

## **ОТЗЫВ**

научного руководителя доктора экономических наук, профессора  
**Ткаченко Ирины Николаевны** на диссертационную работу  
**Чечулина Ивана Алексеевича** тему «**Развитие методических подходов к  
антикризисному управлению на основе повышения кризисной  
устойчивости организаций**», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Современный этап развития российской экономики актуализирует проблематику обеспечения устойчивого развития и экономики в целом, и ее отдельных субъектов. Особенно важны вопросы обеспечения качества жизни населения. В этой связи вопросы развития антикризисного управления, обеспечения кризисной устойчивости в такой сфере, как ЖКХ привлекают внимание и исследователей, и практиков. Многие аспекты достижения кризисной устойчивости организаций ЖКХ далеки от методической и практической проработанности.

С этих позиций актуальность выбранной темы диссертационного исследования Чечулина И.А. определена необходимостью решения проблемы обеспечения эффективного взаимодействия организаций ЖКХ со своими стейкхолдерами, необходимостью исследования институциональных проблем в этой сфере с целью повышения качества антикризисного управления в целом, выступающего важным фактором устойчивого развития.

Актуализация проблематики антикризисного управления и эффективного менеджмента интересов заинтересованных сторон для обеспечения кризисной устойчивости вызывает интерес у исследователей и практиков бизнеса, в связи с чем, формулирование цели диссертационного исследования Чечулина И.А. как развитие теоретических основ и разработка методического инструментария антикризисного управления организацией как управленческого процесса, нацеленного на достижение её кризисной устойчивости представляется нам обоснованным. Нацеленность диссертанта на решение теоретико-методических и прикладных задач развития

институционального и стейкхолдерского подхода в антикризисном управлении заслуживает всяческой поддержки и одобрения.

Автором разработан инструментарий антикризисного управления как реабилитационного процесса и особой сферы управленческой науки, введены в оборот новые и уточнены существовавшие определения типа кризисной устойчивости, разработана отраслевая модель оценки кризисной устойчивости организаций ЖКХ, включающая прогнозирование вероятности их банкротства, суть которой состоит в множественном корреляционно-регрессионном анализе экономических показателей и данных бухгалтерской отчетности организации; представлен план антикризисного управления организацией ЖКХ, предусматривающий удовлетворение интересов стейкхолдеров по непрерывному оказанию услуг и исполнению обязательств, путём проведения реорганизации, ее финансового оздоровления, а также повышения качества оказываемых услуг путём привлечения сторонних инвестиций и реализации концессионного соглашения. Все эти положения составили пункты научной новизны.

В работе реализован весь комплекс задач, заявленных автором. Считаю, что полученные результаты исследования, несомненно, обладают научной новизной и практической значимостью, что подтверждено научными достижениями автора. Результаты диссертационного исследования доведены до уровня конкретных разработок, что нашло отражение в актах внедрения. Основные научные выводы диссертационного исследования обсуждались и получили положительную оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях. По теме диссертационного исследования Чечулина И.А. опубликовано на данный момент 13 публикаций, в том числе 6 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ, остальные публикации индексированы в РИНЦ.

Личные качества Чечулина Ивана Алексеевича позволили ему успешно справиться с поставленными в диссертации задачами. Чечулин И.А. является выпускником УрГЭУ, получивший в 2010 году диплом с отличием.

После окончания университета Чечулин И.А. в течение 12 лет работал в качестве арбитражного управляющего СРО ААУ Содружество и в своей практической деятельности занимался непосредственно вопросами антикризисного управления, а также проведением процедур банкротства и ликвидации предприятий; медиацией, разрешением конфликтов, досудебным урегулированием споров и другими прикладными вопросами. В течение последних четырех лет Чечулин И.А. является преподавателем колледжа УрГЭУ, преподает дисциплины: экономика организации, анализ финансово-хозяйственной деятельности, введение в проектную деятельность, бухгалтерский учёт, привлекается для занятий со студентами бакалаврами. Результаты диссертационного исследования Чечулина И.А. нашли отражение в учебном процессе УрГЭУ в рамках дисциплин «Антикризисное управление» и «Интегрированная система управления рисками корпорации» и рекомендованы для использования в практической деятельности.

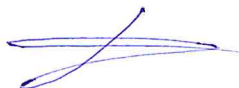
Чечулин И.А. может быть охарактеризован как исследователь, умеющий ставить цели и добиваться их выполнения, его отличает желание глубоко погрузиться в тему и умение делать самостоятельные выводы, в то же время Иван Алексеевич – человек, который всегда прислушивался к моим замечаниям и рекомендациям как научного руководителя. Как научный руководитель хочу отметить, что общение с Иваном Алексеевичем было плодотворным, основанным на взаимном понимании и уважении.

Выполненная Чечулиным Иваном Алексеевичем диссертационная работа является самостоятельным научным исследованием, диссертант в полной мере показал свое умение критически анализировать экономико-управленческие процессы и явления, отстаивать собственную позицию.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертационная работа Чечулина Ивана Алексеевича на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций» является самостоятельным законченным квалификационным исследованием, обладающим научной новизной, соответствующим

требованиям ВАК и может быть представлена в диссертационный совет по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Научный руководитель,  
заведующий кафедрой  
корпоративной экономики и управления бизнесом  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет»,  
доктор экономических наук, профессор



И.Н. Ткаченко

10 декабря 2024 года

*Подпись Ткаченко И.Н. удостоверяю:*

Ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»



Е.А. Надеина

Почтовый адрес организации:  
Ул.8-е Марта/Народной Воли, 62/45, г. Екатеринбург, РФ, 620144  
Телефон: (343) 257-02-46. Факс (343) 257-71-47  
Электронная почта: [usue@usue.ru](mailto:usue@usue.ru)