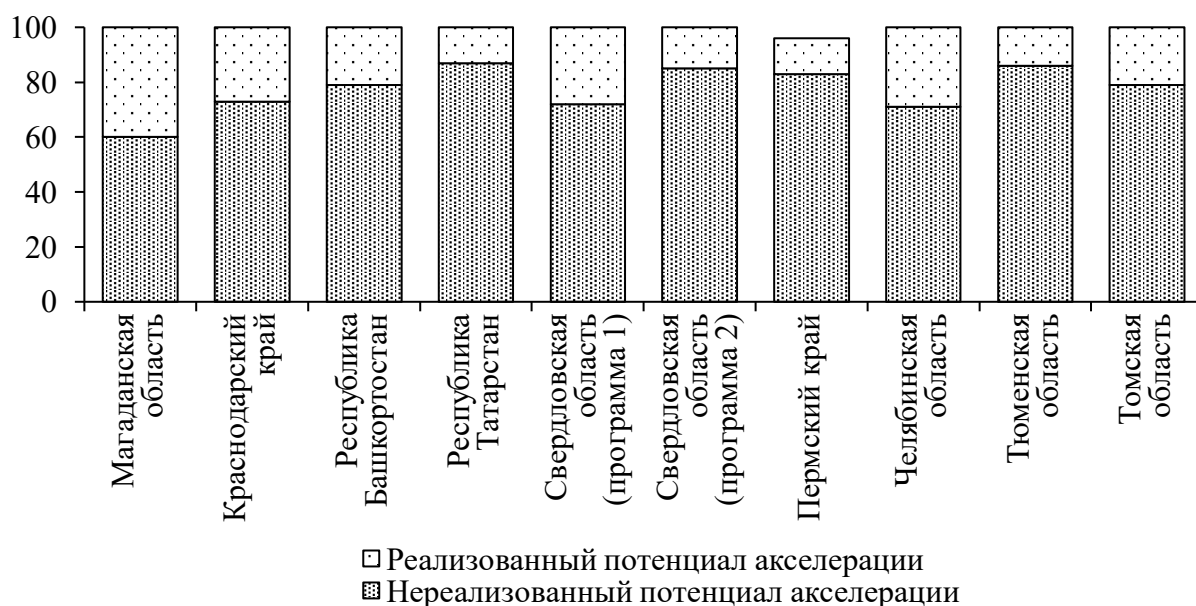


Рисунок 5 – Структура потенциала услуг акселерации субъектов МСП в регионах Российской Федерации в 2025 г.

Анализ интегрального индекса потенциала акселерации показал, что наибольшая степень сформированности программ наблюдается в Республике Татарстан (0,13), Тюменской области (0,14) и по второй исследуемой программе Свердловской области (0,15). Для указанных регионов характерны сравнительно более низкие значения потенциала качества и скрытого

спроса, что свидетельствует о более высокой степени реализации возможностей программ акселерации. Средний уровень сформированности наблюдается в Пермском крае (0,17), Республике Башкортостан и Томской области (по 0,21), где сохраняются отдельные резервы развития услуг акселерации.

Наибольшие значения интегрального индекса потенциала акселерации зафиксированы в Челябинской области (0,29), Свердловской области по первой исследуемой программе (0,28), Краснодарском крае (0,27) и Магаданской области (0,26). В рамках предложенной методики это свидетельствует о наличии более значительного нереализованного потенциала акселерации и указывает на необходимость дальнейшего совершенствования соответствующих программ.

Анализ потенциала качества услуг акселерации показывает, что наиболее высокий уровень сформированности качества наблюдается в Республике Татарстан и Тюменской области, где значения соответствующего показателя минимальны (0,17). Более высокий потенциал качества, свидетельствующий о наличии резервов совершенствования услуг, характерен для Магаданской области (0,4), Краснодарского края, Челябинской области и первой исследуемой программы Свердловской области (по 0,33).

