

В диссертационный совет  
24.2.425.01 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора **Алексеевой Натальи Ивановны** на автореферат диссертации **Чечулина Ивана Алексеевича** на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность диссертационной работы Чечулина Ивана Алексеевича проявляется в том, что автор рассматривает антикризисное управление с позиции менеджмента, обращая внимание на комплексное решение проблем организаций, на поиски резервов и нового управленческого инструментария, направленного на повышение кризисной устойчивости организаций. В современных условиях использование новых механизмов антикризисного управления особенно важно для той сферы деятельности организаций, которые автор рассматривает в работе – организаций жилищно-коммунального хозяйства, где накопилось много проблем и в условиях устойчивого развития, но где эти проблемы чрезвычайно обострены в условиях влияния факторов неопределенности, в частности, острого «кадрового голода». В условиях постоянных изменений среды организации вынуждены обращать все большее внимание качеству управленческих решений, поиску новых форм взаимодействия с органами государственного управления, все большему учету интересов заинтересованных сторон. С этих позиций диссертационная работа «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций» Чечулина И.А. представляется актуальной.

Научная новизна работы определена автором как обоснование теоретических, методических положений и практического инструментария антикризисного управления организациями, ориентированными на достижение их кризисной устойчивости на основе учета интересов стейкхолдеров. Задачи и цель исследования раскрывают позиции научной новизны.

Представленный на рецензию автореферат диссертации хорошо структурирован, логичен, содержит и теоретические положения работы, и ее методическое обеспечение, и раскрывает прикладные аспекты работы. Иллюстративный материал раскрывает основные положения диссертации.

По формальным квалификационным признакам, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, количество опубликованных работ автора достаточно – это 13 работ, в том числе 6 статей в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК РФ. Результаты диссертационного исследования прошли апробацию на всероссийских и международных конференциях, практические рекомендации соискателя подкреплены актами внедрения на муниципальном уровне управления, в деятельности бизнес-организаций и в учебном процессе.

Несмотря по положительное впечатление от автореферата, есть дискуссионные моменты, требующие уточнения и пояснения от автора:

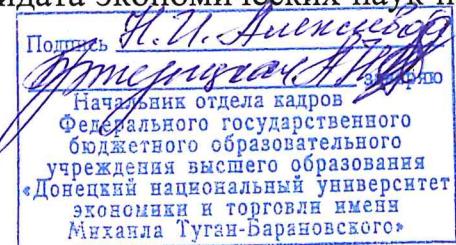
1. Насколько унифицировано включение автором в модифицированную структуру ESG-показателей по экономической составляющей показателя «критерий вероятности банкротства организации»? Рассматривает ли автор организации в предбанкротном состоянии как способные проводить ESG-трансформацию?

Высказанное замечание не влияет на общую положительную оценку содержания автореферата диссертации Чечулина И.А.

По совокупности квалификационных признаков: актуальности избранной темы, значимости научной проблемы, новизне положений, выносимых на защиту, обоснованности и значимости полученных

результатов, - диссертационное исследование Чечулина Ивана Алексеевича соответствует п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Чечулин Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского» профессор кафедры экономики предприятия, д.э.н., доцент



Алексеева Наталья Ивановна

Подпись заверяю:

«11» 03

2025 г.

ФИО лица, представившего отзыв на автореферат диссертации	Алексеева Наталья Ивановна
Наименование организации, работников которой является лицо, представившее отзыв	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»
Почтовый адрес	283050, ДНР, г. Донецк, ул. Щорса, 31
Должность в данной организации	профессор кафедры экономики предприятия и управления персоналом
Ученая степень	доктор экономических наук
Ученое звание	доцент
Телефон	+7(949)452-29-58
Адрес электронной почты	alekseeva_n_i@mail.ru
Специальность, по которой лицом, предоставившим отзыв, была защищена диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч. экономика предпринимательства)