

ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора Головиной Татьяны Александровны на автореферат диссертации Чечулина Ивана Алексеевича на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертация Чечулина И.А. посвящена совершенствованию методических основ антикризисного управления. В работе автор проводит анализ экономической сущности антикризисного управления, исследует внутренние и внешние факторы, способствующие возникновению кризисных процессов, а также рассматривает теоретическую основу менеджерской составляющей антикризисного управления. На основе проведенного исследования разработаны новые методические рекомендации, направленные на повышение эффективности антикризисного управления.

Антикризисное управление представлено автором как проактивная и реактивная реакция на выявленные в результате диагностики изменения, угрожающие банкротством или нарушением нормального функционирования организации. В условиях неопределенности существующие методы управления не позволяют получить положительный эффект, так как ориентированы на функционирование организаций в стабильных рыночных условиях. В обстановке непредсказуемости результатов экономической деятельности степень риска значительно выше, чем в стабильной экономической системе. Управление в условиях неопределенности означает выбор варианта решения, когда одно или несколько действий имеют своим следствием множество частных исходов, но их вероятности совершенно неизвестны или не имеют смысла. В этой связи исследование, направленное

на совершенствование методических подходов к антикризисному управлению представляется актуальным.

Научная новизна исследования заключается в разработке новых подходов к антикризисному управлению организациями, ориентированных на их финансовое оздоровление с учётом интересов стейкхолдеров. Исследование автора позволяет провести сопряжение антикризисного управления с понятием кризисной устойчивости. В работе предложена многофакторная модель оценки вероятности банкротства организаций в сфере ЖКХ, что позволяет более точно прогнозировать кризисные ситуации и принимать своевременные меры по их предотвращению.

Практическая значимость работы заключается в разработке плана антикризисного управления, направленного на финансовое оздоровление организации, удовлетворение интересов стейкхолдеров, погашение кредиторской задолженности и предотвращение циклических банкротств. Результаты диссертационного исследования были успешно апробированы в практической деятельности, представлены на международных и всероссийских научных конференциях, а также внедрены в образовательный процесс. В списке трудов автора 13 публикаций, из них - 6 статей в журналах, включенных в перечень ВАК РФ.

В качестве замечания можно отметить: диссертант указывает в автореферате, что организации ЖКХ обладают рядом особенностей, которые определяют специфику антикризисного управления (стр. 13), что обуславливает необходимость использования стейкхолдерского и институционального подходов; какие специфические свойства организаций ЖКХ автор имеет в виду?

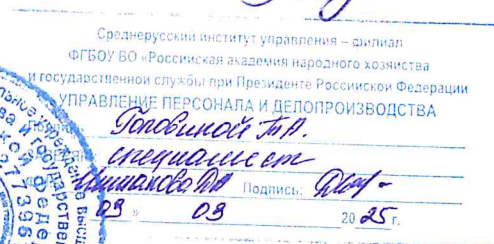
Несмотря на отмеченное замечание, автореферат диссертации Чечулина И.А. в целом оставляет положительное впечатление.

По совокупности квалификационных требований к кандидатским диссертациям диссертационное исследование Чечулина Ивана Алексеевича соответствует п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней»,

утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Чечулин Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Зав. кафедрой менеджмента и управления персоналом, доктор экономических наук, профессор Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Головина Татьяна Александровна



«03» _____ 2025г.

ФИО лица, представившего отзыв	Головина Татьяна Александровна
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данный автореферат	Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Почтовый адрес	302001, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, каб. 315-2
Должность в данной организации	зав. кафедрой менеджмента и управления персоналом
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Телефон	+7 (4862) 25-26-84
Адрес электронной почты	golovina_t78@mail.ru