

В диссертационный совет  
24.2.425.01 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

доктора экономических наук Коробковой Оксаны Константиновны на автореферат диссертации Чечулина Ивана Алексеевича на тему «Развитие методических подходов к антикризисному управлению на основе повышения кризисной устойчивости организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент

Эффективное функционирование субъектов экономики во многом зависит от целедостижения устойчивости развития, решения проблем антикризисного управления организациями. В условиях неопределенности проблема устойчивого развития национальной экономики приобретает особый смысл. Стихийное чередование экономических кризисов обусловливает необходимость развития инструментария антикризисного управления. С этих позиций тема диссертационной работы Чечулина И.А. представляется, бесспорно, актуальной.

Судя по автореферату диссертационной работы Чечулина И.А., основными элементами, содержащими научную новизну, являются: уточнение понятия антикризисного управления; введение в научный оборот понятия «кризисная устойчивость организации»; разработка модели прогнозирования вероятности банкротства организаций ЖКХ; разработка подходов к антикризисному управлению, предусматривающих вовлечение стейкхолдеров в процесс повышения кризисной устойчивости организации.

В тексте автореферата диссидентом представлен разработанный план антикризисного управления организацией, направленный на повышение уровня ее кризисной устойчивости, наиболее полное удовлетворение интересов внутренних и внешних стейкхолдеров, связанных с организацией, а

также на недопущение практики циклических банкротств в организациях жилищно-коммунального хозяйства.

Результаты диссертационной работы могут быть использованы при формировании планов развития организаций жилищно-коммунального хозяйства, реализации концессионных соглашений в отношении находящихся в муниципальной собственности объектов, проведении процедур несостоятельности (банкротства) в отношении муниципальных унитарных предприятий.

По данным, указанным в автореферате, основные результаты диссертационного исследования прошли широкую апробацию. Они изложены в 13 публикациях, в том числе в 6 статьях в журналах, входящих в Перечень ВАК РФ, обсуждались на международных, всероссийских и региональных конференциях; материалы диссертационного исследования внедрены в учебный процесс, приняты к использованию коммерческими хозяйственными обществами и администрацией муниципального образования.

Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных результатов, следует отметить, вместе с тем, что ряд положений настоящей работы, представленных в автореферате Чечулина И.А., требуют на наш взгляд уточнения.

К замечаниям можно отнести следующие:

- 1) Автор не в полной мере раскрывает ключевые кризис-факторы, обусловливающие особенности развития отечественной экономики и оказывающие воздействие на организации сферы ЖКХ, что требует безусловного внимания к совершенствованию инструментария антикризисного управления подобного рода организациями;
- 2) Рассматривая агентскую проблему и указывая на снижение вероятности её проявления благодаря внедрению предложенных подходов, автор недостаточно подробно рассматривает практические шаги к реализации механизма противодействия коррупции в процессе осуществления

концессионных соглашений, опирающегося на институциональное обеспечение деятельности муниципальных органов власти.

Отмеченные замечания не влияют на общее положительное впечатление от автореферата представленной диссертационной работы. Содержание автореферата соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам. Диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Автор диссертации Чечулин И.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук,  
профессор Высшей экономической  
школы Института экономики и  
управления ФГБОУ ВО  
«Тихоокеанский государственный  
университет»

О.К. Коробкова



» февраль 2025

Подпись Коробковой О.К. заверяю:

отдела кадров д.и. Павленко 18.02.2025г.

Контактная информация:

Коробкова Оксана Константиновна

Должность: профессор Высшей экономической школы Института экономики и управления

Организация: ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет» Адрес: 680035, Россия, г. Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 136  
тел.: (4212) 97-97-00

Адрес электронной почты: [mail@togudv.ru](mailto:mail@togudv.ru)

Научная специальность, по которой была защищена диссертация:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)

Учёная степень: доктор экономических наук

Учёное звание: доцент