

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента

Глазковой Валерии Викторовны

на диссертационную работу Чечулина Ивана Алексеевича

на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленную на

соискание ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 5.2.6 – Менеджмент

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Ввиду нестабильности экономической среды и регулярной сменяемости обуславливающих ее факторов исследование вопросов антикризисного управления выступает одной из важнейших задач менеджмента организаций. Антикризисное управление всегда было актуальным направлением в менеджменте, особенно на микроуровне: востребованность осуществления антикризисного управления обуславливается необходимостью обеспечения устойчивости и возможности дальнейшего функционирования организации. Поскольку именно организация является основным звеном национального хозяйства, то и кризисные процессы проявляются наиболее отчетливо на микроуровне, поэтому антикризисное управление для организаций имеет наибольшее практическое значение, а эффективность его осуществления оказывает влияние на состояние экономики в целом.

Вместе с тем, общие базовые подходы антикризисного управления не обеспечивают возможность их эффективного практического применения в системе менеджмента без адаптации к реальным условиям и специфике функционирования организации, поэтому наиболее успешно механизмы совершенствования антикризисного управления организацией раскрываются в приложении к конкретным объектам. К примеру, для организаций жилищно-коммунального хозяйства (далее ЖКХ) совершенствование методических подходов к антикризисному управлению играет ключевую роль, так как общее состояние ЖКХ страны, обусловленное высокой степенью износа его основных фондов, можно охарактеризовать как весьма удовлетворительное, что требует повышенного внимания исследователей к поиску направлений обновления

коммунальной инфраструктуры и увеличению способности организаций ЖКХ противостоять кризисным условиям.

В этой связи, тема диссертации Чечулина И.А., посвященная вопросам развития методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций, является важной и актуальной для теории и практики управления в целом, в том числе, в приложении к организациям ЖКХ.

### **Оценка обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Чечулина И.А., представляются обоснованными, так как автор в процессе изложения материала диссертации использует научно доказанные подходы и проверяемые научные положения. Чечулин И.А. правомерно использует методологию и методы исследования, в процессе проведения работы опирается на проверяемые статистические данные, а также подтверждает отдельные положения и выводы диссертации примерами из деятельности отечественных организаций ЖКХ. Диссертация характеризуется внутренним единством, наличием логики проведения исследований и обоснованностью выводов.

Достоверность авторских научных выводов и предложенных рекомендаций, используемых в диссертации, базируется на анализе большого количества научных трудов российских и зарубежных ученых, а также обусловлена применением репрезентативного научного инструментария и методологических подходов.

Научные положения, выводы и рекомендации, приведенные автором, достаточно полно отражены в опубликованных научных работах и представлены им на международных и всероссийских конференциях (Всероссийской студенческой научно-практической конференции «Менеджмент и маркетинг: вызовы XXI века», Международной ежегодной научной конференции «Ломоносовские чтения. Секция экономических наук», III Всероссийской научно-практической конференции «Цифровая трансформация общества и информационная безопасность», VII Международной научно-практической конференции «Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития», VI Уральском

экономическом форуме «Урал – драйвер неоиндустриального и инновационного развития России»).

Чечулиным И.А. по теме диссертации опубликовано 13 работ, из которых 6 статей в журналах, включенных в Перечень ВАК РФ, и 7 работ в сборниках по итогам участия во всероссийских и международных конференциях и других научных журналах и изданиях.

### **Научная новизна диссертационного исследования**

Оппонируемая диссертация обладает научной новизной. К научным результатам, полученным лично автором, относятся следующие:

1. Автор вводит понятие «кризисной устойчивости» для описания свойств организации, непосредственно связанных с кризисными процессами, опираясь на которое уточняет понятие «антикризисного управления организацией». Структурирование антикризисного управления по фазам кризисного цикла позволило автору раскрыть его как совокупность приемов и методов управления реабилитационного характера, которые не могут быть направлены на его ликвидацию или банкротство организации.

2. Рассматривая кризисную устойчивость организации как совокупность ее адаптивных свойств к изменениям рыночной среды, автором разработана модель оценки кризисной устойчивости организации, включающая элементы прогнозирования вероятности банкротства, критерии экологичности, внутренней социальной интеграции и качества системы управления, что позволяет принимать обоснованные управленческие решения в вопросах антикризисного управления организацией.

3. На основе проведенного в исследовании корреляционно-регрессионного анализа экономических показателей и данных бухгалтерской отчетности организаций коммунальной сферы, а также с учетом специфики ЖКХ, автором разработана модель прогнозирования вероятности банкротства в контексте антикризисного управления организацией.