В части спроса на услуги акселерации анализ показал, что во всех исследуемых регионах сохраняется значительный потенциал доступного и скрытого спроса. Наиболее высокие значения потенциала доступного спроса наблюдаются в Республике Татарстан (0,85) и Республике Башкортостан (0,8), что свидетельствует о значительном числе потенциальных получателей услуг акселерации. В то же время высокий потенциал скрытого спроса зафиксирован практически во всех регионах (0,62–0,99), что указывает на значительный резерв расширения охвата программ акселерации и повышения их востребованности среди субъектов МСП.

Таким образом, результаты апробации методики демонстрируют неоднородность уровня сформированности программ акселерации в различных регионах. При этом практически во всех случаях сохраняется значительный потенциал дальнейшего развития услуг акселерации, связанный как с совершенствованием их качества, так и с расширением охвата предпринимателей.

В третьей главе «Приоритеты развития общественного сектора услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства» представлен комплексный анализ состояния и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, выявлены ключевые тенденции и проблемные зоны его функционирования. Разработаны методические рекомендации по внедрению механизмов самооценки, направленные на формирование и развитие услуг акселерации общественного сектора и повышение их качества. Предложена системная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП.

Предложены и обоснованы приоритетные направления развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающие ключевые детерминанты его трансформации и типологию ограничений, сдерживающих дальнейшее развитие этого сектора в регионах Российской Федерации. Разработана концептуальная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающая диагностический, методический, стратегический контуры.

На основе авторской экспертной оценки уточнено содержание и обосновано выделение особого «регионального общественного» подтипа услуг акселерации, отличающегося спецификой финансирования, институциональной принадлежности и целевой направленности. Показано, что данный подтип обладает самостоятельными характеристиками и требует отдельного научного осмысления в рамках теории развития общественного сектора услуг.

Выявленные особенности функционирования региональных общественных программ акселерации, а также результаты оценки их сформированности и развитости обусловили необходимость систематизации направлений дальнейшего совершенствования данного сектора. В связи с этим автором предложена системная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП (рисунок 6).

Блок «Институциональные и нормативные условия развития акселерации» формирует внешнюю среду функционирования общественного сектора услуг акселерации; включает бюджетные ограничения, стратегические приоритеты регионального развития, нормативно-правовое регулирование и инфраструктурные возможности; определяет рамки и масштабы развития программ.

Диагностический контур направлен на количественную и качественную оценку степени сформированности общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП. Он включает расчет интегрального индекса потенциала акселерации, анализ структуры и содержания услуг, оценку их востребованности и выявление системных ограничений развития. Результатом данного этапа является определение масштаба нереализованных возможностей и формирование информационной базы для последующих управленческих решений.

Методический контур обеспечивает переход от диагностики к совершенствованию программ акселерации посредством внедрения механизма самооценки. Он предполагает определение текущего уровня развития услуг, составление карты их дальнейшего развития, разработку плана интеграции и организацию мониторинга результатов с учетом обратной связи участников. Контур формирует инструментарий повышения качества и структурной целостности программы.



Рисунок 6 – Системная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП

Стратегический контур направлен на формирование приоритетных направлений развития общественного сектора услуг акселерации на региональном уровне; включает выявление детерминант и ограничений роста, разработку комплекса практических мер, оценку эффективности использования бюджетных ресурсов и обеспечение устойчивого социально-экономического эффекта; закрепляет системное развитие акселерации как инструмента повышения предпринимательской активности и устойчивости субъектов МСП.

Взаимодействие контуров носит циклический характер: результаты реализации стратегических мер подлежат повторной диагностике, что обеспечивает непрерывность совершенствования программ акселерации и повышение степени их сформированности.

Проведенный анализ теоретических подходов (зарубежных и отечественных) и авторское эмпирическое исследование позволили выработать обоснованные приоритетные направления развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП в российских регионах (таблица 6).

