

В диссертационный совет
24.2.425.01 при ФГБОУ ВО
«Уральский
государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

Вавилиной Аллы Владимировны, кандидата экономических наук, доцента на автореферат диссертации *Чечулина Ивана Алексеевича* на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Диссертация Чечулина Ивана Алексеевича посвящена всестороннему изучению теоретических, методических и практических аспектов антикризисного управления организациями. В работе представлен детальный анализ современных методов и инструментов антикризисного управления, проведена оценка их эффективности, определены основные тенденции и перспективы развития данной сферы менеджмента организаций.

Научная новизна работы характеризуется разработкой подходов к антикризисному управлению, поиску новых подходов к кризисной устойчивости организаций, включающих наряду с другими рекомендациями, разработку шаблонов, алгоритмов и подробных инструкций для сотрудников, которые повысят скорость адаптации новых кадров и упростят процесс их обучения, что важно в условиях нынешнего кадрового дефицита. Также в работе предложена модель прогнозирования вероятности банкротства организаций ЖКХ, введено понятие кризисной устойчивости организации, дано уточненное определение антикризисного управления. В работе уделяется внимание антикризисному управлению не столько в контексте финансовых

отношений, но в большей мере управленческим аспектам деятельности. В результате формируется научный и прикладной вклад в развитие антикризисного управления. Особый интерес представляют разработки автора, связанные с прикладными аспектами применения стейкхолдерского подхода в деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства.

Автор формулирует практические рекомендации к внедрению управленческого инструментария антикризисного управления, направленного на оздоровление организаций на основе учета интересов стейкхолдеров и снижения вероятности реализации агентских рисков в управлении организациями ЖКХ.

Практическая значимость работы заключается в возможности имплементации её результатов в управленческие процессы хозяйственных обществ и органов государственной власти.

Результаты диссертационного исследования прошли апробацию в деятельности коммерческих организаций, органах местного самоуправления, представлены на рассмотрение в ходе научных конференций, внедрены в учебный процесс. Научные результаты опубликованы в 13 научных работах, включая 6 статей в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК РФ.

Положительно оценивая диссертационное исследование, следует отметить следующее:

1. Требуется пояснения, каким образом нефинансовые факторы влияния на вероятность банкротства организаций ЖКХ учитываются автором в предлагаемой в диссертации модели.
2. Каков управленческий механизм вовлечения внутренних и внешних стейкхолдеров организации в реализацию концессионных проектов в отношении принадлежащих муниципальным унитарным предприятиям имущественных комплексов?

Несмотря на указанные замечания, автореферат диссертации в целом производит положительное впечатление, и заслуживает положительной оценки. Высказанные замечания не умаляют значимости проведенного

исследования. Диссертационная работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор Чечулин И.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов», заведующий кафедрой менеджмента экономического факультета, к.э.н., доцент

Вавилина Алла Владимировна


«05» мая 2025

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Вавилина Алла Владимировна

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов»

Адрес: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6, главный корпус, каб. 106

Телефон: +7 499 9368787

Электронная почта: vavilina-av@rudn.ru

Подпись Вавилиной А.В. заверяю



Е.Ц.Норбоева