

В диссертационный совет
24.2.425.01 при ФГБОУ ВО
«Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чечулина Ивана Алексеевича
на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на
основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности по
специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертация Чечулина И.А направлена на развитие методических
подходов к антикризисному управлению, в работе проводится исследование
экономического содержания антикризисного управления, изучаются факторы,
сопутствующие проявлению кризисных процессов, проводится исследование
научных подходов к антикризисному управлению и разработаны новые
методические подходы к нему.

Современный рынок характеризуется значительной динамикой
возникновения и исчезновения экономических интересов участников. При этом
большинство участников заинтересовано либо в поиске внешних инвесторов для
развития собственного бизнеса, либо в поиске объектов инвестирования, как во
внешней среде, так и внутри предприятия. С этих позиций вопросы кризисной
устойчивости организаций и вероятности их банкротства, рассмотренные в
представленной работе, являются актуальными.

Научная новизна работы заключается в разработке подходов к
антикризисному управлению организациями, направленных на их оздоровление,
с учётом интересов участников и стейкхолдеров. Автором предложена
многофакторная модель оценки вероятности банкротства организаций на
примере сегмента ЖКХ.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения
предложенных методических подходов и моделей в управленческие процессы

коммунальных предприятий, использовании подходов к оценке кризисной устойчивости при подготовке инвестиционных проектов и изучении целесообразности их проведения.

Достоверным источником данных о финансовом состоянии предприятия или его прогнозируемых изменениях, доступных для любого участника рынка, является обязательная внешняя финансовая отчетность и внутренний документ - учетная политика для целей бухгалтерского учета и для целей налогообложения. Отраженная в отчетности информация показывает текущее состояние и динамику его изменения за последние 3 года. Использование в предложенной модели прогнозирования вероятности банкротства данных, доступных в открытых источниках, обеспечивает широкую применимость подходов в исследовательской и практической деятельности применительно к самым различным сферам деятельности.

Результаты диссертационного исследования прошли аprobацию в прикладной деятельности, рассмотрены на международных и всероссийских научных конференциях, внедрены в учебный процесс. Научные результаты опубликованы в 13 научных работах, включая 6 статей в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК РФ.

Положительно оценивая диссертационное исследование, следует отметить следующее:

1. В автореферате на с. 25 упоминаются, но не в полном объёме раскрываются институциональные факторы в жилищно-коммунальном хозяйстве и их влияние на методические подходы к антикризисному управлению. Хотелось бы получить более широкое представление о влиянии институциональных факторов.

2. Представленная модель оценки вероятности банкротства включает расчёт данных по обязательной внешней финансовой отчетности (с. 14) и рекомендуется автором для организаций сферы ЖКХ. Возникает вопрос об универсальности предлагаемой модели и возможности её применения при оценке вероятности банкротства организаций других отраслей экономики.

Приведенные замечания не являются определяющими при общей положительной оценке полученных результатов, приведенных в автореферате диссертации Чечулина И.А.

Судя по автореферату, представленная диссертационная работа актуальна, обладает научной новизной положений, выносимых на защиту, результаты значимы для теории и практики. Диссертационное исследование Чечулина Ивана Алексеевича соответствует п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Чечулин Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет
(национальный исследовательский
университет)», д.э.н., профессор,
профессор кафедры «Экономика и
финансы», Почетный работник ВО РФ

Кувшинов Михаил Сергеевич

«03» июня 2025г.



БЕРНО
Начальник службы
делопроизводства ЮУрГУ
Н.Е. Циулина

ФИО лица, представившего отзыв	Кувшинов Михаил Сергеевич
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данный автореферат	ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»
Почтовый адрес	454080 Челябинск, проспект Ленина, 76
Должность в данной организации	Профессор кафедры «Экономики и финансов»
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Телефон	+7 (351) 267-92-81
Адрес электронной почты	msk1954@mail.ru