

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чечулина Ивана Алексеевича на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Эффективное функционирование субъектов экономики во многом определяется способностью обеспечивать устойчивое развитие и решать задачи антикризисного управления. В условиях неопределенности и цикличности экономических кризисов проблема устойчивости национальной экономики становится особенно значимой, что подчеркивает необходимость совершенствования инструментария антикризисного управления. В этом контексте тема диссертационной работы Чечулина И.А. представляется крайне актуальной.

Согласно автореферату, научная новизна исследования заключается в следующих ключевых аспектах: уточнение понятия антикризисного управления, введение в научный оборот термина «кризисная устойчивость организации», разработка модели прогнозирования вероятности банкротства организаций ЖКХ, формирование подходов к антикризисному управлению, предусматривающих вовлечение стейкхолдеров в процесс повышения кризисной устойчивости организаций.

Автором представлен план антикризисного управления, направленный на повышение уровня кризисной устойчивости организаций, удовлетворение интересов внутренних и внешних стейкхолдеров, а также на предотвращение циклических банкротств в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Результаты исследования могут быть применены при формировании стратегий развития организаций ЖКХ, реализации концессионных соглашений для муниципальных объектов, а также в ходе процедур

несостоятельности (банкротства) муниципальных унитарных предприятий. Научная новизна работы заключается в разработке подходов к антикризисному управлению организациями, направленных на их оздоровление, с учётом интересов участников и стейкхолдеров. Автором предложена многофакторная модель оценки вероятности банкротства организации ЖКХ.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения предложенных методических подходов и моделей в управленческие процессы коммунальных предприятий, использовании подходов к оценке кризисной устойчивости при подготовке инвестиционных проектов и изучении целесообразности их проведения.

Судя по данным автореферата, результаты исследования прошли апробацию в практической деятельности профильных организаций и органов власти, получили положительную оценку на международных и всероссийских научных конференциях, внедрены в учебный процесс. Научные результаты опубликованы в 13 научных работах, включая 6 статей в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК РФ.

Признавая несомненную актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость полученных результатов, необходимо отметить, что некоторые положения работы, изложенные в автореферате Чечулина И.А., требуют, на наш взгляд, дополнительного уточнения и проработки:

1. В автореферате на с. 15 и с. 17 исследуется структура активов крупнейших должников ПАО «Т Плюс» и структура доходов муниципальных образований, в которых они находятся, однако не до конца ясно каким образом выявленные свойства определяют специфику антикризисного управления этими организациями, что требует дополнительного разъяснения.

2. Автор уделяет особое внимание наиболее ликвидным активам организаций как ресурсной базе повышения кризисной устойчивости,

хотелось бы уточнить причины невозможности использования менее ликвидных активов – основных средств для этой цели.

Несмотря на отмеченные замечания, автореферат диссертации в целом заслуживает положительной оценки.

Судя по автореферату, диссертационная работа «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций» по своему содержанию, объекту, предмету исследования, теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению соответствует критериям, изложенным в п.п. 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а ее автор – Чечулин Иван Алексеевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры менеджмента и  
маркетинга

Саратовского национального  
исследовательского  
государственного университета  
им. Н.Г. Чернышевского

Леванова Лидия Николаевна

10.03.2025

|                                                                                                       |                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФИО лица, представившего отзыв                                                                        | Леванова Лидия Николаевна                                                                     |
| Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данный автореферат | Саратовский национальный исследовательский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского |
| Почтовый адрес                                                                                        | 410004, г. Саратов, ул. Астраханская, д.83                                                    |
| Должность в данной организации                                                                        | доцент кафедры менеджмента и маркетинга                                                       |
| Ученая степень                                                                                        | кандидат экономических наук                                                                   |
| Ученое звание                                                                                         | Доцент                                                                                        |
| Телефон                                                                                               | +7 (8452) 21 - 36 - 41                                                                        |
| Адрес электронной почты                                                                               | levanova1@mail.ru                                                                             |

Подпись удостоверяю  
Ученый секретарь  
Ученого совета СГУ  
«10» марта 2025 г. \*  
В.И. Семенова