4. Опираясь на положения стейкхолдерского и ковенантного подходов автором предложены подходы к антикризисному управлению организаций ЖКХ, в том числе на основе реализации концессионных проектов, направленных на снижение вероятности реализации агентских рисков в управлении рассматриваемых организаций.

Приведенные положения подтверждают научную новизну диссертации

Чечулина И.А. Анализ пунктов научной новизны позволяет сделать вывод, что в диссертации была поставлена и продуктивно решена значимая в методическом и практическом плане научная задача по разработке и обоснованию теоретических и методических положений, а также формированию инструментария антикризисного управления организациями ЖКХ.

### **Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики**

Теоретическая значимость диссертации Чечулина И.А. заключается в формировании и обосновании теоретических и методических положений по антикризисному управлению организациями ЖКХ. В результате проведенной работы Чечулиным И.А. был сделан существенный вклад в развитие подходов к антикризисному управлению организацией на основе принципов управления кризисной устойчивостью и обоснование возможности управления кризисной устойчивостью организации на основании оценки показателей экологии, социальной политики и корпоративного управления.

Практическая значимость работы заключается в разработке инструментария антикризисного управления с применением стейкхолдерского и институционального подходов, включающего возможность реализации концессионных проектов в отношении принадлежащих муниципальным унитарным предприятиям имущественных комплексов. Результаты проведенного диссертантом исследования рекомендуются к использованию органами местного самоуправления, менеджменту организаций ЖКХ, а также участникам, заинтересованным в реализации концессионных проектов для осуществления процедур антикризисного управления. Практическая значимость работы подтверждается апробацией результатов диссертации в деятельности Администрации городского округа Красноуральск, ООО «Сервис-НТ», ООО «Расчетный центр Гарант», ООО «УК Гарант Премиум», о чем имеются соответствующие документы.

### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

Приведенные доводы позволяют рассматривать положения диссертации Чечулина И.А. обоснованными и достоверными, однако необходимо высказать и ряд замечаний:

1. На стр. 67-70 автор предлагает использовать методику антикризисного

управления организацией, применение которой, в том числе, направлено на эффективное взаимодействие организации со своими заинтересованными сторонами. Было бы целесообразно рассмотреть сложившиеся в экономической и управленческой литературе ранние разработки других исследователей по этому вопросу и представить обоснование авторской позиции при формировании данной методики, или дать пояснение, на чьи разработки автор описался в этом вопросе, акцентировав внимание на преимуществах авторской методики по сравнению с существующими.

2. На стр. 124 диссертации автор упоминает, что для целей создания модели оценки кризисной устойчивости организации, которая учитывает качество управления и риск банкротства, автором был проведен опрос руководителей действующих 34 организаций ЖКХ Свердловской области. Было бы полезным в приложениях работы представить форму анкеты, которую заполняли респонденты, и даже привести примеры заполненных анкет.

3. Представленная в Приложении Б диссертационной работы (стр.229) модель оценки уровня кризисной устойчивости организации содержит балльную оценку характеристик по экономическим, экономическим, социальным показателям и показателям, характеризующим процессы управления в организации. Однако в тексте работы, сославшись на данное приложение, автор не дает пояснений, как была сформирована представленная система баллов с точки зрения их количественной градации для каждого направления, и почему в модели выбрано именно четыре характеристики показателей.

Необходимо отметить, что данные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы и ориентируют на более комплексный взгляд на проблематику, исследуемую в диссертации.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным  
Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Чечулина Ивана Алексеевича является законченной, самостоятельно подготовленной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержащей научные результаты, выводы и рекомендации, отличающиеся новизной. При этом научная задача, решаемая в работе, имеет важное значение для развития экономической науки. Диссертация на тему «Развитие методических подходов к антикризисному

управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций» отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Чечулин Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

### Официальный оппонент:

Доцент кафедры

«Менеджмент и инновации»

ФГБОУ ВО «Национальный  
исследовательский

Московский государственный  
строительный университет»

доктор экономических наук, доцент



Глазкова Валерия Викторовна

Начальник отдела  
кадрового делопроиз-  
водства УРП

*А. В. ПИНЕГИН*  
А. В. ПИНЕГИН

«10» *марта* 2025 г.

ФИО официального оппонента	Глазкова Валерия Викторовна
Почтовый адрес	129337, Центральный федеральный округ, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26
Телефон	+7 (495) 651-81-82 (доб. 30-34)
Адрес электронной почты	GlazkovaVV@mgsu.ru
Наименование организации, работником которой является официальный оппонент	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (НИУ МГСУ)
Должность в данной организации	Доцент кафедры «Менеджмент и инновации»
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Доцент
Научная специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)