

ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора Мантаевой Эльзы Ивановны на автореферат диссертации Чечулина Ивана Алексеевича на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертационная работа Чечулина Ивана Алексеевича посвящена решению актуальных вопросов теории и практики антикризисного управления организациями. В рамках работы проведен всесторонний анализ современных подходов к антикризисному управлению, выявлены их достоинства и недостатки, а также определены перспективные направления для дальнейшего развития этой области менеджмента. Недостаточная развитость направления антикризисного управления в отечественной практике проявляется в преобладании ликвидационных процедур банкротства над реабилитационными процедурами финансового оздоровления организаций. В сфере жилищно-коммунального хозяйства широко распространена практика длительных банкротств, которые приводят к нарастанию убытков, затрудняют модернизацию отрасли и негативно сказываются на качестве услуг, предоставляемых населению. Эта проблема стоит особенно остро в условиях существования национальных проектов обновления отрасли, что и определяет актуальность исследования Чечулина Ивана Алексеевича.

Научная новизна исследования заключается в разработке организационно-управленческих основ и подходов к антикризисному управлению организацией, основанных на принципах контроля и повышения кризисной устойчивости. В рамках работы предложена система диагностики кризисной устойчивости, которая сочетает эконометрические и экспертные методы оценки количественных хозяйственных показателей, а также учитывает качество управления организацией

через призму экологических, социальных и корпоративных аспектов (ESG-факторов), что позволяет более точно оценивать состояние организации и разрабатывать эффективные меры по повышению ее устойчивости в условиях кризиса. Автором разработан и представлен план антикризисного управления, ориентированный на повышение кризисной устойчивости организаций, обеспечение баланса интересов внутренних и внешних стейкхолдеров, а также на предотвращение циклических банкротств в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Предложены конкретные инструменты для улучшения финансового состояния и устойчивости организаций в условиях кризисных явлений, чем выражается практическая значимость исследования.

Судя по автореферату, результаты исследования успешно апробированы в практической деятельности профильных организаций и органов власти, на международных и всероссийских научных конференциях, а также внедрены в образовательный процесс, что подтверждает их актуальность и практическую значимость. Научные результаты опубликованы в 13 научных работах, включая 6 статей в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК РФ.

Признавая несомненную актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость полученных результатов, необходимо отметить, что некоторые положения работы, изложенные в автореферате Чечулина И.А., требуют, на наш взгляд, дополнительного уточнения и проработки:

1. Цифровизация услуг может принести ряд преимуществ, в частности, позволить предприятиям упростить административные процедуры и сократить бюрократические проволочки, однако, в автореферате лишь косвенно (стр. 25) упоминается инструментарий цифровых финансовых активов. По нашему мнению, вопрос цифровизации требует отдельного уточнения в контексте кризисной устойчивости организаций.

2. На странице 19 автореферата диссертант указывает параметры авторской модели с учетом значимости каждого показателя из модифицированной системы ESG-критериев. Остается неясным, как именно рассчитываются баллы по критериям в рамках модели оценки кризисной устойчивости.

Несмотря на отдельные замечания автореферат диссертации в целом производит благоприятное впечатление и заслуживает высокой оценки благодаря

глубине проработки темы, научной новизне и практической значимости представленных результатов.

Исходя из совокупности квалификационных критериев, таких как актуальность выбранной темы, значимость научной проблемы, новизна положений, выносимых на защиту, а также обоснованность и практическая значимость полученных результатов, диссертационное исследование Чечулина И.А. на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций» соответствует требованиям пунктов 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а автор работы Чечулин Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Проректор по экономике и финансам,
заведующий кафедрой
государственного и муниципального
управления и права ФГБОУ ВО
«Калмыцкий государственный
университет имени Б.Б.Городовикова»,
доктор экономических наук,
профессор, Заслуженный работник
высшей школы РФ



Мантаева Эльза Ивановна

3 марта 2025



ФИО лица, представившего отзыв	Мантаева Эльза Ивановна
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данный автореферат	ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б.Городовикова»
Почтовый адрес	358000, г. Элиста, ул. Пушкина, 11, корпус №1 «а», каб. №310
Должность в данной организации	Проректор по экономике и финансам, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и права
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	профессор
Телефон	88472240297
Адрес электронной почты	mantaeva08@yandex.ru