

В диссертационный совет
24.2.425.01 при ФГБОУ ВО
«Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чечулина Ивана Алексеевича
на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на
основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертация Чечулина И.А. посвящена развитию методических
подходов к антикризисному управлению. Успешность в деятельности
организаций обусловлены наличием механизма адаптации, посредством
которого осуществляется трансформация всех его систем к меняющимся
условиям. Для обеспечения адекватной реакции корпорации на воздействие
внешней среды важное значение имеют структура и уровень
сформированности системы адаптационного управления. Экономические
кризисы характеризуются высокой изменчивостью условий рыночной среды,
что подчёркивает важность и актуальность исследования Чечулина И.А.
Исследование адаптивных свойств и разработка систем адаптационного
управления, направленного на повышение кризисной устойчивости
организаций, является, по нашему мнению, важным элементом научной
новизны исследования, наряду с разработкой модели прогнозирования
вероятности банкротства и составлением плана антикризисного управления.

Практическая значимость работы заключается в разработке прикладных
методов повышения кризисной устойчивости организаций жилищно-
коммунального хозяйства, которые будут полезны при проведении
трансформации организационной структуры и систем управления, могут

быть «взяты на вооружение» высшим руководством организаций и заинтересованными в их деятельности лицами.

Результаты диссертационного исследования были успешно апробированы в практической деятельности, представлены на международных и всероссийских научных конференциях, а также внедрены в образовательный процесс. Научные выводы и разработки опубликованы в 13 научных работах, среди которых 6 статей размещены в рецензируемых журналах, включенных в перечень ВАК РФ.

В целом автореферат оставляет положительное впечатление, но следует отметить следующие замечания:

1. Автор указывает на ограниченность возможностей использования имущественного комплекса организаций ЖКХ (стр. 13) в целях повышения кризисной устойчивости, однако не в полной мере раскрываются организационно-управленческие причины этих ограничений.
2. Требует пояснение автора схема реализации концессионных соглашений в отношении принадлежащих МУПам имущественных комплексов. Какие стейкхолдеры будут выступать инициаторами заключения такого соглашения и как будет осуществляться мониторинг его реализации?

Отмеченные замечания не умаляют значимости проведенного диссидентом исследования.

Автореферат по характеру полученных научных результатов и обоснованности практических предложений соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Диссертационное исследование Чечулина Ивана Алексеевича соответствует п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор –

Чечулин Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

ФГБОУ ВО
«Оренбургский государственный университет», зав.
кафедрой менеджмента, директор НИИ развития
экономики и новых компетенций университета,
доцент

Корабейников Игорь Николаевич

«10» июля 2025г.

Подпись заверяю:



ФИО лица, представившего отзыв	Корабейников Игорь Николаевич
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данный автореферат	ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»
Почтовый адрес	460018, г. Оренбург, просп. Победы, д. 13, ауд. 6506.
Должность в данной организации	Директор НИИ развития экономики и новых компетенций университета, зав. кафедрой менеджмента
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	доцент
Телефон	+7 (35-32) 37-24-48;
Адрес электронной почты	igor.korabeynikov@mail.ru