

В диссертационный совет

24.2.425.01

при ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»

### **Отзыв**

доктора экономических наук Смотрицкой И.И. на автореферат диссертации *Чечулина Ивана Алексеевича* на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность темы исследования, представленной в автореферате, связана с необходимостью выявления нового инструментария, новых механизмов и методов антикризисного управления для повышения кризисной устойчивости организаций. Поиск адекватных методов и инструментария для совершенствования антикризисного управления у автора диссертационного исследования Чечулина И.А. базируется на использовании институционального и стейкхолдерского подхода, изучении отношений организации со всеми заинтересованными сторонами, исследовании экономических циклов, экономических и социальных кризисов, моделей прогнозирования вероятности банкротства организаций. Преобладание ликвидационных процедур банкротства над реабилитационными процедурами финансового оздоровления организаций свидетельствует о недостаточной развитости процедур антикризисного управления в отечественной практике, особенно применительно к организациям сферы жилищно-коммунального хозяйства.

Целью диссертационной работы является развитие теоретических основ и разработка методического инструментария антикризисного управления как управленческого процесса, нацеленного на достижение кризисной устойчивости организаций.

Научная новизна исследования заключается в обосновании теоретических, методических положений и практического инструментария антикризисного управления организациями для достижения их кризисной устойчивости на основе учета интересов стейкхолдеров.

Диссидентом:

- 1) уточнено и развито понятие антикризисного управления организацией в сопряжении с понятием ее кризисной устойчивости;
- 2) введено в научный оборот новое понятие «кризисная устойчивость организации» как совокупность ее адаптивных свойств к изменениям рыночной среды;
- 3) разработана модель прогнозирования вероятности банкротства в контексте антикризисного управления организацией с учетом специфики жилищно-коммунального хозяйства, базирующаяся на применении корреляционно-регрессионной модели;
- 4) предложены подходы к антикризисному управлению, основанные на формировании системы рациональных взаимоотношений со стейкхолдерами организации, предусматривающие их вовлечение в процесс повышения кризисной устойчивости, разработаны оригинальные подходы к планированию антикризисного управления организацией.

Представленные в автореферате Чечулина И.А. основные результаты исследования содержательно раскрывают положения научной новизны. Все разработки и предложения обоснованы, свидетельствуют о глубине и достоверности исследования. Полученные диссертантом научные результаты в достаточной степени аргументированы, получили апробацию в научных публикациях, докладах на научных конференциях, внедрены в деятельность органов власти муниципального уровня управления, коммерческих и образовательных организаций.

Тем не менее, автореферат Чечулина И.А. оставляет некоторые вопросы, являющиеся дискуссионными и требующими пояснения:

- 1) Требует пояснения, как именно создание коалиции заинтересованных сторон с организациями сферы ЖКХ позволит выйти этим организациям на новый, более качественный уровень предоставления населению коммунальных услуг.
- 2) Какова роль региональных и муниципальных органов власти в совершенствовании подходов к антикризисному управлению,

создании кризисной устойчивости в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Несмотря на высказанные замечания, диссертационное исследование Чечулина И.А. представляет собой законченную работу, соответствующую требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», которые предъявляются к кандидатским диссертациям, а ее автор Чечулин Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук,  
главный научный сотрудник,  
руководитель Центра исследования  
проблем государственного управления  
ФГБУН Институт экономики РАН



И.И. Смотрицкая  
10.03.2025

Подпись Смотрицкой И.И. удостоверяю:



Подпись Смотрицкой И.И.  
удостоверяется: Зав. канцелярией  
Федерального государственного бюджетного  
учреждения науки Института экономики  
Российской академии наук

Контактные данные:

Тел.: 8 (499) 724-15-41, e-mail: ieras@icon.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

117218, г. Москва, Нахимовский проспект, д.32

ФГБУН Институт экономики Российской академии наук,  
Центр исследования проблем государственного управления

Тел.: 8 (499) 724-15-41, e-mail: ieras@icon.ru