Таблица 6 – Систематизация приоритетных направлений развития общественного сектора услуг акселерации по типу ограничений

Номер блока	Результат диагностики	Тип ограничения	Приоритетное направление развития	Управленческий механизм реализации	Индикатор оценки результата	Ожидаемый социально-экономический эффект
1	Низкий уровень развития первичных услуг (обучение, наставничество, экспертиза)	Качественное	Внедрение механизма самооценки качества услуг	Применение авторской методики самооценки (уровни 0–3), корректировка содержания программ	Рост субиндексов качества услуг	Повышение результативности акселерации
2	Ограниченный ассортимент услуг	Структурное	Расширение комплекса первичных и вторичных услуг	Адресное развитие услуг доступа к инвестициям, экспертизы	Увеличение количества и уровня услуг	Рост выручки и устойчивости МСП
3	Высокий скрытый спрос	Рыночное	Масштабирование программы	Увеличение числа наборов, расширение охвата, усиление коммуникаций	Снижение потенциала скрытого спроса	Рост предпринимательской активности
4	Недостаточная интеграция партнеров	Институциональное	Развитие экосистемы программы	Формирование партнерской сети (банки, инвесторы, эксперты)	Рост числа партнерских соглашений	Повышение инвестиционной привлекательности
5	Низкая информационная открытость	Информационное	Повышение прозрачности и цифровой доступности	Создание сайта программы, публикация результатов и аналитики	Рост количества заявок и поисковых запросов	Увеличение вовлеченности МСП
6	Низкая узнаваемость программ	Репутационное	Повышение известности и формирование бренда программы	Разработка стратегии позиционирования программы	Рост числа заявок на участие в программах, увеличение числа информационных упоминаний и посещаемости сайтов программ	Повышение привлекательности программ, снижение оттока предпринимателей
7	Неравномерность бюджетной эффективности	Ресурсное	Дифференциация распределения бюджетных средств	Перераспределение ресурсов в зависимости от интегрального индекса потенциала	Снижение интегрального потенциала (рост сформированности)	Повышение эффективности бюджетных расходов

Таблица 6 выполняет интеграционную аналитико-прикладную функцию, обеспечивая переход от диагностики ограничений развития общественного сектора услуг акселерации к формированию адресных управленческих механизмов и ожидаемых социально-экономических эффектов. Представленная систематизация позволяет увязать результаты эмпирического и экспертного этапов исследования с приоритетными направлениями развития сектора и конкретными инструментами их реализации.

Полученные результаты создают методическую основу для дальнейшего формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП в регионах Российской Федерации и могут быть использованы органами государственной власти, институтами развития и организаторами программ акселерации при совершенствовании региональной политики поддержки предпринимательства.

Заключение

Проведенное исследование позволило получить следующие научные результаты.

1. Представлена авторская систематизация положений теории экономики общественного сектора услуг, теории общественного блага и теории предпринимательства, позволивших раскрыть сущность услуг акселерации как компонента общественного сектора услуг, ориентированных на формирование и развитие инфраструктуры поддержки субъектов МСП. Сформирован категориально-понятийный аппарат исследования за счет введения в научный оборот следующих авторских дефиниций: «акселерация субъектов МСП», «услуга акселерации субъектов МСП» и «потенциал акселерации субъектов МСП». Разработана классификация услуг акселерации субъектов МСП, основанная на их группировке по критериям адаптивности, востребованности и содержательной направленности, в рамках которой выделены соответствующие базовые, дополнительные и вариативные услуги акселерации.

2. Разработана авторская методика измерения и оценки потенциала услуг акселерации, сформированного общественным сектором, основанная на ресурсном подходе и включающая индикативную оценку разрыва между достигнутыми и потенциальными значениями сводных и интегральных индексов услуг акселерации, рассчитываемых на основе нормализации показателей и их взвешивания по значимости для получателей услуг. Предложенная методика позволяет обеспечить комплексное выявление степени достаточности, сформированности и качества программ акселерации в Российской Федерации с целью повышения уровня обоснованности распределения ресурсов государственной поддержки субъектов МСП и эффективности оказания соответствующих услуг.

3. Предложены и обоснованы приоритетные направления развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающие

ключевые детерминанты его трансформации и типологию ограничений, сдерживающих дальнейшее развитие этого сектора в регионах Российской Федерации. Разработана концептуальная модель формирования и развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП, включающая диагностический, методический, стратегический контуры.

Список работ, опубликованных автором по теме диссертации

Статьи в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

1. **Чернавских, Е. Н.** Приоритетные направления развития общественного сектора услуг акселерации субъектов МСП в России / Е. Н. Чернавских // Финансовый менеджмент. – 2026. – № 2. – С. 340–348 (1,1 п. л.).

2. **Чернавских, Е. Н.** Методический подход к оценке неиспользуемого потенциала общественного сектора сферы услуг акселерации субъектов малого и среднего предпринимательства / Е. Н. Чернавских, А. Н. Головина // Финансовый менеджмент. – 2025. – № 1. – С. 283–290 (1,0/0,5 п. л.).

3. Головина, А. Н. Исследование природы услуг по акселерации предпринимательства как общественного сектора: оценка и рекомендации / А. Н. Головина, **Е. Н. Чернавских** // Региональная экономика: теория и практика. – 2024. – Т. 22, № 9 (528). – С. 1641–1658 (2,3/1,2 п. л.).

4. **Чернавских, Е. Н.** Методика сбора и анализа первичных данных формирования и развития системы услуг региональных акселерационных программ / Е. Н. Чернавских // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13, № 7-1. – С. 229–235 (0,9 п. л.).

5. **Чернавских, Е. Н.** Анализ вторичных данных формирования и развития системы услуг акселерации в России / Е. Н. Чернавских // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13, № 8-1. – С. 241–249 (1,1 п. л.).

6. **Чернавских, Е. Н.** Эволюция системы бизнес-акселерации предпринимательских структур в России / Е. Н. Чернавских, А. Н. Головина // Экономическое возрождение России. – 2022. – № 2 (72). – С. 101–109 (1,1/0,6 п. л.).

7. **Чернавских, Е. Н.** Концепции акселерации предпринимательства: различия в понимании исследователей и администраторов федерального проекта / Е. Н. Чернавских // Теоретическая экономика. – 2022. – № 7 (91). – С. 90–98 (1,1 п. л.).

8. **Чернавских, Е. Н.** Акселерация предпринимательских структур как особый комплекс специальных услуг / Е. Н. Чернавских // Human Progress. – 2022. – Т. 8, № 4. – URL: https://progress-human.com/images/2022/Tom8_4/Chernavskikh.pdf. – 1,6 п. л.

9. **Чернавских, Е. Н.** Реализация услуг акселерации предпринимательства в федеральном проекте: проблема комплексности и расширение подхода / Е. Н. Чернавских, А. Н. Головина // *π-Economy*. – 2022. – Т. 15, № 2. – С. 79–88 (1,3/0,7 п. л.).

10. **Чернавских, Е. Н.** Систематизация научно-методических подходов к содержанию понятия «инфраструктура поддержки предпринимательских структур» в контексте реформирования институтов развития / Е. Н. Чернавских // *Экономика. Профессия. Бизнес*. – 2021. – № 4. – С. 93–101 (1,1 п. л.).

Раздел в монографии

11. Головина, А. Н. Система инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности / А. Н. Головина, **Е. Н. Чернавских** // *Актуальные вопросы теории, методологии и практики современного предпринимательства* / науч. ред. И. Н. Ткаченко. – Москва : Первое экон. изд-во, 2021. – С. 161–173 (0,8/0,4 п. л.).

Статьи и материалы в прочих изданиях

12. **Чернавских, Е. Н.** Разработка мероприятий по повышению эффективности использования производственной мощности предприятия / Е. Н. Чернавских // *Экономические исследования и разработки*. – 2025. – № 1. – С. 214–225 (1,5 п. л.).

13. **Чернавских, Е. Н.** Оценка управления общественным сектором услуг акселерации субъектов предпринимательства / Е. Н. Чернавских // *Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития : материалы VII Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 14 мая 2024 г.)*. – Екатеринбург : УрГЭУ, 2024. – С. 212–215 (0,3 п. л.).

14. **Чернавских, Е. Н.** Общественный сектор услуг акселерации предпринимательства: направления повышения известности / Е. Н. Чернавских // *Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 26 мая 2023 г.)*. – Екатеринбург : УрГЭУ, 2023. – С. 255–258 (0,3 п. л.).

15. **Чернавских, Е. Н.** Значение акселерации предпринимательских структур и существующие проблемы / Е. Н. Чернавских // *Дни науки – 2022 : материалы XXII Всерос. науч.-практ. конф. (Озерск, 20–23 апр. 2022 г.)*. – Озерск : ОТИ НИЯУ МИФИ, 2022. – С. 212–215 (0,3 п. л.).

16. **Чернавских, Е. Н.** Оценка представленности услуг региональных акселераторов поддержки предпринимательских структур / Е. Н. Чернавских, А. Н. Головина // *Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития : материалы V Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 12 мая 2022 г.)*. – Екатеринбург : УрГЭУ, 2022. – С. 213–217 (0,3/0,2 п. л.).

17. **Чернавских, Е. Н.** Трансформация услуг акселерации предпринимательских структур в условиях цифровой экономики / Е. Н. Чернавских // Современные тенденции развития инвестиционного потенциала в России : материалы IV Всерос. науч.-практ. конф. (Москва, 22 марта 2022 г.). – Москва : ГУУ, 2022. – С. 233–236 (0,3 п. л.).

18. **Чернавских, Е. Н.** Услуги акселерации предпринимательских структур: практика регулирования и исследований / Е. Н. Чернавских // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики в современных условиях : сб. XIV Междунар. студенч. науч.-практ. конф. (Оренбург, 18 апр. 2022 г.). – Волгоград : Сфера, 2022. – С. 251–255 (0,3 п. л.).

19. **Чернавских, Е. Н.** Анализ региональных акселерационных программ как источника инновационных процессов в экономике регионов / Е. Н. Чернавских // Управление инновациями – 2022 : материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Москва, 14–16 нояб. 2022 г.). – Новочеркасск : ЮРГПУ (НПИ), 2022. – С. 33–38 (0,4 п. л.).

20. **Чернавских, Е. Н.** Инновационная инфраструктура институтов акселерации предпринимательских структур / Е. Н. Чернавских // Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства : материалы VI Междунар. науч. интернет-конф. (Вологда, 14–17 июня 2022 г.). – Вологда : ВолНЦ РАН, 2022. – С. 348–353 (0,4 п. л.).

21. **Чернавских, Е. Н.** Оценка формирования услуг российских региональных общественных акселерационных программ / Е. Н. Чернавских // Материалы XXII Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов, с международным участием в г. Нерюнгри, посвященной 30-летию юбилею Технического института (филиала) СВФУ им. М. К. Аммосова (Нерюнгри, 28–29 окт. 2022 г.). – Якутск : СВФУ, 2022. – С. 490–495 (0,4 п. л.).

22. **Чернавских, Е. Н.** Теоретические подходы к инфраструктуре поддержки предпринимательских структур / Е. Н. Чернавских // Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 27 мая 2021 г.). – Екатеринбург : УрГЭУ, 2021. – С. 252–256 (0,3 п. л.).

Подписано в печать 29.06.2026.
Формат 60 × 84 ¹/₁₆. Гарнитура Таймс. Бумага офсетная. Печать плоская.
Уч.-изд. л. 1,5. Тираж 150 экз. Заказ 218.

Отпечатано с готового оригинал-макета в подразделении оперативной полиграфии
Уральского государственного экономического университета
620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45